

نقش آفرینی

مناطق آزاد

در توسعه تجارت

داخلی و خارجی:

# تجارت بین المللی

## توسعه بستر امن

### مناطق آزاد



مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش  
تاکید کرد:

**هم‌قسم و متعهد  
در مسیر توسعه  
و آبادانی کیش**

هفته‌نامه اقتصادی، اجتماعی  
**بخار**  
**منطق**  
**آزاد**

شماره ۴۸  
چهارشنبه ۲۵ شهریور ماه ۱۳۹۸  
سال اول - ۵۰۰۰ تومان

صفحه ۴ را بخوانید



طرح: جلد: سپهر مرادی

مدیر فرهنگی، هنری و اجتماعی دبیرخانه شورای عالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی:

## حمایت از راه‌اندازی آرت‌رزیدنسی‌های بین‌المللی، یکی از اولویت‌های مناطق آزاد

وی با اشاره به برداشت غلط مردمان برخی از کشورها از واقعیت کشور ما گفت: متأسفانه صدای واقعی ما به مردم دنیا نمی‌رسد، زیرا این رسانه‌ها و دولت‌های آن کشورها هستند که صدای بلندتری در کشورهای خود دارند و آنها بالطبع چیزی را مخابره می‌کنند که در راستای سیاست آنهاست و برای همین چهره درستی از ایران در آذهان عمومی دنیا نیست. هنرمندان هر کشوری معمولاً جزء مستقل‌ترین افراد آن جامعه‌اند و چند تجربه اخیر مناطق آزاد در دعوت از هنرمندان بین‌المللی نشان داد که برخی از آنها درباره آب و هوای کشور ما هم تصور اشتباهی دارند، چه برسد به فرهنگ که امر پیچیده‌ای است. اقامتگاه‌های هنری می‌تواند محلی برای شناخت واقعی کشور ما و خلق آثار هنری مبتنی بر بوم ایران باشد که تاثیر آن بسیار ارزشمند است. علاوه بر این اشاره کردم که هنرمندان بومی را توانمند می‌کند و هنرمند حرفه‌ای ما را قدرتمند. از طرفی به نوعی این مراکز جذب گردشگر تخصصی می‌کنند که بهترین نوع جذب گردشگر است.



بسیار متفاوتی از این مراکز هنری وجود دارد. البته باید توجه داشته باشیم که آرت‌رزیدنسی‌ها با اینکه در پایه‌ای‌ترین شکل خود یک اقامتگاه هستند، اما تفاوت‌های فاحش و بسیار زیادی با اقامتگاه‌های بوم‌گردی یا هتل‌ها و مهمانسراها دارند، زیرا در اینجا تنها بحث اقامت مطرح نیست و اقامت تنها یک امکان برای تکمیل شدن چرخه یک کار فرهنگی هنری است. حسنلو همچنین در ادامه درباره تاثیرات اقامتگاه‌های هنری افزود: معمولاً این اقامتگاه‌ها با هدف ویژه ایجاد تبادلات هنری بین کشورها، خلق آثار هنری، کمک به هنرمندان برای پیشرفت و تجربه بیشتر، توانمندسازی جوامع محلی، کمک به هنرمندان بومی برای شناخت دنیای حرفه‌ای هنر، توسعه فضای هنری در شهرها و روستاها، آسان‌سازی سفرهای هنری برای هنرمندان، جمع‌آوری آثار و ایجاد جریان اقتصادی، ایجاد یک گفتمان هنری و... حرکت می‌کنند.

مدیر فرهنگی، هنری و اجتماعی دبیرخانه شورای عالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی از تهیه دستورالعمل فعالیت و حمایت از آرت‌رزیدنسی‌های بین‌المللی در مناطق آزاد خبر داد.

علی حسنلو درباره رویکرد و فعالیت‌های فرهنگی هنری در مناطق آزاد افزود: از آنجا که یکی از ماموریت‌های اصلی مناطق آزاد، توسعه همکاری و مبادلات اقتصادی بین‌المللی است، معاونت فرهنگی، گردشگری و صنایع خلاق دبیرخانه شورای عالی می‌خواهد طرح‌هایی که به نوعی در راستای فعال شدن دیپلماسی فرهنگی است را به عنوان مکمل فعالیت‌های اقتصادی و گردشگری مناطق آزاد در پیش بگیرد. هر کشوری برای صدور کالا و اقتصاد خود پیش‌تر نام و نشان و فرهنگ خود را به کشورهای دیگر صادر می‌کند، چراکه یکی از بهترین تسهیلات تسهیل‌کننده‌های مسیر توسعه ارتباطات اقتصادی بین‌الملت‌ها، کار فرهنگی است.

وی با اشاره به نمونه موفق کره جنوبی در توجه به حوزه صنایع فرهنگی در اقتصاد ملی، گفت: با همین رویکرد یکی از اصلی‌ترین برنامه‌ها در حوزه فرهنگ و هنر مناطق آزاد، حمایت از راه‌اندازی آرت‌رزیدنسی‌های بین‌المللی است که ما آن را در دستورکار قرار دادیم. آرت‌رزیدنسی‌ها یا اقامتگاه‌های هنری به فضاهایی گفته می‌شود که امکان سفر و اقامت هنرمندان را فراهم می‌کند. هنرمندانی که از کشورهای مختلف برای تجربه و خلق اثر در کنار هنرمندان دیگر و هنرمندان بومی را سفر می‌کنند. این شاید ساده‌ترین تعریف اقامتگاه‌های فرهنگی هنری باشد، اما گونه‌های



