

در گفت‌وگوی اختصاصی با طراح «طرح اصلاح قانون مناطق آزاد» مطرح شد:

# خلاهای قانونی نهاد مسؤل

## مهم‌ترین چالش مناطق آزاد

صفحه ۴ و ۵ را بخوانید

هفته‌نامه اقتصادی، اجتماعی

# اخبار آزاد

## مناطق

شماره ۱۱۱  
دوشنبه ۱ دی ماه ۱۳۹۹  
سال سوم - ۷۰۰۰ تومان



**مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش اظهار داشت:**  
**کیش، مقصدی مطلوب جهت میزبانی از رقابت‌های ورزشی ملی و بین‌المللی**



**از سوی مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی صورت گرفت:**  
**تقدیر از تامین کننده کالاهای اساسی کشور از طریق مجتمع بندری کاسپین**



**در دیدار دبیر مجمع تشخیص مصلحت نظام با مدیرعامل منطقه آزاد قشم مطرح شد:**  
**پیشبرد پروژه‌های عمرانی با مشارکت سرمایه‌گذاران خارجی و داخلی در قشم**

کشوری ظاهر شد و به تقلیل جایگاه و حوزه عمل سازمان‌های عامل مناطق آزاد به ادارات کل این دبیرخانه، تعمیم پیدا کرد. طرفه اینکه، منابع مالی فعالیت و تامین حقوق و برنامه‌های جاری دبیرخانه هنوز از قدرالسهم هر منطقه آزاد تامین می‌شود.

فراتر از مباحث فوق، نکته قابل توجهی که طی دو دهه اخیر در رفتارهای مدیریتی دبیران و مدیران مناطق آزاد به عنوان یک رفتار مدیریتی به عادت معمول تبدیل شده، اصرار بر بی‌نیازی و عدم استفاده از تجربیات نسل اول مدیران مناطق آزاد است.

از چنین رویه‌های مدیریتی که ناشی از باور به تافته‌ای جدا بافته بودن از دیگران است، می‌توانیم به این واقعیت تلخ نائل شویم که یکی از مهم‌ترین عوامل ناکارآمدی در عرصه‌هایی از مدیریت در مناطق آزاد و به ویژه در قبال برخوردهای سلبی و حذفی با قانون مناطق آزاد، ناشی از عدم استفاده از داشته‌های تجربی مدیران و دبیران پیشین است؛ چراکه عدم بهره‌گیری از ظرفیت‌های مدیران سابق و حتی موجود مناطق آزاد که خاک این مناطق را خورده‌اند و سختی‌ها و مشکلات عدم اجرای قانون را تجربه کرده‌اند، به عدم توانایی در مواجهه با مشکلات پیش روی منتهی می‌شود.

نکته حائز اهمیت اینکه چنین عدم شناختی از ظرفیت‌ها، مشکلات و فرصت‌ها در طول این دوران، به عدم توانایی و نبود تعهد تجربی نسبت به مناطق آزادی ختم می‌شود که مدیر مربوطه بیش از سه سال مدیر آنجا نبوده و نیازی نمی‌بیند آینده شغلی و مسیر تعالی خود را تحت تاثیر قرار دهد. در نتیجه چنین می‌شود که شاهد هستیم؛ از عدم اجرای قانون گرفته تا تفسیر به رای در برخورد با قانون، تعمیم دستورالعمل‌های سرزمین اصلی به مناطق آزاد، تا استمرار نظر مخالف و انتقادی نمایندگان مجلس نسبت به عملکرد مناطق آزاد که در قالب قانون جدید ظاهر شده، همگی بیانگر ناتوانی در دفاع از سرمایه‌گذارانی است که ظرف سه دهه گذشته در این مناطق دورافتاده و محروم کنار دولت‌ها و مجلس‌های مختلف ماندند و همچنین اشاره به همراهی مدیریتی برای تسریع در تحدید روزافزون جایگاه مناطق آزاد در کشور است.

در پایان، آدم دغدغه‌مند در مناطق آزاد با سوالاتی بی‌پاسخ رها می‌ماند، سوال‌هایی همچون اینکه چرا چنین می‌کنید؟ چرا افرادی مانند علی شمس اردکانی که از مدیرعاملی قشم در سال هفتاد و دو تا دبیر کلی اتاق بازرگانی ایران و همچنین دریافت‌کننده عنوان پدر علم اقتصاد انرژی ایران را در سابقه دارند، نباید دبیر شورایی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی کشورمان شوند؟ تا کی باید دبیران به دلیل شعاع نزدیکی به رئیس‌جمهور وقت و نه سابقه مدیریت در مناطق آزاد، انتخاب گردند؟

و بهره‌گیری از تجربیات مدیران نسل اول مناطق، بیانگر تعهد به اجرای دستورات حکومت‌داری علوی و مدل حکمرانی مطلوب خرد است.

مناطق آزادی که تا پیش از سال هفتاد و دو در سپهر دانش، تجربه و حتی تخیل مدیران دولتی و بخش خصوصی کشور از هیچ سابقه اطلاعاتی و گفت‌وگویی بی‌بهره بود. در نتیجه آنچه آن دوره تجربه شده، خدمت در شرایط سختی بود که نه امکاناتی بود، نه زیرساختی، نه حمایتی و نه بودجه‌ای و نه آینده‌ای.

از آن دوران تاکنون مدیران عامل و دبیران مختلفی، مدیریت مناطق آزاد و دبیرخانه را برعهده گرفتند، مدیرانی که پای حکم مدیریت آنها از رئیس‌جمهور، به معاون رئیس‌جمهور از طرف، تا معاون رئیس‌جمهور و تا دبیر شورایی به عنوان امضاءکننده حکم تغییر پیدا کرده تا شیب ملایمی از تنزل جایگاه و شأنیت مدیریت در و بر مناطق آزاد تجاری-صنعتی کشور را رقم زدند.

در این مسیر علاوه بر تمامی مشکلاتی که رقابت‌های سیاسی، اضلاع قدرت در سپهر سیاست و حکومت بر انتخاب مدیران و نحوه برخورد با مناطق آزاد را به وجود آورد، به نکات قابل توجهی در دبیران مختلف دبیرخانه شورایی نائل می‌شویم که قابل توجه است.

از مرتضی الویری، اولین دبیر شورایی مناطق آزاد که در دوران نمایندگی مجلس و در جلسه رای اعتماد به نخستین دولت دوران دفاع مقدس کشورمان، در مخالفت با وزارت عسکراولادی گفته بود: «وی و کسانی که با ایشان هستند، به یک بازرگانی آزاد معتقدند و این یک اشکال بزرگ دارد. سیاست ایشان در تجارت آهن، نشان‌دهنده این امر است.»

یعنی طرف یک دهه، ایشان از قامت نمایندگی مجلس که به دلیل تفکرات اقتصاد آزاد و مرحوم عسکراولادی به مخالفت با او برخاست، در سال ۷۲ رای دبیری و هدایت یکی از مصادیق اقتصاد بازار آزاد را بر تن کرد. از این تناقض فکری که در عمل، عملکرد قابل دفاعی برجای گذاشت، به دبیرانی می‌رسیم که با خود مسائل سیاسی‌ای چون حلقه انحرافی را به مناطق آزاد تعمیم دادند و مناطق آزاد را مشحون از مدیران رده میانی سازمان میراث فرهنگی وقت نمودند.

این فرآیند در دبیران دولت تدبیر و امید بر سیاقی دیگر شتاب گرفت! روندی که از قبل تقابل با رئیس وقت کمیسیون اقتصادی مجلس که از قضا هم‌اکنون نیز در چنین جایگاهی قرار دارد، به تقلیل جایگاه مناطق در قالب وزارتخانه امور اقتصادی و دارایی‌ای منتج شد که ظرف ماه‌های اخیر به صدور کد پرسنلی برای پرسنل دبیرخانه شورایی مناطق آزاد منجر گردیده است. این روند در دوران دبیر فعلی به توسعه حوزه‌های عملکردی دبیرخانه مزبور در قامت ایجاد تعهد برای سازمان‌های عامل از طریق عقد قراردادهای همکاری با نهادهای



**سرمقاله**  
مرضیه حسینی  
صاحب امتیاز و مدیرمسئول

### مرگی که زهناری بر

### بی‌کفایتی بهره‌گیری از تجربیات گذشته است

داستان را با اشاره به نامه شماره ۳۱۸ مولا علی(ع) خطاب به فرزند خود آغاز می‌کنم؛ آنجا که تصریح می‌کنند: «بسیار تمام این مطالب برای آن است که با تصمیم جدی به استقبال اموری بروی که اندیشمندان و اهل تجربه، تو را از طلب آن مسائل بی‌نیاز کردند؛ یعنی افرادی قبل از تو بعضی از امور را تجربه کردند و زحمت آزمودن آن را کشیدند تا تو دیگر نیاز پیدا نکنی به طلب و جستجوی آن امور باشی و این که فکر کنی از تلاش بیشتر آسوده خاطر می‌شوی، نه این طور نیست.»

و به منظور رسیدن به فهم مشترک از اصل داستان، نگاهی به صفحه ۳۱۴ و ۳۱۵ کتاب ارزشمند اخلاق ناصری، اثر ماندگار خواجه نصیرالدین طوسی انداخته؛ بخشی که با بهره‌گیری از سخنان امام علی(ع) درباره شرایط واگذاری مسئولیت‌ها می‌نویسد: «اما این شرایط عبارتند از شرافت در اصل و نسب، همت بلند، متانت رای، داشتن تجربه کافی، اراده محکم، صبر بر شایدها، توانگری، شجاعت.»

اما اصل موضوع به درگذشت مهندس سیاوش سمیعی نخستین مدیرعامل سازمان منطقه آزاد چابهار بازمی‌گردد، مدیری که از سال ۷۲ یعنی زمان شروع به کار نسل اول مناطق آزاد، به مدت ۷ سال در این منطقه حضور مثمرمیری داشته و با تاکید می‌توان تصریح کرد که بخش عظیمی از زیرساخت‌های این منطقه ژئواستراتژیک کشورمان یادگارهای مساعی ارزشمند آن مرحوم و همکاران وی در آن مقطع زمانی است، به حدی که می‌توان یادآوری کرد آنچه بعد از سال ۷۹ ایجاد شد، در مقام قیاس با دوران مدیریتی وی، قابل قیاس نیست. نکته حائز اهمیت، این واقعیت است که ایشان و مدیران آن دوره زمانی، مدیریت را در ساختمان‌هایی که امروزه مدیران سازمان‌های عامل مناطق آزاد در آن به رتق و فتق امور می‌پردازند، مدیریت نمی‌کردند، بلکه خدمت آنها در کانکس بود در منطقه‌ای محروم و دور افتاده از تهران که هیچ‌ا حتی از مرکز استان خود، یعنی زاهدان.

نکوداشت درگذشتگان امری بایسته است، اما از نظر نباید دور داشت که، گرمیادداشت

مدیرعامل موسسه ورزشی و تفریحات سالم کیش عنوان کرد:

## تحول فضای ورزشی کیش، اولویت موسسه ورزش و تفریحات سالم



مدیرعامل موسسه ورزش و تفریحات سالم کیش از اجرای ۲۵ طرح و برنامه هدفمند در راستای ارتقاء استاندارد فضاهای ورزشی کیش خبر داد.

محمدتقی امیری خراسانی با اشاره به پیشینه موفق جزیره کیش در میزبانی از مسابقات و اردوهای ملی و بین‌المللی رشته‌های مختلف ورزشی گفت: ایجاد بسترهای مناسب ورزشی با استانداردهای مطلوب از جمله اهداف موسسه ورزش است که علاوه بر کسب رضایت بیشتر ساکنان، زمینه برگزاری مسابقات در سطوح بالاتر و توسعه گردشگری ورزشی را فراهم می‌سازد.

وی، ضمن اشاره به ظرفیت‌های ورزشی بی‌نظیر کیش افزود: در سال‌های گذشته جامعه ورزش کیش میزبان برگزاری ۲۱ مسابقه ملی، ۱۳ مسابقه بین‌المللی و ۹۸ اردوی ملی و بین‌المللی در دو بخش آقایان و بانوان بوده است.

امیری خراسانی با اشاره به پشتیبانی سازمان منطقه آزاد کیش از فعالیت‌های ورزشی اظهار کرد: تمام توان و تلاش خود را به کار گرفته‌ایم تا با استفاده بهینه از زیرساخت‌ها و توسعه فضاهای ورزشی در راستای دستیابی به اهداف بزرگ و ارائه خدمات شایسته در این منطقه آزاد گام برداریم.

مدیرعامل موسسه ورزش و تفریحات سالم کیش بازشگشایی سالن اسکواش و زمین شماره یک تنیس خاکی پس از بازسازی کامل، آغاز عملیات اجرایی پایگاه ورزش‌های ساحلی مجموعه المپیک، رانندازی سالن وزنه‌برداری، مرکز سنجش قوای جسمانی و مرکز آموزش استعدادیابی ورزشی، همچنین ایجاد زمین ورزش‌های ساحلی در پلاژ بانوان (سپک تاکرا)، والیبال، هندبال ساحلی، ساخت زمین فوتبال ساحلی و زمین چمن مصنوعی بزرگ در مجموعه میرمهنا را از جمله طرح‌هایی برشمرد که در آینده نزدیک اجرایی شده و یا به بهره‌برداری می‌رسد.