### مناطق آزاد و ویژه اقتصادی؛ دریچه‌ای به سوی تجارت جهانی

در شرایط کنونی کشورمان در حوزه‌های اقتصادی با مسائل یا مفاهیم خاصی مواجه است که شاید تاکنون تجربه‌اش را نداشته‌ایم. بنابراین کلیه اقشار جامعه در تمامی حوزه‌ها و صنوف مکلف به نوآوری، ابتکار، نظریه‌پردازی و الگوسازی در عرصه‌های جدید اقتصادی هستند تا هر یک بتوانند به نوعی این بار و چرخه را جابه‌جا کرده و به حرکت درآورند. اصولاً توسعه اقتصادی و یا سیاسی یک کشور بدون توجه به مفاهیم فرهنگی و گفتمان‌سازی میانی آن، امکان‌پذیر نیست. شاید بتوان مهم‌ترین عامل پیشرفت اقتصاد مقاومتی در کشور را، گفتمان‌سازی اصول اقتصاد مقاومتی در میان مسئولان و مردم دانست.

گفتمان، ارائه فکری منسجم، منظم و قابل دفاع مبتنی بر فرهنگ و اعتقادات یک جامعه می‌باشد که از سوی یک رهبر و یا فعال سیاسی و یا فرهنگی تبیین می‌گردد و محور فعالیت‌ها، تبلیغات و جهت‌گیری‌ها قرار می‌گیرد، به نظام مدیریتی و رسانه‌ای جهت می‌دهد و بر سرنوشت مردم و کشور تاثیر می‌گذارد.

امروزه اهمیت «توسعه اقتصادی» و نقش بارز آن در بنا نهادن جامعه‌ای آرمانی، بر هیچ کسی پوشیده نیست؛ تا آنجا که می‌توان آن را از اولویت‌های دنیای امروز دانست، اولویتی که براساس آن بسیاری از محاسبات و مداخلات جهانی شکل می‌گیرد.

اقتصاد مقاومتی یکی از ارکان مکتب اقتصاد اسلامی به حساب می‌آید که دیگر ارکان آن شامل عدالت اقتصادی، تدبیر معیشت و عقلانیت اقتصادی، الگوی تولید، توزیع و مصرف اقتصادی است. ارکان مذکور را اصطلاحاً فرهنگ اقتصاد می‌نامند. حال اگر اقتصاد خالی از این ارکان باشد، دیگر نمی‌توان آن را اقتصاد اسلامی نامید.

اقتصاد مقاومتی نمی‌پذیرد که صرفاً مصرف‌کننده باشد، منفعل نیست و در مقابل اهداف اقتصاد سلطه استنادگی می‌کند. این اقتصاد با رویکرد فعال و مقاومت در مقابل تعاریف، ساختارها و محصولات اقتصاد سلطه، سعی در تغییر ساختارهای اقتصادی موجود و بومی‌سازی آن براساس جهان‌بینی و اهداف خود دارد.

اقتصاد مقاومتی ماهیتاً اقتصادی مردمی است. ضروری است که مردم وارد این عرصه شوند تا از ورود رانت‌خوارها به اقتصاد جلوگیری کنند. اگر ما فضا را برای حضور جوانان و فعالان اقتصادی یا اندیشه‌های نو در حوزه اقتصادی فراهم کنیم، قطعاً تحولات مثبتی را در این عرصه شاهد خواهیم بود.

ازجمله مواردی که در برنامه توسعه کشور باید مورد توجه قرار گرفته شود، نقش و اهمیت مناطق آزاد و ویژه اقتصادی در گسترش تولید و صادرات است که به تبع آن توسعه اجتماعی و فرهنگی نیز حاصل می‌گردد. هر چقدر این مناطق توسعه پیدا کنند و صادرات، واردات و تولید در آنها بالا رود، می‌تواند گامی بزرگ باشد در جهت توسعه کلان کشور. نکته مهم دیگر نقش این مناطق و تسهیلات قانونی آنها در رونق و گسترش صادرات غیرنفتی که همواره یکی از جهت‌گیری‌های اساسی توسعه اقتصادی کشور است.

مناطق آزاد و ویژه اقتصادی می‌توانند فضای مناسبی را برای صادرات شرکت‌های تولیدی ایجاد کرده و با جذب عوامل سرمایه در کنار یکدیگر به عنوان یک سکوی صادراتی عمل نمایند. به دلیل اینکه تولیدات آنها با قیمت‌های رقابتی و بین‌المللی صورت می‌گیرد، باعث کاهش قیمت تمام‌شده محصول و بهره‌گیری موثرتر از آن می‌شود. همچنین امکان حضور در بازارهای بین‌المللی را آسان‌تر می‌کند. در نتیجه وجود این مناطق، سبب انتقال مرکز فعالیت تجاری بین‌المللی به کشور می‌شود که می‌تواند به عنوان یک مزیت تلقی گردد.

مناطق آزاد و ویژه اقتصادی می‌توانند همچون دریچه‌ای باشد به سوی تجارت جهانی که با عبور از این دریچه می‌توان به سوی افزایش تبادلات تجاری با دیگر کشورهای جهان پیش رفت.

اخبار را فقط از یک پلنر فوری دنبال کنید <<  
[www.freezonesnews.com](http://www.freezonesnews.com)



یک کلیک  
با شما  
خاصه داریم  
@fz\_news



مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش تاکید کرد:

# هم‌قسم و متعهد در مسیر توسعه و آبادانی کیش

گفت‌وگو:

سیدعلیرضا هاشمی



اکنون نزدیک به ۱۰ ماه از حضور دکتر غلامحسین مظفری، به عنوان مدیرعامل در سازمان منطقه آزاد کیش می‌گذرد، ۱۰ ماهی که حرکت‌های کیفی و کمی توسعه‌ای در جزیره در این بازه بسیار مشهود و ملموس بوده است، به بهانه هفته دولت و شکل‌گیری رویدادهای تازه در این جزیره در کنار مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش بودیم تا واپسین تحولات صورت گرفته در این دیار را از زبان ایشان جویا بشویم؛ تحولاتی که دکتر مظفری از عدم ایستایی در آنها البته با حضور مستمر بخش خصوصی و سرمایه‌گذاران خبر داد.

## در هفته دولت اتفاقات جدیدی در کیش و در حوزه فعالیت شما رخ داد؛ لطفاً از آنها بگویید.

دکتر مرتضی بانک مشاور رئیس‌جمهور و دبیر شورایعالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی به کیش پرداخته شد، بازدید و افتتاح پروژه‌ها بود. واقعیت این است که حجم کارهایی که در جزیره در حال انجام است، بیشتر از این بود که در افتتاحیه‌ها و بازدیدها داشتیم؛ ولی خوشبختانه روند بسیار خوب و رو به جلویی داریم. شاید اگر از صبح بخواهیم شروع کنیم و به انتها و بعدازظهر برسیم، یک بخشی از پروژه‌هایی بود که ما می‌توانستیم بازدید کنیم؛ از این رو پروژه‌های نمونه را برای بازدید انتخاب کرده بودیم. پروژه‌هایی که بعضاً ماه‌ها و سال‌ها بود راکد و تعطیل بودند، ولی واقعا یک سرمایه بزرگ ملی در بخش خصوصی محسوب می‌شوند و به یک معنایی با همکاری خوب بخش خصوصی و تلاش و توانی که همه ارکان‌ها در جزیره داشتند، این کار محقق شد. این که عرض می‌کنم ارکان، به معنای شورای تأمین حوزه معاونت‌های مختلف سازمان است که همراهی داشتند و گر‌ها یکی‌یکی باز شد و ما شاهد بودیم که تعدادی از این پروژه‌ها خوشبختانه شروع به فعالیت اجرایی کردند.

## که یکی از آن پروژه‌ها، کیش چوب بود که مدتها از کار افتاده بود.

شاید کیشوندان تنها اسمش را شنیده‌اند و کمتر اطلاعات و آگاهی در مورد آن دارند. من هم به عنوان مدیرعامل سازمان قبل از اینکه وارد جزیره شوم از روز اول عموماً کیش چوب را با عنوان کارگرهای متاهلش می‌شناختم، کارگرهایی که به تبع شرایطی که در کیش چوب حاکم بود، دچار گرفتاری بودند و خوشبختانه با این اتفاقاتی که افتاد و پیگیری‌هایی که انجام شد، بخش خصوصی با انتخاب شریک توانمند، با قدرت وارد فعالیت شدند و جا دارد که من از آنان تشکر کنم. در روز ششم شهریورماه شاهد راه‌اندازی مجدد این پروژه بودیم، کارخانه‌ای که در خاورمیانه بی‌نظیر و به گونه‌ای است که این محصول بدون هیچ تردیدی قابل رقابت و قابل فروش در بازارهای اروپایی است.

## وضعیت کارگران کیش چوب بعد از راه‌اندازی مجدد به چه صورت شد؟

خوشبختانه کارگران تعیین تکلیف شدند. البته هر کسی که به آنجا علاقه‌مند بود، به سرکار برگشت و آنهایی که لازم بود، تسویه شدند. عموماً کارگران خارجی تسویه شدند و جایگزین آنها کارگران ایرانی هستند و تا پایان سال ۴۰۰ نفر و در فاز جدید ۱۲۰۰ نفر مشغول به کار می‌شوند. در ابتدای هفته دولت، در دیداری که با اعضای دولت، خدمت‌مقام معظم رهبری بودیم، جمله‌ای را فرمودند که به یک معنایی جهت و مسیر ما را روشن نمودند. این جمله بسیار کلیدی بود که ایشان فرمودند که در شرایط جنگ اقتصادی، سرمایه‌گذاران، سربازان جنگ‌های اقتصادی هستند. ما از آن فضایی که در یک زمانی در ذهن دولتی‌ها شکل گرفته بود که کسانی که سرمایه‌گذاری می‌کنند زانو صفت هستند، عبور کرده‌ایم؛ این حرف‌ها تمام شده، یعنی واقعا زمان سرمایه‌گذاری و رونق اقتصادی است.

## از بدو ورودتان به جزیره همواره به حرکت در مسیر برنامه راهبردی تاکید داشتید؛ در این خصوص توضیح دهید.

یکی از محورهایی که در جلسه معارفه‌ام بدان اشاره داشتیم، برنامه راهبردی بود. بخش پنجمش مشارکت واقعی بخش توانمند خصوصی است. ما احساس می‌کنیم که باید به این سربازان واقعی جنگ اقتصادی کمک کنیم. آنها سربازانی هستند که وظیفه ما تأمین مهمات برای آنان است. امروز مشکلاتشان را باید حل کنیم و خدای نکرده اگر افرادی هستند که همانند زمان جنگ ستون پنجم محسوب می‌شوند، آنها را کنار بزنیم و با کاهش حواشی، زمینه را برای حضور پرقدردان آنان فراهم کنیم. امروزه بیشترین دغدغه ما باید این باشد که فضا را باز کنیم و این هم محقق نمی‌شود الا اینکه ما با شفافیت تمام و با پاکدستی و حسن نیت و حسن خلق در مقابل سرمایه‌گذاران قرار بگیریم. بنده به عنوان نماینده عالی دولت و به عنوان خادم مردم تاکید می‌کنم، همکارانم در سازمان منطقه آزاد کیش نیز بایستی به عنوان یک الزام همان طور که در برنامه آمدیم، با شفافیت کامل و با اطلاعات بسیار دقیق که در اختیار سرمایه‌گذاران