وی همچنین برنامه‌ریزی جهت میزبانی از اردوی تیم‌های ملی در تمامی رشته‌های ورزشی و مسابقات ملی و بین‌المللی به ویژه مسابقات تنیس با ویلچر (جانابازان-معلولان)، جام حذفی (آقایان-بانوان) و مسابقات بین‌المللی ITF در فضایی متفاوت‌تر از گذشته را از دیگر برنامه‌های این موسسه عنوان کرد. امیری خراسانی در بخش دیگری از سخنان خود، چشم‌انداز آتی موسسه ورزش و تفریحات سالم برای توسعه فضاهای ورزشی و دستیابی به اهداف کلان را تشریح کرد و گفت: برای ساخت زمین چمن فوتبال متناسب با میزبانی تیم‌های شرکت‌کننده در جام جهانی قطر، ایجاد مجموعه‌های ورزشی میزبانی از اردوهای ملی و بین‌المللی، ساخت مجموعه ورزشی تخصصی دو و میدانی در رشته‌های سرعت و پرتاب و اختصاصی قهرمانان پارالمپیک برنامه‌ریزی‌های لازم انجام شده است.

وی تصریح کرد: توسعه گردشگری ورزشی، ایجاد سایت غواصی مصنوعی Dive REX، ارتقاء کمی و کیفی ورزش‌های آبی، ساحلی و دریایی و برگزاری مسابقات این حوزه در سطوح ملی و بین‌المللی در حال بررسی است تا با همکاری جامعه ورزش کیش به نتایج مدنظر دست یابیم.

مدیرعامل موسسه ورزش و تفریحات سالم کیش همچنین اظهار داشت: تقویت تجهیزات سخت‌افزاری دریایی و نیروی انسانی این حوزه از جمله خرید خودرو و شناور گشت کنترل و نظارت امور دریایی، ایجاد امکان برگزاری و شرکت در نمایشگاه‌های مختلف ورزشی، ایجاد پایگاه‌های جدید امور دریایی در نقاط پرتراکم در ارتباط با ارائه خدمات کلوپ‌های غواصی و تفریحات دریایی (پست کنترل)، ایجاد مرکز پیام و رصد امور دریایی با هدف برقراری ارتباط با تمامی شناورهای تفریحی جزیره نیز از دیگر موارد مهم در چشم‌انداز موسسه ورزش است.

رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش، میزبانی رقابت‌های ورزشی بین‌المللی را فرصت مناسبی برای معرفی ظرفیت‌های کیش برشمرد و بر ضرورت ارتقاء کیفی مسابقات تأکید کرد.

غلامحسین مظفری در نشست اعضای تفاهم‌نامه با فدراسیون تنیس کشور، با اشاره به محدودیت‌های ناشی از شیوع کرونا و برنامه‌ریزی برای انجام مسابقات تنیس گفت: زیرساخت‌های مناسب ورزشی در کنار امکانات مطلوب اقامتی، بندری و فرودگاهی، جزیره کیش را به مقصدی مطلوب برای میزبانی از رقابت‌های ورزشی ملی و بین‌المللی تبدیل کرده است.

وی با تأکید بر اینکه کیش ظرفیت ایجاد تحول در عرصه گردشگری ورزشی کشور را دارد، تصریح کرد: برنامه‌ریزی و مدیریت برگزاری رقابت‌ها باید به گونه‌ای باشد که گردشگران در هر دوره شاهد ارتقاء سطح کیفی و کمی مسابقات و میزبانی شایسته کیش باشند.

مظفری، برگزاری رقابت‌ها و اردوهای ورزشی را فرصتی ارزشمند برای معرفی مزیت‌های سرمایه‌گذاری و توانمندی‌های این جزیره زیبا عنوان کرد و بیان داشت: با امضاء این تفاهم‌نامه، جام‌های

رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش، هم‌افزایی در تقویت فعالیت‌های نوآورانه و پژوهشی را زمینه‌ساز تبدیل ظرفیت‌های کیش به عامل توسعه اقتصادی کشور عنوان کرد. در مراسم گرامی‌داشت روز ملی پژوهش که در مرکز نوآوری کیش برگزار شد، از پژوهشگران جزیره کیش که در بخش‌های مختلفی از جمله محیط زیست، پوشش گیاهی، آبزیان و تهیه اطلس و فرهنگ بومی منطقه فعالیت‌های پژوهشی داشته، همچنین چندین شرکت‌های دانش‌بنیان که طرح‌های تحقیقاتی ارزشمندی ارائه کرده بودند و همکاران پژوهشگر سازمان منطقه آزاد کیش با اهدای لوح تجلیل شد.

در این مراسم غلامحسین مظفری با تأکید بر جایگاه پژوهش و نوآوری در توسعه همه‌جانبه کشور و جزیره کیش گفت: هم‌افزایی در تقویت فعالیت‌های نوآورانه و پژوهشی زمینه‌ساز تبدیل ظرفیت‌های کیش به عامل توسعه اقتصادی کشور است.

وی با ابراز خرسندی از شمار فراوان پژوهشگران ساکن در جزیره کیش اظهار داشت: با وجود رکود فعالیت‌های اقتصادی و پژوهشی در کشور که ناشی از شیوع جهانی کرونا است، جزیره کیش با یک حرکت موثر و ایجاد مرکز نوآوری فرصت



مدیرعامل موسسه ورزش و تفریحات سالم کیش از اجرای ۲۵ طرح و برنامه هدفمند در راستای ارتقاء استاندارد فضاهای ورزشی کیش خبر داد. محمدتقی امیری خراسانی با اشاره به پیشینه موفق جزیره کیش در میزبانی از مسابقات و اردوهای ملی و بین‌المللی رشته‌های مختلف ورزشی گفت: ایجاد بسترهای مناسب ورزشی با استانداردهای مطلوب از جمله اهداف موسسه ورزش است که علاوه بر کسب رضایت بیشتر ساکنان، زمینه برگزاری مسابقات در سطوح بالاتر و توسعه گردشگری ورزشی را فراهم می‌سازد. وی، ضمن اشاره به ظرفیت‌های ورزشی بی‌نظیر کیش افزود: در سال‌های گذشته جامعه ورزش کیش میزبان برگزاری ۲۱ مسابقه ملی، ۱۳ مسابقه بین‌المللی و ۹۸ اردوی ملی و بین‌المللی در دو بخش آقایان و بانوان بوده است. امیری خراسانی با اشاره به پشتیبانی سازمان منطقه آزاد کیش از فعالیت‌های ورزشی اظهار کرد: تمام توان و تلاش خود را به کار گرفته‌ایم تا با استفاده بهینه از زیرساخت‌ها و توسعه فضاهای ورزشی در راستای دستیابی به اهداف بزرگ و ارائه خدمات شایسته در این منطقه آزاد گام برداریم. مدیرعامل موسسه ورزش و تفریحات سالم کیش بازشگشایی سالن اسکواش و زمین شماره یک تنیس خاکی پس از بازسازی کامل، آغاز عملیات اجرایی پایگاه ورزش‌های ساحلی مجموعه المپیک، رانندازی سالن وزنه‌برداری، مرکز سنجش قوای جسمانی و مرکز آموزش استعدادیابی ورزشی، همچنین ایجاد زمین ورزش‌های ساحلی در پلاژ بانوان (سپک تاکرا)، والیبال، هندبال ساحلی، ساخت زمین فوتبال ساحلی و زمین چمن مصنوعی بزرگ در مجموعه میرمهنا را از جمله طرح‌هایی برشمرد که در آینده نزدیک اجرایی شده و یا به بهره‌برداری می‌رسد. وی همچنین برنامه‌ریزی جهت میزبانی از اردوی تیم‌های ملی در تمامی رشته‌های ورزشی و مسابقات ملی و بین‌المللی به ویژه مسابقات تنیس با ویلچر (جانابازان-معلولان)، جام حذفی (آقایان-بانوان) و مسابقات بین‌المللی ITF در فضایی متفاوت‌تر از گذشته را از دیگر برنامه‌های این موسسه عنوان کرد. امیری خراسانی در بخش دیگری از سخنان خود، چشم‌انداز آتی موسسه ورزش و تفریحات سالم برای توسعه فضاهای ورزشی و دستیابی به اهداف کلان را تشریح کرد و گفت: برای ساخت زمین چمن فوتبال متناسب با میزبانی تیم‌های شرکت‌کننده در جام جهانی قطر، ایجاد مجموعه‌های ورزشی میزبانی از اردوهای ملی و بین‌المللی، ساخت مجموعه ورزشی تخصصی دو و میدانی در رشته‌های سرعت و پرتاب و اختصاصی قهرمانان پارالمپیک برنامه‌ریزی‌های لازم انجام شده است. وی تصریح کرد: توسعه گردشگری ورزشی، ایجاد سایت غواصی مصنوعی Dive REX، ارتقاء کمی و کیفی ورزش‌های آبی، ساحلی و دریایی و برگزاری مسابقات این حوزه در سطوح ملی و بین‌المللی در حال بررسی است تا با همکاری جامعه ورزش کیش به نتایج مدنظر دست یابیم. مدیرعامل موسسه ورزش و تفریحات سالم کیش همچنین اظهار داشت: تقویت تجهیزات سخت‌افزاری دریایی و نیروی انسانی این حوزه از جمله خرید خودرو و شناور گشت کنترل و نظارت امور دریایی، ایجاد امکان برگزاری و شرکت در نمایشگاه‌های مختلف ورزشی، ایجاد پایگاه‌های جدید امور دریایی در نقاط پرتراکم در ارتباط با ارائه خدمات کلوپ‌های غواصی و تفریحات دریایی (پست کنترل)، ایجاد مرکز پیام و رصد امور دریایی با هدف برقراری ارتباط با تمامی شناورهای تفریحی جزیره نیز از دیگر موارد مهم در چشم‌انداز موسسه ورزش است.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش اظهار داشت:

# کیش، مقصدی مطلوب جهت میزبانی از رقابت‌های ورزشی ملی و بین‌المللی



جام دیپلمات‌ها که در کنار دیگر مسابقات عنوان شده، با توجه به شرایط خوب آب و هوایی کیش، موجب تلاطم حضور گردشگران داخلی و خارجی، دیپلمات‌های کشورهای عضو اوک و سایر کشورهای شرکت‌کننده در این رویدادهای ورزشی می‌شود. همچنین، رئیس فدراسیون تنیس کشور نیز در این

تنیس آقایان و بانوان، مسابقات بین‌المللی جوانان، تنیس با ویلچر، جام حذفی و تنیس ساحلی از ۲۴ دی تا ۲۱ بهمن در جزیره کیش برپا خواهد شد.

رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش با تأکید بر تجارب خوب فدراسیون تنیس در برگزاری مسابقات سال‌های گذشته افزود: پیشنهاد برگزاری

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش بیان داشت:

## فعالیت‌های نوآورانه و پژوهشی کیش، عامل توسعه اقتصادی کشور

عرصه فناوری و پژوهش، با ایجاد مرکز نوآوری، حرکت بنیادی و مهمی را در جهت استفاده بهینه از ظرفیت‌های نهفته منطقه آغاز کرد.

مسعود توفیق‌پان با بیان اینکه این مرکز پس از انعقاد تفاهم‌نامه همکاری با مرکز فناوری نهاد ریاست جمهوری فعالیت خود را آغاز کرده است، اظهار کرد: تجاری‌سازی فناوری، تبدیل ایده به محصول و ایجاد چرخه تولید ثروت از فناوری مهم‌ترین اهداف مرکز نوآوری کیش است.

وی در خصوص وضعیت اقتصاد دریا محور در کشور گفت: وضعیت موجود فعالیت‌های اقتصادی حوزه دریا با برنامه توسعه‌ای کشور فاصله زیادی دارد و با توجه به زیرساخت‌های مناسب و جذابیت‌های بی‌نظیر جزیره کیش، مرکز نوآوری هسته مهم چرخه تجاری‌سازی فعالیت‌های حوزه دریا محسوب می‌شود.

مدیر مرکز نوآوری کیش با تأکید بر اینکه معرفی سیستم‌های نوآوری این مرکز تحقق اهداف بلند توسعه‌ای کیش را تسهیل می‌کند، ابراز امیدواری کرد اصحاب رسانه برای معرفی فرصت‌های ایجاد شده در مرکز نوآوری کیش و ترغیب شرکت‌های دانش‌بنیان و فناوری‌ها برای فعالیت در این منطقه تلاش کنند.



مسئولیت حساس و مهمی بر دوش دارند. رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش در پایان، از آغاز به کار واحد صنایع خلاق در هفته‌های آینده در برج نوآوری کیش خبر داد و از اصحاب رسانه و پژوهشگران جزیره کیش خواست مرکز نوآوری را خانه خود دانسته و با رویکرد یک ظرفیت ملی و فرماندهی در جهت معرفی شایسته این فرصت ارزشمند فعالیت کنند.