خود قرار دادیم و تفاهم‌نامه‌ای را به این منظور به امضاء رساندیم. در لایروبی بندر تجاری، حجم زیادی از مصالح حاصل از لایروبی تولید می‌شود که حمل و دپوی آن به مکانی دیگر، ضمن تخریب شدید محیط زیست، هزینه سنگین در پی خواهد داشت، لاجرم همانند روش مرسوم که عمدتاً در اکثر پروژه‌های مشابه در دنیا به کار گرفته می‌شود، مصالح حاصله از لایروبی در نقطه‌ای از دریا به فاصله ۸۰۰ متری از ساحل دپو و زمینی استحصال و جزیره مصنوعی ایجاد می‌شود و به هر حال یکی از مهم‌ترین و به تعبیر من بزرگ‌ترین پروژه‌های گردشگری تاریخ کیش و شاید ایران با رعایت مسائل زیست محیطی رقم خواهد خورد.

هزینه‌های پیش‌بینی شده برای لایروبی اسکله ۳۵هزار تنی کیش حدود ۵۰۰میلیارد تومان و تجهیز این اسکله ۱۰۰میلیارد تومان بود که این هزینه به صورت تهراتری تأمین می‌شود و مدت اجرای آن ۲سال پیش‌بینی شده است.

جزیره کیش به واسطه کاربری که برای آن تعریف شده، نیازمند جهش‌های لازم در زمینه‌های مختلف اقتصادی است؛ از این رو بنا داریم با اجرای این پروژه عمرانی که پسرکانه بی‌نظیر و ارزش افزوده بالایی به همراه دارد، فضای گردشگری جدیدی در کیش رقم زینم که رونق اقتصادی را در پی داشته باشد.

پروژه‌های زیرساختی مثل فرودگاه و ترمینال جدید نیز یک ضرورت است؛ این پروژه بنا به دلایلی معطل مانده بود، ولی خوشبختانه بخش عمده‌ای از تجهیزات خریداری شده و پیمانکار مربوطه فعالیت خود را شروع کرده و تأمین مالی صورت گرفته است و برای اولین بار ۳۰۰میلیارد تومان اوراق صکوک را به مرحله نهایی رساندیم که هفته آینده عملیاتی خواهد شد.

## یکی از بارزهای اخیر کیش، ایجاد جلوه‌های طبیعی بصری محیطی در شهر است؛ چه تلاش‌هایی در این راستا صورت گرفته است؟

در بحث فضای سبز جزیره که من همین جا از همکارانم در شرکت عمران و خدمات تشکر می‌کنم و هم درخواست می‌کنم و به یک معنایی به عنوان الزام، فضای سبز جزیره باید بهتر از این باشد. همچنین شب جزیره باید بهتر و بسیار پر نورتر و روشن‌تر از نوری باشد که الان است. اینکه ما شعار می‌دهیم جزیره پاک و جزیره بدون پلاستیک، یک شعار نباید باشد. آن فرهنگ ترفیکی که ما یک زمانی شروع کردیم، باید با جدیت حفظ کرده و ارتقاء دهیم. باید به لحاظ فرهنگ شهروندی و کیشوندی به عنوان یک الگو برای کشور باشیم. تلاش شایسته و بایسته‌ای برای ارتقای این موارد شده است. در اختتامیه فیلم کوتاه موج درخواستم این بود که آن جشنواره ادامه پیدا کند و گفتم ما در کیش هیچ کاری را انجام نمی‌دهیم و اگر انجام دادیم درست و باکیفیت انجام دهیم. اگر قرار است فیلم جشنواره موج برگزار شود، باید متمرکز شویم و از این به بعد جشنواره را در سطح بین‌المللی برگزار کنیم و الزامات را فراهم نماییم.

## نقش سازمان منطقه آزاد کیش برای هر چه باکیفیت‌تر برگزار شدن این رویدادها را چطور تعریف می‌کنید؟

ظرفیت‌های بسیار خوبی می‌تواند در کنار این سازمان و سرمایه‌گذارانی که عرض کردم که صاحبان اصلی این جزیره هستند، قرار بگیرد. مردمانی که صاحبان اصلی این جزیره هستند، هنرمندان و علاقه‌مندیانی که در قالب سازمان‌های مردم‌نهاد مختلف هستند باید همه دست به دست هم دهند و سهمی در جشنواره‌های در شان داشته باشند. خوشبختانه جشنواره‌ها، همایش‌ها و مسابقات

بین‌المللی برگزار شده است و بعضی شخصیت‌های تراز اول در حوزه‌های مختلف وقتی می‌آیند و این فضا را می‌بینید، تشویق می‌شوند دوباره به جزیره سفر کنند. مثلاً رئیس فدراسیون تکواندو جهان با اکراه آمده بود و من روز سوم مسابقات از ایشان پرسیدم که فضا را چگونه ارزیابی می‌کنید و شرایط را چطور می‌بینید؛ ایشان جواب دادند که جزیره کیش فوق‌العاده بی‌نظیر است؛ یا در مجمع جهانی سلامت که ۱۷۰ نفر از دانشمندان و شخصیت‌های علمی جهان از ۲۷ کشور به کیش سفر کرده بودند و فرصت بسیار خوبی ایجاد شد که با جزیره کیش آشنا شوند.

## در عرصه سلامت چه اقداماتی صورت گرفته است؟

خدمت معاون محترم وزیر بهداشت بودیم و بحث جدی را برای بحث دانشگاه طب سنتی و طب مکمل داشتیم، پیگیری کرده و دوستان را متقاعد کردیم و آنها به جمع‌بندی رسیدند که بهترین مکان، جزیره کیش است. فکر و برنامه‌ریزی کرده و به این موضع ورود کردیم. در بحث گردشگری سلامت هم قبل از شروع برنامه بحث مرکز نوآوری، بدون تعارف یکی از بهترین‌های کشور باید باشیم و اگر اینگونه نباشد نباید این مجموعه راه‌اندازی شود. شعارمان در سازمان این است که ما کاری را یا نباید انجام دهیم و یا با بهترین کیفیت انجام دهیم. حتی در بحث‌های منظر شهری، موضوعاتی را با عزیزانمان در حوزه‌های فنی و عمرانی داشتیم. شما ببینید ما حتی در یک مسیری مثل مثلاً محور امیرکبیر برای تعداد ساختمان‌هایی که در این محور قرار گرفته است، مسابقه معماری برگزار کردیم. این اتفاق خوبی است و هیات داورانی که انتخاب شدند، از بهترین متخصص‌های معماری کشور بودند. بخش خصوصی سرمایه‌گذاری می‌کند، پس چرا هویت نداشته باشد. در سواحل زیبای کیش خوشبختانه مثل شمال کشور به حریم‌ها تجاوز نشده است و حریم ۱۲۰ متری‌مان در کل جزیره باز است.

## در خصوص شکل‌گیری پارلمان زنان در جزیره چه اتفاقاتی رخ داده است؟

در این چند ماهی که خدمت عزیزان هستم، اطلاعاتی را کسب کردم. واقعیت این است که در جامعه ما مخصوصاً در کیش جمعیتی بسیار توانمند و فرهیخته از بانوان داریم که به لحاظ ساختاری شاید خیلی جایی برایشان تعریف نشده است، البته ما تفکیک جنسیتی را خیلی معتقد نیستیم، ولی تاکید بر این است که برای این موضوع یک ظرفیت و ساختاری تعریف کنیم. یک ساختار سازمانی را در امور زنان داریم که فعالیت‌های خود را دنبال می‌کنند. در بحث بومیان یکی از همکاران توانمند خودمان در جزیره سرکار خانم بحرینی را دعوت کردیم تا در آن بخش به امور بومیان کمک کنند که در حال حاضر هم یک مسند دیگری دارند. خدمت دکتر پورعلی معاون فرهنگی و اجتماعی نامه نوشتیم که بحث تشکیل پارلمان زنان و بانوان جزیره کیش را داشته باشیم، به دلیل اینکه از این ظرفیت بسیار خوب بتوانیم در تصمیم‌سازی و در مشورت گرفتن برای حوزه کل جزیره نه اختصاصاً بحث‌های بانوان استفاده کنیم و از این بابت نیز مطمئن باشیم که رئیس این پارلمان حتماً در شورای اداری ما شرکت خواهد کرد. این پارلمان کمیسیون‌هایی دارد، ولی در کنار کارگروه‌ها و کمیسیون‌هایی که در سازمان داریم، نقش جامع و متخصصی خواهد داشت و گروه‌های مختلف اجتماعی بانوان در این پارلمان حتماً باید ساختارهای تعریف‌شده‌ای داشته باشند و این یک ظرفیت خیلی خوبی برای ما است که تا پایان مهرماه امیدوار هستیم که بتوانیم شیوه‌نامه مربوط به این موضوع را تنظیم نماییم.

## یکی از اتفاقات بدیع دیگر در جزیره، شکل‌گیری مرکز نوآوری است، این مرکز به دنبال چه هدفی است؟

این اتفاق خوب کشوری این است که در حوزه‌های دانش و شرکت‌های دانش‌بنیان در استارت‌آپ‌ها و شتاب‌دهنده‌ها مورد توجه قرار گرفته‌اند و پس از بحث‌های اولیه، ما هم علاقه‌مندیم که این را ادامه دهیم و البته با سرعت عملیاتی‌اش کنیم. تصمیم گرفتیم که در اولین گام، یک مکان مناسبی را برای این مجموعه داشته باشیم و برای فضای فیزیکی هم یکی از بهترین ساختمان‌ها و یکی از مناسب‌ترین مکان‌ها در کنار دانشگاه تهران که اسمش را مرکز نوآوری گذاشتیم، خریداری و تملک شد. البته کارهای زیادی داشت و استانداردهای ساختمان را در آن مجموعه لحاظ کردیم. چندماه قبل، از دکتر ستاری معاون علمی رئیس‌جمهور دعوت کردیم، تشریف آوردند؛ واقعیت این است که آمادگی کمک ریالی به ما را داشتند، ولی عرض کردم ما خیلی کمک ریالی نمی‌خواهیم و می‌خواهیم به لحاظ ساختاری و سازمانی کمک کنید تا بهترین اتفاقی که در کشور ممکن است، بیفتد. خوشبختانه تفاهم‌نامه‌هایی که برای این برج نوآوری امضا کردیم با معاونت علمی رئیس‌جمهور با صندوق نوآوری و شکوفایی و از دانشگاه‌های مطرح کشور جهاد دانشگاهی که یکی از بهترین دانشگاه‌های کشور و پارک‌های علمی فناوری بوده است. این تفاهم‌نامه‌ها امضا شده و به اعتقاد من ساختاری که اینجا دیدیم، شورای راهبردی مجموعه و شهر دانشی که برای جزیره کیش مدنظر قرار گرفته، کم‌نظیر است.