همچنین، مدیر مرکز نوآوری کیش با اشاره به جایگاه پژوهش در رهنمودهای رهبر معظم انقلاب و سیاست‌گذاری‌های کلان کشور گفت: جزیره کیش به عنوان یک منطقه آزاد پیشرو در

بسیار ارزشمندی را برای فعالیت شرکت‌های دانش‌بنیان و حمایت از استارت‌آپ‌ها در این منطقه آزاد فراهم کرد.

رئیس هیات مدیره سازمان منطقه آزاد کیش، حضور بیش از ۴۵ شرکت دانش‌بنیان در این مرکز را مبین زیرساخت‌های مناسب این جزیره برای فعالیت‌های اقتصادی بر پایه علم و فناوری برشمرد و اذعان نمود: کیش با ظرفیت‌های کم‌نظیر در حوزه‌های متعدد از جمله اقتصاد دریا محور می‌تواند بار سنگینی را در رونق اقتصادی کشور به دوش بکشد.

مظفری بررسی اصولی طرح‌ها، آسیب‌شناسی فعالیت‌های انجام شده و توجه به مقوله مهم پژوهش را ارکان اصلی موفقیت در روند توسعه برشمرد و با تأکید بر ضرورت توجه جدی به نیازهای پژوهشی تصریح کرد: بی‌تردید هم‌افزایی با مشاوران مجرب و پیشبرد کارها بر مبنای تحقیق و پژوهش منجر به حصول نتایج بهتری خواهد شد.

وی با بیان اینکه باید از ظرفیت‌های کیش برای استقرار طرح‌های بین‌المللی استفاده شود، اظهار داشت: برای تحقق این هدف معرفی شایسته توانمندی‌های این منطقه آزاد از طریق رسانه‌ها ضروری است و اصحاب رسانه در این روند

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش اظهار کرد:

## حفظ هویت اجتماعی و توجه به فرهنگ بومی، رکن اصلی توسعه متوازن کیش

کیش «را تهیه کرد. همچنین، مدیرمسئول و سردبیر فصلنامه معماری و ساختمان نیز با اشاره به اینکه در مستند قیس سه جنبه زندگی بومیان، اهالی ساکن کیش که مهاجران سایر استان‌های کشور هستند و گردشگران این جزیره مرجانی در روند توسعه کیش بررسی شده است، گفت: جایگاه جزیره کیش در حوزه خلیج فارس، شهر و معماری، صنعت گردشگری، طبیعت و مردم، فرهنگ و ارتباطات علمی و اجتماعی در ساختار معماری و مدیریت و توسعه از جمله محورهای مطالعاتی و سرفصل مطالب فصلنامه معماری و مستند قیس است.

احمد زهدی تعامل اجتماعی مطلوب بین ساکنان و بومیان کیش را از مشخصه‌های ارزشمند کیش به عنوان یک محیط شهری مطلوب عنوان کرد و افزود: کاهش بروکراسی‌های اداری و ارتباط نزدیک مردم و مسئولان سبب شده کیش با مولفه‌های یک جامعه دموکراتیک فضای مطلوبی برای زندگی و فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی باشد.

گفتنی است، در این مراسم از هیات علمی، سردبیر، مشاوران و کارشناسان مجله فصلنامه معماری و ساختمان کیش برای تدوین مطالب ارزشمند مبتنی بر تحقیق و پژوهش و دست‌اندرکاران تهیه مستند قیس با اهدای لوح تقدیر شد.

تولید خدمات ویژه برای بومیان و اعمال سیاست‌های حمایتی، عواملی است که فضای مشارکت بومیان در توسعه کیش را تقویت می‌کند. پورعلی، ایجاد تعادل در ترکیب سنی و جنسی جمعیت جزیره، تقویت نهاد خانواده، اجتناب از کوچک شدن ابعاد جمعیتی خانواده و همچنین مردانه شدن فضای جامعه به دلیل تبعات منفی آن و تشویق فعالیت‌های اقتصادی اشتغال‌زا برای بانوان را از مهم‌ترین مولفه‌های سیاست‌گذاری فرهنگی و اجتماعی کیش عنوان کرد و افزود: ۴۵ درصد جمعیت جزیره بانوان هستند و ایجاد فضای مشارکت اجتماعی گسترده و اشتغال‌زایی برای آنان ضروری است.

مدیرعامل موسسه ورزش و تفریحات سالم کیش، استفاده از فناوری و توانمندی‌های رسانه‌ای و تولید ادبیات تحقیقاتی و پژوهشی در مورد کیش را دو راهکار مهم برای جذب نخبگان علمی و اقتصادی، سرمایه‌گذاران و جامعه دانشگاهی کشور در این منطقه برشمرد و اظهار نمود: مجله فصلنامه معماری و ساختمان یکی از معتبرترین مراجع رسانه‌ای کشور برای فعالان صنعت ساختمان است و سازمان منطقه آزاد کیش با هدف استفاده از ظرفیت‌های ملی و بین‌المللی رسانه‌ای در جهت معرفی ظرفیت‌های منطقه و اطلاع‌رسانی گسترده روند توسعه کیش، با همکاری مسئولان این فصلنامه، مستند «قیس» و فصلنامه معماری و ساختمان جزیره

اقتصادی و سکونتگاهی سبب افزایش سرعت توسعه این جزایر شده است، اظهار داشت: در پی رشد آمار مهاجرت در جزایر جنوبی کشور و جزیره کیش، وجود گروه‌های اجتماعی متفاوت، ساختار اجتماعی این منطقه را تغییر داد و برای مدیریت مهاجرت و اجتناب از بروز آفتنگی اجتماعی، توجه توأمان به سنت و تجدد و المان‌های آن در فضای جامعه، تقویت هویت اجتماعی و فضایی بومی و زیست‌بوم طبیعی و اجتماعی کیش ضروری است.

پورعلی با اشاره به کوچک بودن جمعیت بومی کیش نسبت به دیگر ساکنان و همچنین فقدان نهادهای سنتی بومی در کیش گفت: ایجاد تعادل در تغییر و تحولات دوران گذار، تنها بر بستر فرهنگ جنوب امکان‌پذیر است و باید در روند توسعه همگون کیش و سیاست‌گذاری‌های اجتماعی، به هویت بومی منطقه توجه ویژه داشت. معاون فرهنگی و اجتماعی سازمان منطقه آزاد کیش اذعان داشت: تکثر فرهنگی حاصل از وجود خرده فرهنگ‌ها در کیش، ضرورت توجه به فرهنگ بومی برای تقویت وفاق ملی را دوچندان می‌کند.

وی با تأکید بر اینکه با تکیه بر فرهنگ بومی منطقه مشارکت بومیان در روند توسعه کیش افزایش می‌یابد، گفت: اعتمادسازی، آموزش و طراحی ساختارهای رفاهی، امکانات معیشتی،

اقدامات کلیدی شرکت تله‌کیش در توسعه شبکه ارتباطی:

## تله‌کیش، اپراتور پیشرو در ارائه خدمات در میان مناطق آزاد



چون بندرگاه و فرودگاه و مراکز اقامتی میسر نیست، با تأکید دکتر مظفری، مسئولیت توسعه شبکه فیبر نوری و تقویت پوشش آنتن‌دهی در این جزیره به عهده معاونت عمرانی سازمان، شرکت عمران و آب خدمات و مدیریت جزایر اقماری واگذار شد.

در گام نخست ایجاد و نصب برج مخابراتی برای کاربران تلفن همراه و ارتباطات بی‌سیم پوشش LT و طراحی شبکه فیبر نوری براساس نقشه‌ها و مطالعات طرح جامع در دستور کار قرار گرفت تا شرکت‌های دست‌اندرکار در گام بعدی عملیات عمرانی مربوطه را برای اجرای طرح و نقشه شبکه فیبر نوری براساس استانداردهای روز دنیا مانند FTTH Solution پیگیری و اجرا کنند.

همچنین با توجه به اینکه در زمینه جمع‌دکل‌های مخابراتی، نظارت بر قرارداد ایجاد ایستگاه‌های

حضور رئیس‌جمهور کشورمان از طریق ویدئو کنفرانس در شهر پورماه امسال به بهره‌برداری رسید و اجرای آن برای ۶۰ نفر ایجاد اشتغال کرد.

از سوی دیگر، اجرای کابل فیبر نوری دریایی پشتیبان جزیره کیش به طول ۲۳ کیلومتر برای ایجاد زیرساخت ارتباطی و الکتریکی پایدار بین جزایر هندوگری و کیش با سرزمین اصلی و همچنین اجرای کابل برق دریایی بین جزیره هندوگری و بندر چیروتیه، به‌عنوانی طرحی مهم در حال اجراست. ارتقاء فیبر نوری جزیره هندوگری که فاقد هرگونه زیرساخت ارتباطی داخلی مستقل اعم از رادیویی و یا کابلی (شبکه فیبر نوری) است، از جمله برنامه‌های شرکت تله‌کیش به شمار می‌رود.

با توجه به اینکه در جزیره هندوگری امکان دسترسی به سرویس‌های اینترنتی و اینترنتی در بخش‌های مهمی

سازمان منطقه آزاد کیش، پس از تلاش و پیگیری مستمر تیرماه امسال برند تجاری تله‌کیش به ثبت رسید.

پس از آن با توجه به لزوم ارتقاء سیستم نسل دوم به نسل چهارم و همچنین استانداردسازی زیرساخت‌های شبکه موبایل، فراخوانی دو مرحله‌ای با هدف شناسایی سرمایه‌گذار و مشارکت در ارتقاء سیستم CORE برگزار و پس از ارزیابی پیشنهادات و تأیید هیات امنای اپراتور همراه از توان بخش خصوصی برای بهره‌برداری از شبکه موبایل به نسل ۴G و ۵G و سیستم مرکزی کیش استفاده شد.

مشارکت در ساخت و بهره‌برداری شبکه زیرساخت فیبر نوری و تونل ارتباطی به طول ۱۰۰ کیلومتر نیز از جمله اقدامات موثر شرکت تله‌کیش بوده که به روش ساخت، بهره‌برداری و انتقال با پیمانکاری شرکت فناپ تکلام کیش به عنوان یکی از ۱۱ طرح ملی و بزرگ جزیره با

تقویت زیرساخت‌ها و استانداردسازی خدمات ارتباطی به مدد تعامل موفق اپراتور تلفن همراه کیش با بخش خصوصی محقق شد.

شرکت اپراتور تلفن همراه سازمان منطقه آزاد کیش در سال‌های اخیر، با هدف ارائه خدمات مطلوب و رونق اقتصادی، زمینه مشارکت بخش خصوصی در سرمایه‌گذاری‌های منطقه‌ای را تقویت کرده است. با اتمام قرارداد BOT بین سازمان منطقه آزاد کیش و شرکت TKC در سال ۱۳۹۵، اپراتور تلفن همراه کیش با نام تجاری تله‌کیش تحت پوشش سازمان منطقه آزاد کیش، مرحله جدیدی از فعالیت و خدمات‌رسانی در سطح جزیره را آغاز کرد و با توجه به تأثیر مستقیم ثبت برند تجاری در حوزه سرمایه‌گذاری و جذب و مشارکت بخش خصوصی و با تأکید غلامحسین مظفری رئیس هیات مدیره و مدیرعامل

از سوی مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی صورت گرفت:

# تقدیر از تامین کننده کالاهای اساسی کشور از طریق مجتمع بندری کاسپین

اخبار منطقه آزاد انزلی

به مناسبت هفته پژوهش انجام شد:  
برگزاری نشست پژوهش‌های  
راهبردی در دانشگاه‌های  
منطقه آزاد انزلی



به مناسبت هفته پژوهش، نشست تخصصی پژوهش‌های راهبردی در دانشگاه‌های مستقر در منطقه آزاد انزلی با حضور روسای دانشگاه و اساتید برتر مراکز آموزشی برگزار شد.

در این نشست تخصصی، معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد انزلی با اشاره به ضرورت انجام فعالیت‌های پژوهش‌محور در مراکز علمی، گفت: حاصل فعالیت‌های پژوهش‌محور، تولیدات باکیفیت و متناسب با نیاز کشور خواهد بود و فعالان حوزه علم و پژوهش با دقت نظر، آثاری منحصر به فرد و ماندگار ارائه می‌دهند.

سیدحجت مهدوی سعیدی در ادامه بر لزوم ارتقای شاخص‌های کیفی آموزش در مراکز آموزشی مستقر در منطقه آزاد انزلی اشاره و تاکید کرد: با بهره‌گیری از اساتید مجرب و تدوین برنامه‌های راهبردی می‌توان سطح دانش دانشجویان و هنرجویان مراکز فنی و حرفه‌ای را ارتقا داد و به واسطه انجام فعالیت‌های پژوهش‌محور متناسب با نیاز منطقه استان و کشور گام برداشت.

معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد انزلی، توسعه روابط مراکز آموزشی مستقر در منطقه با دانشگاه‌های حوزه خزر را یکی از راهبردهای سازمان دانست و خاطرنشان نمود: با به‌روزرسانی‌های انجام شده با روسای دانشگاه‌های کشور، در تلاش هستیم تا بخش بین‌الملل دانشگاه‌ها و مراکز علمی و مستقر در محدوده منطقه آزاد انزلی را فعال و متناسب با نوع فعالیت‌های مورد نیاز در سطح منطقه دوره‌های آموزشی تخصصی جذب دانشجو خصوصا در رشته‌های علوم پزشکی و دریانوردی صورت گیرد.

گفتنی است، در پایان این نشست هر یک از روسای دانشگاه‌های مستقر در سطح منطقه آزاد انزلی پیشنهادات خود را به منظور کیفی‌سازی فرآیند آموزش و ارتقای شاخص‌های آموزشی به منظور بین‌المللی شدن فعالیت مراکز علمی ارائه دادند.

بیرو نارنجی شدن شرایط

منطقه آزاد انزلی صورت گرفت:

بازگشایی فاز تجارت و

گردشگری منطقه آزاد انزلی



مهدی کاظمیان سخنگوی سازمان منطقه آزاد انزلی از بازگشایی فاز تجارت و گردشگری منطقه آزاد انزلی به روی گردشگران خبر داد.

مدیر روابط عمومی و امور بین‌الملل سازمان منطقه آزاد انزلی با اشاره به اعلام ستاد ملی مقابله با بیماری کرونا و ابلاغیه ستاد مبارزه با کرونا این منطقه که به نازنجی شدن وضعیت کرونایی منطقه اشاره دارد، اظهار داشت: بر این اساس، به منظور تداوم فعالیت مشاغل که در شرایط نازنجی از امکان خدمات‌رسانی برخوردار می‌باشند، درج‌های فاز تجارت و گردشگری تا ساعت هجده باز بوده و اصناف مجاز به فعالیت می‌باشند.

وی با بیان اینکه از روز دوشنبه اول دی‌ماه مجتمع‌های تجاری منطقه فعالیت‌های عادی خود را از سر گرفته، اضافه کرد: با عنایت به شیوه‌نامه ستاد ملی مقابله با بیماری کرونا، مشاغل گروه‌های یک و دو مجاز به فعالیت و ارائه خدمات با رعایت دستورالعمل‌های بهداشتی می‌باشند.

سخنگوی سازمان منطقه آزاد انزلی اضافه کرد: علاوه بر مراکز تجاری و اماکن تفریحی در فاز تجارت و گردشگری منطقه، مرکز شماره‌گذاری خودروهای پلاک منطقه نیز آماده خدمت‌رسانی به ارباب‌رجوع می‌باشد.

گفتنی است، پیش از این به دلیل قرمز شدن شرایط کرونایی شهرستان بندر انزلی، به منظور اعمال محدودیت‌های ناشی از تغییر وضعیت منطقه و حفاظت از سلامت گردشگران و فعالین اقتصادی، به مدت پنج روز خدمات‌رسانی در فاز تجارت و گردشگری منطقه قطع و درج‌های این فاز، بسته شده بود.

امضای دکتر روزبهان، خطاب به دکتر منتصر مدیرعامل شرکت صنایع غذایی کورش با تقدیر از مساعی ارزشمند وی و همکاران شرکت مزبور به منظور تامین کالاهای اساسی کشور از طریق مجتمع بندری کاسپین، اظهار امیدواری شده است: در سال چپش تولید، با همت مضاعف و مساعی مشترک، زمینه‌ساز موفقیتی بزرگ در توسعه زنجیره تولید و تجارت کشور باشیم.

لازم به ذکر است، شرکت صنایع غذایی کورش از شرکت‌های زیرمجموعه گروه صنعتی گلرنگ می‌باشد که با هدف توسعه کسب و کار و ورود به حوزه صنایع غذایی در زمینه تولید محصولات متنوعی همچون انواع روغن‌های خوراکی، دانه زیتون، روغن زیتون، رب گوجه‌فرنگی، تن ماهی، کنسروجات، انواع مربا، ترشی و... با برندهای اویلا، فامیلا و کیمبال مشغول به فعالیت می‌باشد. گفتنی است، در این نشست که معاونین سازمان و اعضای هیات مدیره شرکت صنایع غذایی کورش نیز حضور داشتند، درخصوص توسعه همکاری‌ها سرمایه‌گذاری در سایر زمینه‌های منطقه آزاد انزلی به بحث و تبادل نظر پرداختند.

رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی از مدیرعامل شرکت صنایع غذایی کورش که ظرف ماه‌های اخیر اقدام به تامین یکی از کالاهای اساسی مورد نیاز کشور از طریق مجتمع بندری کاسپین این منطقه نموده است، با اهدای لوح تقدیر، تجلیل به عمل آورد.

محمودلی روزبهان با تقدیر از تعهد حرفه‌ای و اخلاقی شرکت مزبور در تامین کالاهای مورد نیاز کشور در شرایط سخت تحریم و محدودیت‌های کرونا، تصریح کرد: حمایت از فعالین اقتصادی که در مسیر تامین مواد اولیه واحدهای تولیدی که در واقع کالاهای سرمایه‌ای و دارای ارزش افزوده در فرآیند رونق فضای کسب و کار و تولید کشور محسوب می‌شوند، در کنار پشتیبانی از تامین‌کنندگان کالاهای اساسی همچون روغن، گندم و... از مهم‌ترین اولویت‌های سازمان منطقه آزاد انزلی محسوب می‌شود و کاهش هزینه‌ها و بوروکراسی اداری به منظور تسریع در فرآیندهای اداری مرتبط با حمل و نقل کالا و مواد اولیه از مبدأ این منطقه به بازارهای مصرف و واحدهای تولیدی از راهبردهای اصلی ما در سال چپش تولید می‌باشد.

براساس این گزارش، در لوح تقدیر صادره به



رئیس کل دادگستری گیلان در نشست با دکتر روزبهان تصریح کرد:

## دستگاه قضایی، حامی سازمان منطقه آزاد انزلی در جهت تسهیل فرآیند سرمایه‌گذاران



حضور داشتند، درخصوص برخی مشکلات حقوقی و قضائی مبتلا به پروژه‌های توسعه‌ای و طرح‌های سرمایه‌گذاری، بحث و تبادل نظر شد و در جریان بازدید از طرح‌های توسعه‌ای بندر کاسپین همچون اسکله رو-رو، اسکله مارینا، راه‌آهن در حال ساخت و یک واحد تولیدی راکد و واحد تولیدکننده ماسک بهداشتی، ضمن آشنایی با مباحث مرتبط بر فرآیند احداث یا مشکلات تولیدکنندگان، با صدور دستوراتی، پیگیری رفع برخی مشکلات واحدهای تولیدی منطقه را خواستار شدند.

سومین شهرک صنعتی منطقه، در حال طی کردن مراحل قانونی خود است؛ شهرکی که در فضای پسرکرانه مجتمع بندری کاسپین احداث می‌شود. گفتنی است، در این نشست که دکتر احمد آقایی معاون اجتماعی و پیشگیری از وقوع جرم دادگستری و دکتر سیدزاده رئیس حفاظت اطلاعات دادگستری گیلان و دادستان بندر انزلی و معاونین اقتصادی و سرمایه‌گذاری و فنی و عمرانی و برخی مدیران سازمان منطقه آزاد انزلی

نیازمند استمرار مسیر در پیش گرفته شده است و این مهم با ارتباطات و دید و بازدیدهای میان دستگاهی قابل تحقق است؛ چراکه با افزایش مناسبات با دستگاه قضایی زمینه رفع برخی شبهات و همکاری جهت برطرف نمودن مسائل سرمایه‌گذاران فراهم می‌شود.

همچنین، رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی در این دیدار با قدردانی از همراهی بخش‌های مختلف دستگاه قضایی استان، نگاه حمایتی موجود را عاملی محرک و موجب دلگرمی سرمایه‌گذاران عنوان کرد و با ارائه اطلاعاتی از ظرفیت‌ها و مزیت‌های موجود و طرح‌های زیرساختی و توسعه‌ای در حال احداث از سوی سازمان متبوع خود، گفت: علی‌رغم برخی ناملايمات و محدودیت‌ها، طرح‌های زیرساختی و سرمایه‌گذاری منطقه با توانمندی بخش خصوصی در حال احداث بوده و هم‌اکنون بالغ بر ۹۰ درصد از واحدهای تولیدی-صنعتی موجود در شهرک‌های صنعتی منطقه فعال می‌باشند و به منظور افزایش محدوده صنعتی منطقه از ۶۱ هکتار به بیش از ۱۱۰ هکتار، طرح واگذاری اراضی

حجت الاسلام و المسلمین حمزه خلیلی رئیس کل دادگستری گیلان در جریان بازدید از منطقه آزاد انزلی، با دکتر محمودلی روزبهان رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان دیدار و درخصوص راهکارهای همکاری و حمایت از سرمایه‌گذاران به گفت‌وگو پرداختند.

رئیس کل دادگستری گیلان با تصریح بر اینکه دستگاه قضایی و دادگستری استان در کنار و حامی سازمان منطقه آزاد انزلی در مسیر تسهیل فرآیندهای خدمات‌رسانی به سرمایه‌گذاران واقعی است، اظهار داشت: حضور بنده در منطقه آزاد انزلی یعنی حمایت از جریان سرمایه‌گذاری شفاف، واقعی و توسعه‌خواه و آمادگی خود را برای رفع مشکلاتی که دستگاه قضایی می‌تواند به رفع آن مسائل در جهت تسهیل و توسعه فعالیت‌های سرمایه‌گذاری کمک نماید، اعلام می‌دارد.

حجت الاسلام و المسلمین حمزه خلیلی با تاکید بر حمایت از فآیندهای شفاف و قانونی مشخص، اضافه کرد: مسیر موفقیت‌های طی شده در حوزه‌های ایجاد زیرساخت و جذب سرمایه‌گذار ظرف سال‌های اخیر در منطقه آزاد انزلی در قیاس با برخی مناطق آزاد جنوب،

با حضور مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی انجام پذیرفت:

## برگزاری جلسه ستاد جهش تولید در منطقه آزاد انزلی

جلسه «ستاد جهش تولید» با حضور رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی، معاونین و مدیران این سازمان و نمایندگان برخی از ادارات کل استان گیلان، فعالین اقتصادی منطقه و مدیران بانک‌های عامل برگزار شد.

در این کمیته به منظور رفع موانع تولید، تسهیل‌گری در فعالیت کارخانجات و فعال‌سازی واحدهای راکد و غیرفعال، تصمیماتی همچون ضرورت تعیین تکلیف بدهی سنواتی بانک‌های عامل برای رفع تملک بانک‌ها از واحدهای غیرفعال، نحوه استقرار اداره پست به منظور انجام فروش اینترنتی واحدها در ایام کرونا و پست صادراتی به سایر کشورها و درون کشور، بررسی وضعیت تملک بانک‌ها در شرکت‌های تولیدی منطقه

و رایزنی با بانک‌های عامل در راستای رفع مشکلات تولیدکننده، توسعه فعالیت‌های اداره استاندارد و انجام خدمات آزمایشگاهی به واحدهای صنعتی در منطقه، رفع موانع صادرات شرکت‌های تولیدکننده انواع پوشاک و کالای خواب با کیفیت ممتاز، تقویت شبکه برق و راه‌اندازی باسکول در شهرک صنعتی و بررسی وضعیت فعالیت موسسه کاربایی منطقه مطرح و بررسی شد.

گفتنی است، این کمیته در راستای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و مطابق شیوه‌نامه ابلاغی شورای عالی مناطق آزاد به منظور حمایت بیشتر از فعالان اقتصادی و ایجاد جهش تولید در سازمان منطقه آزاد انزلی تشکیل شده است.



همزمان با هفته پژوهش انجام پذیرفت:

## برگزاری نشست تخصصی گردشگری مبتنی بر ظرفیت‌های مناطق آزاد در منطقه آزاد انزلی

سرمایه‌گذاران خواهد بود. در ادامه این نشست، معاون گردشگری اداره کل میراث فرهنگی و صنایع دستی استان گیلان و همچنین مشاور ارشد مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی که در جلسه حاضر بودند، بر اهمیت تنوع‌بخشی به خدمات قابل ارائه به گردشگران و افزایش امکانات رفاهی و تفریحی در این حوزه تصریح کرده و نقش گردشگری را در جامعه به عنوان یکی از ابزار خوداشتغالی به منظور فقرزدایی یاد کرده و پژوهش را در پیشبرد این اهداف امری مهم قلمداد نمودند.

گفتنی است، با توجه به اینکه پارک نوار ساحلی فاز تجارت و گردشگری منطقه آزاد انزلی به عنوان یکی از بزرگترین

در دومین روز از هفته پژوهش، به میزبانی منطقه آزاد انزلی نشست تخصصی گردشگری مبتنی بر ظرفیت‌های مناطق آزاد با حضور سیدحجت مهدوی سعیدی معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد انزلی و حمیدرضا آذرپور معاون گردشگری اداره کل میراث فرهنگی استان گیلان و کارشناسان و فعالان حوزه گردشگری برگزار شد.

معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد انزلی در این نشست با بیان اینکه صنعت گردشگری یکی از راه‌های توسعه کشور است، اظهار کرد: توجه به این امر مهم و انجام مطالعات و پژوهش‌ها الزامات طبیعی خود را می‌طلبد و نتیجه پژوهش‌های مبتنی بر علم موجب تسهیل‌سازی به منظور جذب حداکثری



زیرساخت‌های گردشگری مورد توجه گردشگران داخلی و خارجی قرار گرفته است، شرکت مشاور (مشاوره امکان‌سنجی و ساماندهی نوار ساحلی) درخصوص

راهکارهای ممکن در راستای ساماندهی نوار ساحلی محدوده این منطقه و همچنین توسعه تاسیسات گردشگری براساس مطالعات انجام شده، گزارشی را ارائه نمود.





حسین مرادی  
مدیر روابط عمومی و  
امور بین الملل سازمان منطقه آزاد قشم

## ثبات مدیریت عامل تحقق توسعه در منطقه آزاد قشم

ثبات، کلمه‌ای با یک دنیا تحلیل، پرسش و پاسخ است؛ ثبات اقتصادی، ثبات سیاسی، ثبات فرهنگی و...؛ اما کمتر گفتمانی در کشور بر پایه ثبات مدیریتی تاکنون شنیده‌ایم؛ ثباتی که در صورت تثبیت، می‌تواند تأثیری کلان در حوزه‌های اقتصادی، سیاسی، بین‌المللی و سایر بخش‌ها داشته باشد.

اهمیت ثبات در بدنه مدیریت‌ها به اندازه‌ای مهم و موثر است که می‌توان از هدر رفت بیت‌المال و هزینه‌های گزاف در مسیر آزمون و خطاهای مدیران جدید و یا حتی هزینه‌کرد در مقابل به دست آمدن تجربه از جیب بیت‌المال جلوگیری نمود.

دیدگاه نگارنده به هیچ عنوان بر پایه مخالفت با رویکرد جوانگرایی در بدنه مدیران کشور نیست؛ بلکه بر این باور است که اگر به واقع همتی بر رویکرد جوانگرایی در بدنه مدیران داشته باشیم، با یک بار هزینه در مسیر کسب تجربه می‌توانیم سالیان درازی از این آزمودگی در مسیر توسعه همه‌جانبه کشور با نگاه به ثبات مدیریتی منتفع شویم.

هدف از طرح این موضوع، تجربه مدل ثبات مدیریت در مناطق آزاد در دولت‌های یازدهم و دوازدهم است که نشان از عملکردی مثبت در توسعه این مناطق از کشور دارد و عمده این حرکت روبه جلو و توسعه‌گرایانه مناطق آزاد بر محور ثبات مدیریتی شکل گرفته است؛ البته در همین راستا، در مناطقی هم در این دوران شاهد عدم ثبات مدیریت بوده‌ایم که با نگاهی به عملکرد آن منطقه می‌توان به افول توسعه‌گری و از همه مهم‌تر بلاکلیفی فعالین اقتصادی و سرمایه‌گذاران رسید.

بی‌تردید تجربه مناطق آزاد با رویکرد صرفاً خودرآمدی بر پایه ایجاد و توسعه منطقه‌ای بدون نگاه به جیب دولت، تنها دستاورد توسعه‌ای با مدل مناطق آزاد کشور نبوده است؛ چراکه مهاجرت مکوس از مراکز استان‌ها و شهرهای کشور به مناطق آزاد کمتر برخوردار در گذشته وجود نداشته؛ ایجاد زیرساخت‌های بزرگ عمرانی، گردشگری، صنعتی، تولیدی و ترانزیتی هم نبوده است؛ ایجاد اشتغال پایدار با تقویت تولید و صنعت در مناطقی که هیچ اشتغالی نداشته‌اند هم نبوده است و همچنین روحیه امید به زندگی در مناطقی مرزی و بدون هیچ امکانی برای مردمانی که ضامن امنیت کشور در مرزها هستند هم نبوده است؛ اما تمامی این نداشته‌ها و ناامیدی‌ها با شکل‌گیری مناطق آزاد در نقاط عمدتاً محروم و مرزی به واقع از بین رفته است که نمونه عینی و بارز آن را می‌توان در منطقه آزاد قشم به خوبی مشاهده و لمس کرد. از نگاه بسته و تاریک منتقدین، تمامی این دستاوردها در مناطق آزاد شاید هیچ بوده است، اما حتم بدانید که رمز موفقیت و رسیدن به این میزان از توسعه و آبادانی در حد توان هر منطقه، در دل ثبات مدیریت و اعتماد به مدیران مناطق آزاد در دولت یازدهم و دوازدهم می‌باشد.

اگر نمی‌خواهیم از تجربیات موفق این فرزند اقتصادی انقلاب که همانا مناطق آزاد است، استفاده کنیم، خوب است از این تجربه گرانبه‌ای مثبت ثبات مدیریتی در کل کشور و ساختار مدیریتی بهره‌مند شویم.

باور داشته باشیم که مناطق آزاد در کنار همه آموزه‌های دستیابی به اقتصاد آزاد بین‌المللی که ارائه می‌دهند، درس‌ها و تجربیات مدیریتی بر مدل اقتصاد آزاد را هم در پس خود دارند که می‌تواند راهی مطمئن در مسیر توسعه کشور باشد.



### گزارش:

مهرناز عالمی

براساس ادبیات توسعه اقتصادی، تجارت آزاد یکی از عوامل عمده تأثیرگذار بر رشد اقتصادی هر کشوری است. در این میان مناطق آزاد تجاری-صنعتی می‌توانند نقش بسزایی در راستای توسعه تجارت داشته باشند.

توسعه اقتصادی نیازمند سرمایه‌گذاری در بخش‌ها و فعالیت‌های مختلف اقتصادی است و بدون سرمایه‌گذاری در طرح‌های زیربنایی و رونمایی نمی‌توان انتظار گسترش، اشتغال، تولید و رفاه اقتصادی را داشت که در این بین یکی از راه‌های مفید و مناسب‌بدين منظور ایجاد مناطق آزاد تجاری-صنعتی است.

مناطق آزاد در دنیا سابقه قدیمی دارند، ولی رشد اقتصادی جهان و لزوم توجه به مزیت‌ها، کاهش قیمت تمام‌شده و بازاریابی برای محصولات کشورها از سال ۱۹۶۰ به بعد وارد مرحله جدیدی شده است که جذب سرمایه‌گذاری خارجی را با هدف تشویق و توسعه صادرات کالا و خدمات و کسب درآمدهای ارزی از اولویت خاصی برخوردار کرده است.

کشورهای در حال توسعه از طریق جذب سرمایه‌گذاری‌ها سعی کرده‌اند تا با تأمین نیازمندی‌های ارزی، موجبات اشتغال در بخش‌های مختلف اقتصادی، صنعتی و انتقال تکنولوژی روز را فراهم کنند که سبب افزایش درآمد ملی آنها شود؛ بدین خاطر توجه به مزیت‌های نسبی سرمایه‌گذاری در کاهش قیمت تمام‌شده محصولات و ایجاد زمینه مناسب برای تنظیم بازار کار از طریق حضور فعال سرمایه‌گذاران و تولیدکنندگان داخلی و خارجی در بازارهای جهانی و منطقه‌ای در راه کسب درآمدهای ارزی از اهم وظایف مناطق آزاد است.

امروزه کشورهای برای تأمین سرمایه‌های لازم برای توسعه اقتصادی، کسب فناوری‌های نوین، ایجاد اشتغال و مواردی از این قبیل، ناگزیر بر برنامه‌ریزی برای جلب و جذب سرمایه‌های داخلی و خارجی هستند و ایجاد مناطق آزاد و ویژه اقتصادی یکی از مهم‌ترین راهکارهای کشورهای مختلف‌دنیادر چنددهه‌های اخیر برای نیل به این مهم بوده است.

به عبارت دیگر، در جهان امروز توسعه مناطق آزاد به عنوان یکی از مهم‌ترین نوآوری‌های نهادی در اقتصاد به شمار رفته و نقش کلیدی این مناطق در جذب سرمایه‌گذاران خارجی برای رشد اقتصادی کشورهای در حال توسعه حیاتی قلمداد می‌گردد.

نقش کلیدی مناطق آزاد در توسعه اقتصادی کشورهای جهان:

# مناطق آزاد، ابزاری استراتژیک جهت حصول به راهبردهای اقتصادی

از آن در جهان، استراتژی به کارگیری تجارت خارجی به عنوان عامل محرکه و یکی از راهکارهای توسعه در نظر گرفته شده؛ زیرا کشورها با رشد فزاینده تغییر و تحولات فناوری به این نتیجه رسیدند که تأمین همه احتیاجات کشور در داخل میسر نیست و چاره‌ای جز تجارت و مبادله کالا و خدمات با دیگر کشورها وجود ندارد.

افزایش رقابت، نوآوری، بالا بردن کیفیت کالا و تحرک اقتصادی در کشورهای در حال توسعه هم تا حد زیادی حاصل تجارت خارجی و روابط اقتصادی کشورهاست و مناطق آزاد یکی از مهم‌ترین ابزارهای تحقق این استراتژی به شمار می‌روند همچنان که مانع از بروز بحران‌های اقتصادی و اجتماعی‌های ناشی از مراحل انتقالی از یک اقتصاد بسته ملی به اقتصاد جهانی بوده و امکان هماهنگ‌سازی سیاست‌های داخلی با تحولات جهانی اقتصاد را فراهم می‌آورند.

دلیل ازدیاد مناطق آزاد در کشورهای در حال توسعه در سال‌های اخیر به رغم تأکید بر یکی از استراتژی‌های یاد شده بیشتر به موانع داخلی رشد اقتصادی این کشورها و لزوم کسب آمادگی اقتصاد ملی برای هماهنگی با اقتصاد جهانی برمی‌گردد زیرا کشورهای در حال توسعه ایجاد مناطق آزاد را کم در دسترس‌ترین و ساده‌ترین ابزار حل و فصل این موانع می‌دانند؛ حتی می‌توان گفت مناطق آزاد برای اغلب اینگونه کشورها وسیله‌ای استراتژیک برای حصول به راهبردهای اقتصادی است.

### دلایل موفقیت

#### و عدم موفقیت مناطق آزاد

در این میان عدم موفقیت مناطق آزاد در بسیاری از کشورهای در حال توسعه را می‌توان به کشنده بودن فضای سیاسی، اجتماعی و فرهنگی به اندازه کافی برای پیوند گسترده‌تر با اقتصاد جهانی دانست. پارهای از مهم‌ترین علل ناکامیابی مناطق آزاد در اغلب کشورهای در حال توسعه را می‌توان به بی‌ثباتی سیاسی و ضعف قدرت مرکزی در اتخاذ تصمیم‌های اساسی، قضایی نامناسب برای جذب سرمایه خارجی، مکان‌یابی نادرست، ضعف مدیریت منطقه‌آزاد، کمبود آموزش نیروی کار و بازده اندک نیروی انسانی، هزینه زیاد تأسیسات زیربنایی و سرمایه‌گذاری‌های بی‌مورد، ضعف تعمیر و نگهداری تأسیسات و امکانات زیربنایی عملیاتی، کمبود امکانات مالی و نقدینگی مربوط دانست.

در مقابل علل و عوامل موفقیت مناطق آزاد در برخی دیگر از کشورها را می‌توان به روشن بودن سیاست جلب سرمایه‌های خارجی به منطقه، آزادی کامل ورود مواد اولیه، قطعات، لوازم و کالاهای سرمایه‌ای موردنیاز واحدهای صنعتی مستقر در منطقه، ترخیص سریع و کم‌هزینه کالاهای وارداتی و صادراتی از مرزهای ورودی و خروجی گمرک‌های مستقر در مناطق آزاد، تبعیت از یک سیستم کنترل ارزی کاملاً آزاد بدون محدودیت و کنترل، رسیدگی سریع در درخواست‌های مربوط به سرمایه‌گذاری، ساده بودن تشریفات مربوط به استخدام نیروی کار یا خاتمه دادن به خدمت افراد شاغل در واحدهای مستقر در منطقه آزاد، انتخاب صحیح مکان منطقه از لحاظ قرار داشتن در یک ناحیه برخوردار از نیروی کار ارزان و مناسب و نیز برخورداری از شبکه ارتباطی نیرومند (بنادر، مهم، جاده‌های خوب، فرودگاه بین‌المللی و...) دانست.