اثرگذاری مناطق آزاد در رونق گردشگری حلال در کشور:

# گردشگری حلال، برگ برنده مناطق آزاد



**گزارش:**

فریبا شیخی



پراکنده در بسیاری از کشورها شده است. با این حال مالزی و ترکیه در همین شرایط، موفق شده‌اند جایگاه شاخصی در این صنعت به دست آورند. در این میان امارات نیز که خود جایگاه مهمی در این صنعت یافته، چالش نبود استانداردهای گردشگری حلال را مبدل به فرصتی طلایی برای خود کرده و تلاش دارد که خود به عنوان مینا و مرکز گردشگری اسلامی و حلال، به دیگر کشورها و مقصدهای گردشگری حلال، گواهینامه استاندارد اعطا کند. در همین راستا، امارات با استفاده از خلاء استانداردهای جهانی، تلاش‌های گسترده‌ای را نه تنها در ایجاد برند گردشگری حلال، بلکه ارائه و طراحی استانداردهای گردشگری حلال و نمایندگی آن برای ارائه گواهینامه گردشگری حلال یا برند معتبر حلال به کشورهای مختلف غیراسلامی آغاز کرده است. امارات همچنین فعالیت در تامین تسهیلات و مواد غذایی حلال برای کشورهای غیرمسلمان را از جمله استراتژی‌های اعلام شده در توسعه این سبک از گردشگری، اعلام کرده است. تلاش‌هایی که امارات با تمرکز بر آنها تاکنون قصد داشته خود را در مرکز این سبک گردشگری در جهان معرفی کند. امارات حتی با برگزاری کنفرانس‌ها و همایش‌های مختلف و نیز معرفی برندهای و کالاهاى غذایی خود در جهان، بیشترین بهره را از این سبک گردشگری می‌برد.

## گردشگری حلال در ایران

ایران پتانسیل‌های زیادی در صنعت گردشگری دارد و به عنوان یک کشور اسلامی مبتنی بر شریعت، مدیریت و اداره می‌شود. این موضوع دلگرمی زیادی برای گردشگران مسلمان ایجاد می‌کند؛ زیرا آنها می‌توانند بدون نگرانی، از محصولات و خدمات ارائه شده در ایران استفاده کنند. از سوی دیگر میراث اسلامی زیادی در کشورمان وجود دارد و بدون شک همه گردشگران در دنیا علاقه‌مند به بازدید از این مکان‌ها هستند. اما متأسفانه استفاده از ظرفیت کشورهای همسایه برای جذب گردشگران مورد غفلت واقع شده و این در حالی است که این کشورها اشتراکات مذهبی و فرهنگی بیشتری نسبت به اروپایی‌ها و آمریکایی‌ها با ما دارند. البته تمامی کشورها ظرفیت جذب گردشگر دارند و باید براساس سلیقه و نیاز در زمینه جذب گردشگر اقدام شود؛ اما ضعف و کمبودهای زیادی در زمینه اسکان گردشگران و خدمات‌دهی هتل‌ها وجود دارد که هنوز رفع نشده است. این در حالی است که بهبود زیرساخت‌ها نقش اصولی و مهمی در توسعه صنعت توریسم دارد. توسعه گردشگری با خود بهبود سطح اشتغال، ارزآوری و ارزش افزوده را به همراه خواهد داشت و در حال حاضر ضرورت دارد با رفع مشکلات از سر راه توسعه صنعت توریسم در کشور، گامی جدی برای مقابله با تحریم‌ها برداریم. توسعه گردشگری حلال می‌تواند برخی از مشکلات اقتصادی کشور را رفع نماید، هر چند با وجود یک و نیم میلیارد مسلمان و حدود ۶۰ کشور اسلامی در دنیا به سهولت می‌توانستیم از ابزار گردشگری حلال برای درآمدزایی استفاده کنیم، اما متأسفانه تاکنون نتوانسته‌ایم از این مزیت به درستی بهره ببریم و این درحالی است که امکان مذهبی زیادی در کشور وجود دارد که می‌تواند بر گسترش گردشگری مذهبی تاثیرگذار باشد. گردشگری مذهبی تنها جنبه‌ای از صنعت گردشگری است که می‌تواند بر موانع آب و

برای تبدیل تهدید تحریم‌ها به فرصت باشد. اقتصاد مقاومتی یک راهبرد و تدبیری عقلایی و جهادمحور به منظور کاهش فشار اقتصادی و مسیری برای برون‌رفت از این شرایط حساس است، گردشگری حلال، نقش موثری در فرآیند توسعه اقتصادی جوامع دارد و یکی از مصداق‌های بارز تحقق اقتصاد مقاومتی محسوب می‌شود. اقتصاد مقاومتی که به عنوان یک راهبرد توسط مقام معظم رهبری مطرح گردیده است، اصولاً بر پایه قطع وابستگی به نفت و بهره‌مندی از توان و ظرفیت داخلی اتفاق می‌افتد. ایران به عنوان کشوری غنی با دارا بودن منابع توسعه گردشگری و به سبب فرهنگ، تمدن، ویژگی‌های آب و هوایی و... که با معضلاتی همچون میزان بیکاری بالا، محدودیت منابع ارزی و اقتصاد تک‌محصولی مواجه است؛ اما می‌تواند به کشوری فعال در صنعت گردشگری حلال تبدیل شود و با تمرکز بر رویکرد گردشگری و تنظیم راهبردها و برنامه‌های منظم و منسجم، وابستگی خود را به منابع نفتی کاهش داده و به سمت منابع درآمدی جایگزین حرکت کند و به عنوان یک منبع پایدار از این فرصت‌ها بهره‌مند شود.

گردشگری حلال یکی از مهم‌ترین قطب‌های توسعه و درآمدزایی محسوب می‌شود که به ایجاد اشتغال و خوداتکایی کمک می‌کند و با ارتقاء جنبه‌های فرهنگی و اقتصادی، تاثیر شگرفی بر رشد و پیشرفت جامعه می‌گذارد. با عنایت به همه ظرفیت‌هایی که در ایران از باب فرهنگ اسلامی و نیز شاخصه‌های گردشگری فراوان در این حوزه و همچنین بحث گردشگری حلال که به جرات ایران یکی از بزرگترین و مهم‌ترین کشورهای در این خصوص به دلیل فرهنگ دینی و اسلامی کشور می‌باشد، قطعاً مناطق آزاد می‌توانند با برگزاری همایش‌ها، نمایشگاه‌ها و کنفرانس‌های بین‌المللی در این خصوص گوی رقابت را از کشورهای همسایه بریابند. مناطق آزاد بهترین بستر در جهت توسعه گردشگری حلال در کشور می‌باشند؛ مناطقی عمدتاً گردشگرپذیر با قوانین آسان‌تر از سرزمین اصلی از جمله اجازه ورود گردشگران بدون دریافت ویزا و همچنین مقررات سهل‌تر که می‌توانند و باید به عنوان پایلوت در حوزه گردشگری حلال مورد توجه و استفاده قرار گیرند. هفت منطقه آزاد در هفت نقطه از کشور پهناور ایران که عمدتاً در نقاطی واقع شده‌اند که از جاذبه‌های طبیعی، تاریخی و مذهبی بسیاری بهره‌مند هستند؛ کیش، قشم، چابهار، انزلی، اروند، ارس و ماکو که از جنوبی‌ترین نقاط ایران تا شمالی‌ترین مرزهای کشور قرار گرفته‌اند و هر کدام به فراخور موقعیت، دارای پتانسیل‌های عظیمی جهت جذب گردشگران می‌باشند. گردشگری خصوصاً گردشگری حلال در مناطق آزاد از جمله برنامه‌ها و اهداف مهم در استراتژی مدیران این مناطق بوده که با روی کار آمدن دولت تدبیر و امید، جان تازه‌ای به خود گرفته است. در این راستا خوشبختانه گام‌های بلند و مفیدی در تحقق اهداف برداشته شده است. این فرصت منحصره‌فرد می‌تواند در رشد اقتصادی مناطق آزاد و جذب گردشگران و همچنین ایجاد اقتصاد پایدار موثر و به عنوان دروازه جدید دیپلماسی، پلی مطمئن برای رسیدن به بازارهای جهانی و عبور از این تنگنای تاریخی کشور نقش‌آفرینی نماید. رونق و گسترش صنعت گردشگری یکی از محورهای اساسی توسعه در برنامه ششم است، اما این مهم نیازمند توسعه زیربنایها و زیرساخت‌های گردشگری می‌باشد تا بتوان گردشگری حلال را به عنوان یکی از اولویت مهم اقتصادی، تحت پوشش قرار داد. در اولین اقدام، نیاز است که زیرساخت‌های فرهنگی در این حوزه توسعه یابد تا بتوان به نحو مطلوب گردشگران په‌ویژه توریست خارجی را پذیرش کرد؛ چراکه برای حضور گردشگر می‌بایست، امور رفاهی گردشگری نیز به شکل مناسبی افزایش یابد.

باید به بحث گردشگری حلال توجه ویژه داشته باشیم. زیرا مناطق آزاد اکثراً در نقاط مرزی واقع شده‌اند و باید بیش از این از باب زیرساخت‌ها خصوصاً زیرساخت‌های گردشگری تقویت شوند، که در صورت اجرایی شدن طرح‌ها و زیرساخت‌های مکفی، مناطق آزاد می‌توانند اقتصاد ایران را با محوریت گردشگری حلال متحول سازند.

یادداشت: یونس یآوری- کارشناس مدیریت

## بررسی ارتباط میان توانمندسازی با تعهد سازمانی در مناطق آزاد

پس از سال‌ها تجربه، دنیا به این نتیجه رسیده است که اگر سازمانی بخواهد در اقتصاد و امور کاری خود پیش‌تاز باشد و در عرصه رقابت عقب نماند، باید از نیروی انسانی متخصص، خلاق و بانگیزه بالا برخوردار باشد. هدف از توانمندسازی نیروی انسانی، استفاده از ظرفیت‌های بالقوه انسان‌ها به منظور توسعه ارزش افزوده سازمانی، تقویت احساس اعتمادبه‌نفس و چیرگی بر ناتوانی‌ها و درماندگی‌های فردی است. به عبارت دیگر هدف از توانمندسازی ارائه بهترین منابع فکری مربوط به هر زمینه‌ای از عملکرد سازمان است. یکی از روش‌های مهم متبلور کردن خلاقیت، به وجود آوردن فضای محرک، مستعد و به طور کلی خلاق است. توانمندی به فرآیندی اطلاق می‌شود که طی آن مدیر به کارکنان کمک می‌کند تا توانایی لازم برای تصمیم‌گیری مستقل را به دست آورند. این فرآیند نه تنها در عملکرد افراد، بلکه در شخصیت آنان نیز موثر است. افراد توانمند نه تنها از امکانات انجام دادن برخی کارها برخوردار می‌شوند، بلکه اندیشه آنان درباره خود نیز با آنچه پیش از توانمند شدن داشته‌اند، متفاوت می‌گردد.

با توجه به ابلاغ سیاست‌های کلی «اقتصاد مقاومتی» از سوی مقام معظم رهبری که در بند ۱۱ به نقش مناطق آزاد کشور اشاره شده است، مناطق آزاد تجاری-صنعتی و ویژه اقتصادی کشور می‌توانند نقش موثری در پیشبرد اهداف اقتصاد مقاومتی ایفا نمایند.