مکانی برای انبارداری، انتقال کالا از یک وسیله نقلیه به دیگری، صدور مجدد کالا و در مجموع تجارت شناخته می‌شود، اما موفقیت منطقه آزاد «شانون» در زمینه‌های دیگری چون پردازش صادرات یعنی تولید صادرات مجدد کالا، تولید محصولات سبک وزن (محصولات الکترونیکی، منسوجات، ابزارآلات سبک) به جای تولید محصولات سنگین (ماشین‌آلات) و جذب شرکت‌های خارجی باعث شد تا کشورهای در حال توسعه هم تأسیس و گسترش مناطق آزاد با این اهداف را مورد توجه قرار دهند و در نتیجه این مسئله باعث شد تعداد کشورهای دارای مناطق آزاد از هفت کشور در اوایل دهه ۷۰ به ۶۰ کشور در اوایل دهه ۱۹۹۰ برسد.

مفاهیم و اصطلاحات به کار رفته برای تعریف مناطق آزاد بسیار متنوع بوده و لزوماً هم یک مفهوم واحد از این تعاریف ارائه نمی‌شود. در قرن ۱۹ و نیمه قرن بیستم منطقه آزاد مترادف با بندر آزاد یعنی منطقه‌ای که تجارت در آن امکان‌پذیر است، بوده و تجارت آزاد هم به منزله حذف حقوق و عوارض گمرکی بر واردات و صادرات و نبود هرگونه قید بر تجارت خارجی تلقی می‌شد.

### تسریع در سرعت توسعه یافتگی با ایجاد مناطق آزاد

تأمین سرمایه، نیروی انسانی ماهر و توانا، فن‌آوری و آشنایی با روش‌های علمی و فنی جدید، آگاهی از تحولات اجتماعی و فرهنگی و برنامه‌های هماهنگ و سازگار برای بهره‌برداری از عوامل مختلف تولید و همچنین بهره‌گیری بهینه از علم و دانش جهانی، مدیریت علمی، داد و ستد کالا، خدمات و دانش فنی با خارج از مرز ملی از جمله راهکارهای ارائه شده برای گریز از توسعه نافتگی و ورود به جرگه کشورهای توسعه یافته است و ایجاد مناطق آزاد اقتصادی از جمله ابزارهای توسعه اقتصادی است که می‌تواند با تسهیل دستیابی به عوامل یاد شده، رسیدن به توسعه یافتگی را تسهیل کند؛ به عبارت دیگر دستیابی به توسعه اقتصادی هدف اصلی کشورها از ایجاد مناطق آزاد است.

مناطق آزاد از ابتدا به عنوان راهکاری برای توسعه کشورها در قالب استراتژی‌هایی چون استراتژی توسعه صادرات به جای راهبرد جایگزینی واردات و استراتژی استفاده از اصل مزیت‌های نسبی و راهبرد به کارگیری تجارت خارجی به عنوان عامل محرکه توسعه در نظر گرفته شدند.

موفقیت چشمگیر کشورهای تازه صنعتی شده خاور دور (کشورهای کره جنوبی، تایوان، سنگاپور، هنگ‌کنگ) در بهره‌گیری از این استراتژی و همچنین تغییرات شتابان فناوری جهانی، به کارگیری این الگو را سرعت بخشید.

در این زمینه نقش مناطق آزاد در حل مشکلات دوران گذار اقتصاد کشورهای در حال توسعه از طریق گسترش تدریجی پیوندهای اقتصاد ملی با اقتصاد جهانی و به حداقل رساندن مضرات جانبی این پیوند در این اقبال به مناطق آزاد موثر بود.

در استراتژی دیگر که بر استفاده از اصل مزیت‌های نسبی هر کشور برای تولید کالاهای ارزان‌تر و با کیفیت بیشتر در قیاس با سایر کشورها تأکید داشت، مناطق آزاد ابزاری برای بهره‌گیری هر چه بیشتر از نیروی انسانی ارزان، مواد اولیه و کالاهای واسطه با تعرفه حداقلی و ترویج تجارت آزاد بودند.

پس از جنگ جهانی دوم و تحولات اقتصادی ناشی از بهره‌برداری از راه‌آهن چابهار-زاهدان، روند توسعه ترانزیت در منطقه به ویژه حمل کالاهای از طریق چابهار به کشورهای آسیای میانه و افغانستان سرعت لازم را پیدا کند. در بندر چابهار همچنین سرمایه‌گذاری بزرگی در بخش‌های فولاد انجام شده است، که بعد از بهره‌برداری از آن علاوه بر رشد تولیدات، شاهد بکارگیری نیروهای بومی و متخصص در این منطقه خواهد بود.

در منطقه آزاد ارس سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی، صنعت کشت گلخانه‌ای به یکی از پیشگامان در کشور تبدیل شده است. مناطق آزاد کیش، قشم و انزلی نیز از قاعده پیشرفت به دور نیستند. این مناطق در زمینه‌های مختلف تجاری و صنعتی فرصت‌های زیادی را فراهم ساخته‌اند. احداث اسکله کانتینری، ترمینال فرودگاهی بین‌المللی، انبار کانتینری و احداث و توسعه منطقه صنعتی، تأسیسات صنایع دریایی و سوخت‌رسانی به شناورها، توسعه اسکله‌ها، احداث نمایشگاه بین‌المللی، سالن همایش‌ها و غیره از آن جمله هستند.

با توجه به نام‌گذاری اسمال از سوی مقام معظم رهبری به نام جهش تولید، برنامه‌های جدید نیز در مناطق آزاد کشور برای افزایش تولید و صادرات در نظر گرفته شده تا یکی از اولویت‌های مناطق آزاد برای رسیدن به شاخص مطلوب تولید و صادرات کالای ایرانی از طریق کمک به بخش

### مناطق آزاد، مسیری برای دستیابی به توسعه اقتصادی

از نگاه بین‌المللی، فلسفه اصلی رویکرد کشورهای در حال توسعه به ایجاد مناطق آزاد، دستیابی به توسعه اقتصادی است و این کشورها برای تحقق توسعه، با کمبودها و محدودیت‌هایی روبه‌رو هستند، ولی در عین حال از برتری‌ها و امکاناتی هم برخوردارند و منطقه آزاد ابزاری است که می‌تواند تا حدودی کمبودها را جبران و امکانات و برتری‌های بالقوه را در سطح ملی به توانایی بالفعل تبدیل کند.

ناگفته‌نماند اصطلاح «منطقه آزاد تجاری» عمری بیش از چند دهه ندارد، اما مفهوم مورد نظر از این اصطلاح یا حداقل مفهوم اولیه و بسط آن از سابقه‌های طولانی در اقتصاد جهانی برخوردار است. بندر هامبورگ نخستین بندر تجاری آزاد جهان است که در سال ۱۸۸۸ میلادی با هدفی نزدیک به اهداف مورد انتظار از تأسیس مناطق آزاد در مفهوم امروزی یعنی تولید محصولات صنعتی با احتراز از رقابت با تولیدات داخلی تأسیس شد. موفقیت این بندر، ایجاد بنادر آزاد دیگری را هم در اروپا نظیر کپنهاگ ۱۸۹۴، داننتریک در لهستان ۱۸۹۹، مالمو، هانگو، فیدم و تریست و در آسیا سنگاپور، هنگ‌کنگ و ماکنو (قبل از جنگ دوم جهانی) موجب شد.

اولین منطقه آزاد تجاری به مفهوم جدید، منطقه آزاد شانون در سال ۱۹۵۹ در ایرلند با هدف جذب سرمایه‌های خارجی، انتقال فناوری و ایجاد اشتغال؛ یعنی اهداف اصلی مورد انتظار از تأسیس مناطق آزاد در کشورهای در حال توسعه ایجاد شد؛ به همین دلیل مناطق آزاد را از دهه ۱۹۷۰ ابتکاری ایرلندی می‌دانند.

تأیید جنگ جهانی دوم موفقیت مناطق آزاد بیشتر به عنوان

کرده است، این است که آیا مناطق آزاد و ویژه اقتصادی در کشور توانسته‌اند رشد اقتصادی برای ارتقا کیفی توسعه را میسر کنند تا بتوانند پاسخگوی نیاز کشور در جهت گسترش روند فعالیت‌های تولیدی و صادراتی باشند؟

دکتر حسن روحانی ریاست محترم جمهوری کشورمان اخیراً در افتتاح رسمی طرح‌های مناطق آزاد و ویژه اقتصادی خاطر نشان ساخت که مناطق آزاد امروز در شرایط تحریم کشور مسئولیت سنگین‌تری برعهده دارند.

گفتنی است، میانگین وسعت مناطق آزاد کشور در مقایسه با میانگین وسعت مناطق آزاد جهان که ۷۵۰۰هکتار است، باید به گونه‌ای مبنای فعالیت‌های کالبدی موجود را در طرح‌های جامع و تفصیلی روشن کند.

منطقه آزاد اروند که با استقبال چشمگیر گردشگران خصوصاً گردشگران عراقی مواجه شده است، علاوه بر توسعه کسب و کارها، رونق مراکز خرید و بازدید از اماکن تفریحی و بنادر در اروند، توسعه اقتصادی و فرهنگی را نیز به همراه داشته است. رشد صادرات کالاهای تولیدی در واحدهای صنعتی و خدماتی در منطقه آزاد اروند باعث شده تا این سازمان در بین مناطق آزاد کشور از رتبه قابل توجهی در زمینه صادرات برخوردار باشند.

از مهم‌ترین بنادر کشور که هم‌اکنون سه کشور چین، هند و افغانستان نگاه ویژه‌ای به آن دارند، بندر چابهار است که امید می‌رود در آینده نزدیک

## مناطق آزاد، ساز و کاری برای رشد کمی اقتصادی کشور

خصوصی و اعتماد به توانمندی سرمایه‌گذاران عملیاتی خواهد شد.

همچنین ایجاد بورس بین‌المللی، افزایش تعاملات بین‌المللی و حمایت از تولیدکنندگان داخلی برای رونق و توسعه تولید و صادرات از برنامه‌های اولویت‌دار مناطق آزاد در سال جاری است که تأثیر زیادی در به‌روز شدن فعالیت‌های این مناطق خواهد داشت.

با عنایت به افزایش میزان صادرات از مناطق آزاد در سال‌های اخیر که رشد قابل توجهی را نسبت به سال ۹۲ و پیش از آن نشان می‌دهد، مبین این امر است که ساز و کار مناطق آزاد برای رشد کمی اقتصاد کشور و تحقق اهداف تعیین شده می‌تواند موفقیت‌های زیادی را در راستای جذب سرمایه‌گذار خصوصی و خارجی فراهم سازد.

تحقق این امر با توجه به اینکه زیرساخت‌های قانونی، نرم‌افزاری و سخت‌افزاری در مناطق طی سه دهه گذشته ایجاد شده، عملاً دولت را بر آن خواهد داشت تا به مناطق آزاد و ویژه به منزله یک فرصت تأثیرگذار نگرسته و مشکلات آنها را در مقابله با اقتصاد دولتی بیش از پیش مرتفع نماید.

در پایان باید تأکید کرد، در حال حاضر مناطق آزاد، فرصت کشور برای مقابله با تحریم‌هاست؛ از این منظر باید گفت توجه بیشتر به آنها رشد اقتصادی کشور را تسریع خواهد نمود.



### یادداشت:

فرانک ستاری  
کارشناس مدیریت کارآفرینی

۴۰۰ منطقه آزاد با ساز و کارهای گوناگون، مویدهمین رویکرد است.

این مناطق سعی دارند با جلب سرمایه‌گذاری خارجی، تولید کالاهای صادراتی و اپلیکیشن‌های تولیدی را برای جذب بازار مورد توجه قرار دهند. همچنین با صادرات کالا و ارائه خدمات فناورانه از مزایای اقتصادی صادرات و تجارت در جهت رشد اقتصادی برخوردار شوند.

سوالی که ذهن مخاطبان را به خود مشغول

# کمک‌های سازمان منطقه آزاد اروند به سایر ارگان‌ها، در چارچوب قانون بوده است

معاون توسعه مدیریت سازمان منطقه آزاد اروند اظهار داشت:



درآمدهای این سازمان بیشتر درآمد عملیاتی از جمله عوارض، واردات و واردات خودرو، فعالیت‌های اقتصادی و هزینه‌های دریافتی از سازمان‌های پارت‌نر می‌باشد. شریفی اظهار کرد: در پیرو اول که از سال ۱۳۸۴ تا سال ۱۳۹۲ بود، کل مجموعه منابع درآمد سازمان منطقه آزاد اروند ۶۴۱ میلیارد تومان بوده است. وی افزود: در پیرو دوم که از مهرماه سال ۱۳۹۲ تا پایان سال ۹۸ است، ۲ هزار و ۲۶۱ میلیارد تومان مجموع منابع مالی سازمان منطقه آزاد اروند بوده است. معاون توسعه مدیریت سازمان منطقه آزاد اروند گفت: در سال ۱۳۹۲ سازمان منطقه آزاد اروند ۵۰ میلیارد تومان درآمد و ۱۰۳ میلیارد تومان منابع داشت، در سال ۱۳۹۳ نیز ۱۲۴ میلیارد تومان درآمد و ۱۹۸ میلیارد تومان منابع داشت. وی اذعان کرد: در سال ۱۳۹۴ نیز ۱۱۶ میلیارد تومان درآمد در سازمان منطقه آزاد اروند و ۱۸۲ میلیارد تومان منابع داشت، همچنین در سال ۱۳۹۵ نیز ۱۳۹ میلیارد تومان درآمد و ۲۵۲ میلیارد تومان درآمد در سازمان منطقه آزاد اروند کسب شده است. شریفی، درآمد سازمان منطقه آزاد اروند در سال ۱۳۹۶ را ۱۹۶ میلیارد تومان و منابع آن را ۳۸۰ میلیارد تومان عنوان کرد و گفت: در سال ۱۳۹۷ نیز ۱۸۹ میلیارد تومان درآمد و ۳۷۳ میلیارد تومان منابع وجود داشت و در سال ۱۳۹۸ نیز ۲۰۲ میلیارد تومان درآمد و ۱۸۱ میلیارد منابع بوده است.