در اقتصاد مقاومتی نخستین گام، ارزیابی واقع‌بینانه از شرایط و توان داخلی و شناخت موانع پیش رو است و پس از آن با بهره‌گیری از مدیریت هماهنگ، عملیاتی و هوشمند، امکان استفاده بهینه از علم، متخصصان و منابع داخلی در جهت دسترسی به بیشترین سود و کاهش هزینه‌ها و هدر رفت منابع فراهم می‌شود.

اقتصاد مقاومتی در واقع اقتصاد ایده‌آلی است که بر پایه اصول اسلامی بنا شده و با کارآفرینی سالم، نوآوری، مبارزه با رانت‌خواری و تقویت تولید داخلی، زمینه رشد و توسعه را فراهم می‌کند. برای تحقق این مهم، وارد کردن سرمایه‌های مردمی در چرخه تولید و البته جذب سرمایه‌گذاری‌های خارجی نقش موثری دارد.

روان‌سازی سیاست‌های اجرایی در جذب سرمایه‌گذاران در مناطق آزاد کشور نیز یکی از فاکتورهای توسعه اقتصاد مقاومتی است.

اگر استفاده از توان پژوهشی محققان داخلی و تقویت صنایع دانش‌بنیان را به عنوان راهکارهای موثر در تقویت اقتصاد مقاومتی در نظر بگیریم، توسعه مراکز دانشگاهی و تحقیقاتی و تاسیس کارخانه‌های صنعتی با فناوری بالا در مناطق آزاد کشور، امکان بهره‌مندی از طرح‌های تازه پژوهشی، ایجاد واحدهای تولیدی، توسعه صادرات و حضور موفق در بازارهای منطقه‌ای را فراهم کرده است و البته با اجرای سیاست‌های حمایتی دولت این چرخه شتاب بیشتری خواهد گرفت.

هدایت هدفمند سرمایه‌ها و اعمال سیاست‌های بانکی در راستای حمایت از فعالیت سرمایه‌گذاران یکی دیگر از حلقه‌های مفقوده زنجیره تقویت تولیدات داخلی است که با توجه به قوانین مناطق آزاد و تمایل فعالان اقتصادی برای فعالیت در این مناطق می‌تواند به نقطه قوتی برای توسعه اقتصادی کشور تبدیل شود.

یکی از مهم‌ترین سرمایه‌های موردنیاز جهت تحقق اهداف تعیین شده در بند ۱۱ سیاست‌های ابلاغی اقتصاد مقاومتی و نیز اهداف تعیین شده در ماده یک قانون چگونگی اداره مناطق آزاد منابع انسانی است که به عنوان مهم‌ترین سرمایه و رکن اصلی سازمان‌ها محسوب می‌گردد.

توانمندسازی فرآیند توسعه است، فرآیندی که باعث افزایش توان کارکنان برای حل مشکل ارتقای بینش سیاسی و اجتماعی کارکنان می‌شود و آنان را قادر می‌سازد تا عوامل محیطی را شناسایی کنند و تحت کنترل خود درآورند.

تعهد سازمانی عبارت از نگرش‌های مثبت یا منفی افراد نسبت به کل سازمانی (نه شغل) است که در آن مشغول به کارند. در مناطق آزاد یکی از مهم‌ترین تعهدات، تعهد به مأموریت‌ها و اهداف است که در ماده یک قانون چگونگی اداره مناطق آزاد و سیاست‌های بند ۱۱ اقتصاد مقاومتی به آن اشاره شده است. مدیران باید تعهد و پایبندی کارکنان را به سازمان حفظ کنند و برای این امر باید بتوانند با استفاده از مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری و فراهم کردن سطح قابل قبولی از امنیت شغلی برای آنان، تعهد و پایبندی را بیشتر کنند.

نتایج حاصل از یافته‌ها نشان داد که بین توانمندی کارکنان با تعهد سازمانی رابطه مثبت و معنی‌داری وجود دارد. با توجه به اینکه مهم‌ترین و حیاتی‌ترین دارایی هر سازمان، منابع انسانی می‌باشد، از این رو مهم‌ترین ابزار برای ایجاد تحول در هر سازمان، توانمندسازی نیروی انسانی است. توانمندسازی کارکنان، محوری‌ترین تلاش مدیران در نوآفرینی، تمرکززدایی و حذف دیوان‌سالاری در سازمان‌ها است. از آنجایی که میزان وفاداری کارکنان در سرنوشت و بقای سازمان تاثیرگذار است و لازمه این بقا وجود کارکنان متعهد به سازمان است، پس ارتباط مستقیم توانمندی کارکنان متعهد با تعهد کارکنان، باعث افزایش عملکرد و بهره‌وری سازمان خواهد شد.

از طریق برنامه‌های توانمندسازی، ظرفیت‌های کاری با تفویض اختیار، افزایش مسئولیت، خودمختاری در تصمیم‌گیری و احساس خودکامی افزایش می‌یابد و در نتیجه بهره‌وری و اثربخشی سازمان افزایش می‌یابد. توانمندسازی دارای مزایای زیادی است که از جمله آنها می‌توان تمرکز بر مشتری، اتحاد در تصمیمات مشارکتی، مشارکت کارکنان در مسئولیت‌ها، افزایش مهارت، چابکی در سازمان، کاهش استرس، بهبود شرایط و... را ذکر کرد، که پیاده‌سازی این موارد منجر به ایجاد کارکنان متعهد در سازمان می‌شود که سازمانی با کارکنان متعهد و توانمند سازمانی، کارایی بالایی خواهد داشت.

لذا در صورتی که مناطق آزاد به دنبال تحقق اهداف ماده یک قانون چگونگی اداره مناطق آزاد و سیاست‌های بند ۱۱ اقتصاد مقاومتی باشند، باستراتژی توانمندسازی نیروی انسانی موجبات افزایش تعهدات سازمانی آنها را فراهم سازند.