## عملی نشدن مصوبه اختصاص بودجه در ردیف ملی عامل دوگانگی حاکمیتی در اروند

معاون توسعه مدیریت سازمان منطقه آزاد اروند همچنین افزود: دوگانگی حاکمیتی در منطقه آزاد اروند ناشی از عملی نشدن مصوبه اختصاص بودجه در ردیف ملی است، بدین ترتیب که برای قطع نشدن بودجه ارگان‌های حاضر در آبادان و خرمشهر، از اهرم حاکمیت برای سایر ارگان‌ها استفاده شد تا بودجه ملی آنها همچنان برقرار باشد. وی افزود: گستره جغرافیایی در محدوده سازمان منطقه آزاد اروند با اختصاص بودجه در ردیف ملی صورت گرفت، ولی در این امر کوتاهی شد و همکاری با سازمان منطقه آزاد اروند

معاون توسعه مدیریت سازمان منطقه آزاد اروند با حضور در برنامه بازتاب شبکه آبادان، با شفاف‌سازی هزینه‌ها و درآمدهای این منطقه از سال ۹۲ تا پایان سال ۹۸، گفت: در مجموع سه هزار و ۱۰۲ میلیارد تومان در این سال‌ها درآمد داشته‌ایم که در بخش‌های مختلف هزینه شده است. سروش شریفی اظهار داشت: کمتر از ۳۰ درصد از این درآمد، صرف هزینه‌های جاری منطقه شده است. وی همچنین از نظارت دقیق بر نحوه هزینه‌کرد سازمان منطقه آزاد اروند گفت و اینکه این منطقه نمی‌تواند خارج از چارچوب قانون درآمدی را هزینه کند. شریفی در پاسخ به چرایی دوگانگی حاکمیتی در منطقه تاکید کرد: دوگانگی حاکمیتی در منطقه ناشی از عملی نشدن مصوبه اختصاص بودجه در ردیف ملی است، بدین ترتیب که برای قطع نشدن بودجه ملی دستگاه‌های مستقر در آبادان و خرمشهر، از اهرم حاکمیت برای سایر ارگان‌ها استفاده کردیم تا بودجه ملی آنها همچنان برقرار باشد. معاون توسعه مدیریت سازمان منطقه آزاد اروند، امنیت توسعه زیرساخت‌ها، عمران شهری و روستایی، آموزش و پرورش، بهداشت و درمان، ورزش، فرهنگ، امور اجتماعی و... را بخشی از حوزه‌های هزینه‌کرد سازمان منطقه آزاد اروند خواند و تصریح نمود: با توجه به درآمدهای ناکافی این سازمان، برای پاسخگویی به تمامی نیازهای منطقه به‌عزمی ملی برای دریافت اعتبارات فراتر نیاز داریم.

## سه هزار و ۱۰۲ میلیارد تومان درآمد منابع سازمان منطقه آزاد اروند طی ۱۵ سال

معاون توسعه مدیریت سازمان منطقه آزاد اروند گفت: از سال ۱۳۸۴ تا پایان سال گذشته که پایان بازه آماري بود، این سازمان سه هزار و ۱۰۲ میلیارد تومان منابع درآمد داشته است. شریفی اظهار داشت: در بودجه سازمان منطقه آزاد اروند درآمد، هزینه، منابع و مصارف از سرفصل‌های بودجه‌نویسی این سازمان می‌باشد. وی افزود: درآمد و هزینه‌ها سرفصل‌های جاری هستند و منابع و مصارف نیز از سرفصل‌های عملیاتی می‌باشند. معاون توسعه مدیریت سازمان منطقه آزاد اروند بیان کرد:

در تخصیص بودجه نشد. شریفی اظهار داشت: اگر دستگاه‌ها کاملاً تحت نظر سازمان منطقه آزاد اروند قرار گیرند، بودجه‌های آنها قطع خواهد شد؛ بنابراین مجبور هستیم با این شرایط اختصاص حاکمیتی را متحمل شویم تا از بودجه دولت در حوزه‌های مختلف استفاده نماییم. معاون توسعه مدیریت سازمان منطقه آزاد اروند بیان کرد: تمامی ادارات کل استان خوزستان باید بودجه سایر وزارتخانه‌ها را به ارگان‌های آبادان و خرمشهر اختصاص دهند، سازمان برنامہ و بودجه استان خوزستان با توجه به دوگانگی حاکمیتی در منطقه آزاد اروند می‌بایست بودجه ملی را به ارگان‌های مستقر در

## معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد اروند اظهار کرد:

## صدور کارت مربیگری صنایع دستی و هنری برای اولین بار در اروند



شده، هر فرد نمونه صنایع دستی که تولید کرده را ارائه می‌کند و پس از کارشناسی و بررسی نهایی توسط اداره گردشگری و میراث فرهنگی منطقه آزاد اروند با رزومه اساتید به وزارتخانه ارسال می‌شود و بعد از تایید آنها، کارت مربیگری فرهنگی برای افرادی که عنوان درجه یک را کسب کنند، صادر می‌شود.

### دوره آموزش تخصصی اکوتوریسم ویژه فارغ‌التحصیلان

#### و دانشجویان گردشگری

همچنین طعمیان اظهار کرد: در راستای آموزش‌های گردشگری، ثبت‌نام از فارغ‌التحصیلان و دانشجویان گردشگری جهت شرکت در دوره تخصصی طبیعت گردی (اکوتوریسم) در منطقه، انجام می‌شود. وی با تاکید بر ایجاد فرصت‌های اشتغال که یکی از مهم‌ترین دغدغه‌ها در گسترش برنامه‌های توسعه پایدار است، خاطرنشان کرد: گردشگری یکی از راهبردی ترین

صنایع خدماتی جهان در دستیابی به توسعه پایدار است؛ از همین روی معاونت فرهنگی، اجتماعی و گردشگری با برگزاری دوره‌های تخصصی، سعی در بالا بردن دانش علاقه‌مندان به این صنعت دارد. معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد اروند درخصوص برگزاری این دوره تخصصی که مراحل ثبت نام آن آغاز شده، توضیح داد: کل دوره ۲۸۵ ساعت خواهد بود که هر روز به مدت یک ساعت و نیم توسط اساتید برجسته منطقه و وزارتخانه برای فارغ‌التحصیلان و دانشجویان رشته گردشگری آموزش داده می‌شود.

طعمیان تصریح کرد: ۸۰ درصد هزینه این دوره را سازمان منطقه آزاد اروند و ۲۰ درصد باقی مانده را شرکت‌کنندگان در دوره پرداخت می‌کنند. معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد اروند سرفصل‌های دوره را به‌همان‌میان طبیعت‌گردی را که توسط موسسه سهپند اروند برگزار خواهد شد را ۷ مورد معرفی کرد می‌تواند در این دوره شرکت کنند.

## در مراسم تقدیر از پژوهشگران برتر منطقه آزاد اروند عنوان شد:

## تحقق اقتصاد دانش‌محور، با بهره‌مندی از توانمندی پژوهشگران و فناوران



شیرکای قوی خواهد داشت.

مدیر آموزش، توسعه و تعالی سازمان منطقه آزاد اروند در پایان خاطرنشان کرد: قطعا ما به توانمندی در حوزه ملی، اقتصادی و استقلال واقعی نخواهیم رسید مگر آنکه به شکل شایسته‌ای به تولید در حوزه‌های مختلف بپردازیم. در همین راستا بهره‌گیری از دانش و توانمندی پژوهشگران و فناوران، یک اقتصاد دانش‌محور و توانمند را در پی خواهد داشت.

### تقدیر از پژوهشگران اروند هم‌زمان با هفته پژوهش

در چهارمین روز از هفته پژوهش، از پژوهشگران برتر دانشگاهی، پژوهشگاهی، دستگاه‌های اجرایی و فناوران برتر منطقه آزاد اروند، تقدیر به عمل آمد. طی آیینی با حضور اعضای کمیته برگزاری هفته پژوهش و فناوری، از پژوهشگران برتر در حوزه‌های مختلف تقدیر شد.

گفتنی است، اسامی پژوهشگران برتر منطقه آزاد اروند (شهرستان‌های آبادان و خرمشهر) هفته پژوهش و فناوری سال ۱۳۹۹ در گروه‌های مختلف که از تعداد محدودی از آنها به شکل نمادین با اهداء لوح سپاس و هدایا تقدیر گردید، به شرح زیر است:

پژوهشگران برتر اعضای هیات علمی دانشگاه‌ها، مراکز آموزش عالی و واحدهای پژوهشی منطقه آزاد اروند (شهرستان‌های آبادان و خرمشهر) گروه علوم انسانی: دکتر داور رضایی منش دانشگاه علوم و فنون دریایی خرمشهر گروه علوم پایه: دکتر محمدعلی سالاری دانشگاه علوم و فنون دریایی خرمشهر

گروه فنی و مهندسی: دکتر مهدی بهدروندی عسگر دانشگاه علوم و فنون دریایی خرمشهر و دکتر شاهین کرد دانشگاه صنعت نفت آبادان گروه کشاورزی و منابع طبیعی: آیتاز خاندانظری دانشگاه علوم و فنون دریایی خرمشهر

گروه علوم پزشکی: دکتر شهرزاد سلطانی، دکتر هادی کاظمی و دکتر مصومه اسدی هر سه از دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی آبادان

پژوهشگران برتر دانشجویان تحصیلات تکمیلی منطقه آزاد اروند (شهرستان‌های آبادان و خرمشهر) فزران حیاتی کارشناسی ارشد دانشگاه صنعت نفت آبادان

شمشاد شهبازی در مقطع دکتری دانشگاه علوم و فنون دریایی خرمشهر مهسا سپهوند کارشناسی ارشد دانشگاه علوم و فنون دریایی خرمشهر

پژوهشگران برتر آموزش و پرورش شهرستان آبادان

مهدی هاشمیان دبیر آموزشگاه شاهد خاتم‌الانبیاء(ص) اروند (شهرستان‌های آبادان و خرمشهر) هفته پژوهش و فناوری سال ۱۳۹۹ در گروه‌های مختلف که از تعداد محدودی از آنها به شکل نمادین با اهداء لوح سپاس و هدایا تقدیر گردید، به شرح زیر است:

## اخبار منطقه آزاد اروند

مدیر اجرای طرح‌های عمرانی سازمان منطقه آزاد اروند عنوان کرد:

## اجرای پروژه‌های معابر شهری اروند در گرو هماهنگی دستگاه‌های اجرایی



این منطقه اختصاص دهد.

### کمک‌های سازمان منطقه آزاد اروند به ارگان‌ها، قانونی صورت گرفته است

شریفی در ادامه صراحتاً تاکید کرد: هرگونه کمکی که از سوی سازمان منطقه آزاد اروند به سایر ارگان‌ها و سازمان‌های دیگر منطقه صورت گرفته، کاملاً در چارچوب قانون بوده است. وی اضافه کرد: کمک‌های سازمان منطقه آزاد اروند به نهادهای دیگر صد در صد در چارچوب قانون است؛ این سازمان یک نهاد دولتی است که به جهات مختلف مستندات خود را ارائه خواهد داد.

معاون توسعه مدیریت سازمان منطقه آزاد اروند اظهار داشت: دیوان محاسبات و سازمان بازرسی شعبه مستقری در سازمان منطقه آزاد اروند دارند و تمامی عملکرد مالی و تفاهم‌نامه‌ها مورد بررسی دقیق قرار می‌گیرد.

شریفی با اشاره به هزینه‌کرد سازمان منطقه آزاد اروند در حوزه بهداشت بیان داشت: تفاهم‌نامه رسمی سازمان منطقه آزاد اروند و وزارت بهداشت و درمان جهت تجهیز بیمارستانی و اورژانسی در منطقه منعقد شد و کمک‌ها از سوی سازمان منطقه آزاد اروند به صورت مشارکتی با این وزارتخانه صورت گرفت.

وی گفت: در تجهیز و حتی ساخت و ساز در حوزه بهداشت آبادان و خرمشهر ۵۰ درصد را سازمان منطقه آزاد اروند و ۵۰ درصد را نیز وزارت بهداشت و درمان متقبل شد تا مردم

بیشتر از مزایای سازمان منطقه آزاد اروند بهره‌برند. معاون توسعه مدیریت سازمان منطقه آزاد اروند در پایان با تکذیب‌های خرد و خردی‌های لوکس از سوی این سازمان به سایر ادارات کل استان خوزستان تصریح نمود: تمامی کمک‌هایی که سازمان منطقه آزاد اروند در حوزه‌های مختلف داشته است، طی تفاهم‌نامه با سایر ارگان‌های مستقر در منطقه صورت گرفته است؛ برای برخی از این ارگان‌ها خودرو نیز تامین شده است، ولی در واگذاری خودروها به مرکز استان خوزستان تفاهم‌نامه‌ای وجود نداشته و امیدواریم خود ارگان‌ها خودروها را به ادارات کل اهدا نکرده باشند.

مدیر اجرای طرح‌های عمرانی سازمان منطقه آزاد اروند گفت: در تفاهم‌نامه جدید با قرارگاه خاتم‌الانبیاء(ص)، به دنبال ایجاد هماهنگی تمام دستگاه‌های اجرایی درخصوص پیشبرد پروژه‌های معابر شهری هستیم.

در نشست مدیران دستگاه‌های اجرایی شهرستان آبادان با مدیر اجرای طرح‌های عمرانی سازمان منطقه آزاد اروند، ایجاد هماهنگی درخصوص اجرای پروژه‌های معابر شهری در تفاهم‌نامه جدیدی که در همین راستا با پیمانکاری قرارگاه خاتم‌الانبیاء(ص) منعقد شده، مورد بحث و بررسی قرار گرفت.

فالح صفایی افزود: امیدوار هستیم با مدیریت قاطع و رویکرد و همتی که در قرارگاه خاتم به عنوان پیمانکار جدید سراغ داریم، به زودی شاهد فعال شدن پروژه و احیاء شهرستان آبادان باشیم.

وی خاطرنشان کرد: ۵ فاز محل مناقشه در این پروژه است که شامل فاز یک و دو امیرآباد، فاز یک و چهار ذوالفقاری و علوانیه می‌شود.

مدیر اجرای طرح‌های عمرانی سازمان منطقه آزاد اروند، آخرین عملیاتی که پیمانکار سابق (شهرداری آبادان) به اجرا در آورد را فاز ۴ عنوان کرد و گفت: این پروژه نزدیک به ۸۵ درصد پیشروی داشت و ۱۵ درصد از آن باقی ماند. همچنین فاز ۲ امیرآباد با ۴۷ درصد پیشروی، در نهایت قرارداد آن نیمه‌کاره خاتمه پیدا کرد و ذوالفقاری ۱ نیز نزدیک به ۲۰ درصد و ذوالفقاری ۴، ۳۶ درصد و در آخر علوانیه ۲۰ درصد پیشرفت فیزیکی در اجرای پروژه معابر داشته‌اند.

صفایی با تاکید بر اینکه تلاش خواهد شد در قرارداد جدید از چالش‌هایی که در تفاهم‌نامه با شهرداری در اجرای پروژه به وجود آمده بود درس گرفته شود، اظهار داشت: نمی‌خواهیم اتفاقات گذشته در قرارگاه خاتم تکرار شود؛ از همین روی دوستان قرارگاه و مشاورین‌شان موظف هستند به شکلی عمل کنند که آسیب‌های گذشته تکرار نشود.

وی با بیان این مهم که خدماتی که می‌بایست به مردم داده شود در هیچ نقطه‌ای نباید متوقف شود، تصریح کرد: هیچ کدام از خدمات مخایرات، آب، گاز و فاضلاب نباید متوقف شود؛ چراکه ما چارچوبی را در نظر گرفتیم تا عملیات اجرایی و بهسازی معابری را شروع و یا به اتمام برسانیم که تمام زیرساخت‌هایش انجام شده باشد.

مدیر اجرای طرح‌های عمرانی سازمان منطقه آزاد اروند، گفت: یکی از گلايه‌های ما در قرارداد پیشین، عدم هماهنگی‌هایی بود که سبب شد بعضی از این پروژه‌ها به تاخیر بيفتند؛ به همین دلیل اميدواريم دستگاه‌های اجرایی تعامل‌شان را بهتر کنند تا بهره‌برداری درستی از پروژه داشته باشیم.

صفایی اذعان داشت: در قرارداد جدید حدود ۳۰ میلیارد تومان برای روکش آسفالت مابقی مناطق شهرستان آبادان غیر از ۵ منطقه مذکور اختصاص داده شده که در صورت عملیاتی شدن آن، بسیاری از مشکلات موجود برطرف خواهد شد.

وی ضمن ابراز همدردی با مردم منطقه به جهت انباشت آب‌های سطحی در مناطق مختلف شهری خصوصاً در ایام بارندگی، خاطرنشان کرد: به دنبال این هستیم از طریق وزارت راه و شهرسازی مشکل آب‌های سطحی آبادان و خرمشهر حل شود. مدیر اجرای طرح‌های عمرانی سازمان منطقه آزاد اروند تصریح کرد: در همین راستا مذاکراتی با کمیسیون عمران مجلس داشته‌ایم و گام‌های مثبتی نیز برداشته شده که پیرو آن هیاتی از وزارتخانه و استان برای بازدیدهای میدانی به منطقه آمدند و پس از بررسی، نظر بر این شد تا در صورت تحقق این موضوع، قرارگاه خاتم که فاز اول عمران را برعهده گرفته، این بخش را نیز عهده‌دار شود.



در دیدار دبیر مجمع تشخیص مصلحت نظام با مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم مطرح شد:

## پیشبرد پروژه‌های عمرانی با مشارکت سرمایه‌گذاران خارجی و داخلی در قشم

عمرانی، زیرساختی و زیربنایی با مشارکت‌های طرف‌های خارجی و داخلی در منطقه آزاد قشم ارائه کرد. محسن رضایی در ادامه با بیان اینکه یکی از محورهای سیاست اقتصاد مقاومتی این است که عملکرد و طرح‌های مربوط به هر منطقه آزاد به صورت جداگانه و با توجه به شرایط اجتماعی و وسعت آن مورد بررسی قرار گیرد؛ از پیشنهاد و تصویب لوایح در مجلس شورای اسلامی که موجب بهبود وضعیت مناطق آزاد کشور و منطقه آزاد قشم شود، حمایت کرد.

موضوع دیگری که در این جلسه مطرح شد، مربوط به تعیین تکلیف منطقه آزاد و منطقه ویژه اقتصادی در جزیره قشم بود که پس از ارائه توضیحات، دبیر مجمع تشخیص مصلحت نظام با اشاره به لزوم ارائه طرح توجیهی مناسب و ایده اجرایی خاص برای این موضوع، بر یگیری و تعیین تکلیف این موضوع و بدل شدن کل جزیره به منطقه آزاد تاکید نمود.



تمامی نقاط جزیره دانست. براساس این گزارش، دبیر مجمع تشخیص مصلحت نظام نیز در این دیدار ضمن قدردانی از تلاش‌های مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم و معاونان و مدیران این سازمان، راهبردهایی را جهت پیشبرد پروژه‌های

مومنی، ایجاد امید، انگیزه و جذابیت برای حضور سرمایه‌گذاران و کارآفرینان در جزیره قشم و رونق فعالیت‌های اقتصادی و بهبود وضعیت معیشت و کیفیت زندگی مردم را از مزایای فعالیت‌های زیرساختی و عمرانی سازمان منطقه آزاد قشم و ایجاد توسعه پایدار و متوازن در

در دیدار رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم با دبیر مجمع تشخیص مصلحت نظام، گزارشی از برنامه‌ها، پروژه‌های در دست اجرا و اقدامات صورت گرفته در حوزه‌های مختلف عمرانی، زیرساختی، گردشگری و... توسط این سازمان ارائه گردید.

حمیدرضا مومنی رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم در دیدار با محسن رضایی دبیر مجمع تشخیص مصلحت نظام، گزارشی از برنامه‌ها، طرح‌های توسعه و اقدامات انجام شده سازمان متبوع خود در حوزه‌های زیرساختی، عمرانی، اقتصادی و... ارائه کرد. مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم در این جلسه به اهداف و سیاست‌های دولت تدبیر و امید برای ایجاد توسعه متوازن و ایجاد اشتغال پایدار در جزیره قشم اشاره کرد و روند فعالیت‌ها را در جهت توسعه ملی و منطقه‌ای و ارتقای موقعیت اقتصادی منطقه و کشور، مطلوب و امیدوارکننده توصیف نمود.

با حضور امام جمعه شهرستان قشم و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم از خانواده قشمی اهداکننده عضو تقدیر شد:

## نام گذاری یکی از کمپارک‌های قشم به نام بانوی اهداکننده عضو



کرده بودند، با اهدای اعضای بدنش پنج هموطن جانی دوباره گرفتند.

پایان خاطرنشان کرد: یکی از بزرگترین و مهم‌ترین دستاوردهای اینگونه اقدامات، الگو و درس گرفتن از اینار ماندگار خانواده‌های اهداکننده عضو است. براساس این گزارش، حمیدرضا مومنی رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم نیز در این مراسم اعلام کرد که به پاس قدردانی و زنده نگه داشتن نام این مرحومه که با اهدای اعضای بدن خود به چندین نفر از هموطنان جان دوباره بخشید، یکی از کمپارک‌های در حال احداث جزیره به نام وی نام‌گذاری می‌شود. گفتنی است، «نادیه غلام‌پور» مادر ۳۴ساله قشمی که به علت مرگ مغزی، پزشکان از وی قطع امید

امام جمعه شهرستان قشم با بیان اینکه اهدای عضو کار بسیار بزرگی است، اظهار داشت: اهدای عضو، معامله با خدای تعالی و کاری ارزشمند است و این ایثار و فداکاری که برگرفته از مکتب اهل بیت(ع) و آموزه‌های دینی است، تا همیشه ماندگار و ابدی است که قطعا در پیشگاه خداوند از اجر و قرب والایی برخوردار است.

وی تصریح کرد: یقینا انسان‌هایی که در این رفتار ایثارگرانه پیشرو هستند و خانواده‌هایی که برای اهدای اعضای عزیزانشان رضایت داده‌اند، بدانند ایثار و فداکاری آنان همیشه بوده و تا ابدیت باقی خواهد ماند. حجت الاسلام والمسلمین تارم در

امام جمعه شهرستان قشم، رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم و جمعی از معاونین و مدیران این سازمان با حضور در منزل خانواده مایه‌گیر (مرحومه غلام‌پور) از اقدام خدایسندانه خانواده متوفی در اهدای عضو آن مرحومه، قدردانی کردند. حجت الاسلام والمسلمین میثم تارم در این دیدار با تسلیت و ابزار همدردی با این خانواده، گفت: برای یک خانواده غم از دست دادن اعضای خانواده بسیار سخت است، اما شما با این اقدام خدایسندانه و انسان‌دوستانه کار بسیار بزرگی را انجام دادید، کاری که فقط انسان‌های بزرگ با قلبی بخشنده می‌توانند انجام دهند.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم اظهار داشت:

## بهبود خدمات بنادر قشم، با هم‌افزایی میان منطقه آزاد قشم و سازمان بنادر و دریانوردی

ایمن‌سازی و افزایش ایمنی بندرها و اسکله‌های جزیره برای ارائه خدمات بهتر به مسافران و گردشگران، از مهم‌ترین برنامه‌ها این اداره برای ارائه خدمات در اسکله‌ها و بنادر مختلف جزیره قشم است.

علیرضا محمدی کرجی‌ران در ادامه پیرامون مباحث ایمنی تردد‌های مسافری و آماده‌سازی زیرساخت‌های بندری و دریایی به منظور خدمات‌دهی مناسب به مردم، نکاتی را متذکر شد و مواردی را جهت تسهیل امور به ویژه در حوزه اسکله‌های پل و لافت بیان کرد.

وی تصریح نمود: با توجه به ظرفیت‌های موجود و با همکاری و هماهنگی خوب شکل گرفته میان دو مجموعه، می‌توان با تشکیل کارگروه‌های تخصصی شاهد سرعت گرفتن حرکت به سوی شرایط مطلوب در اسکله‌ها و بنادر جزیره قشم بود. مدیرکل بنادر و دریانوردی استان هرمزگان در پایان خاطرنشان کرد: با هم‌افزایی بیشتر می‌توان مشکلات موجود در مسیر اجرای قانون را مرتفع کرد و انجام وظایف، تقویت بندر و پاسخگویی به مراجع نظارتی و ذی‌نفعان و گسترش همکاری متقابل را مورد توجه قرار داد.

براساس این گزارش، فرهاد منصر کوهساری معاون امور بندری و اقتصادی سازمان بنادر و دریانوردی کشور نیز در این جلسه نکاتی را پیرامون افزایش هم‌افزایی و تقویت همکاری میان سازمان منطقه آزاد قشم و سازمان بنادر و دریانوردی مطرح کرد.



خواهیم بود و از تخلفات احتمالی در اسکله‌های غیرمجاز نیز جلوگیری می‌شود. رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم تصریح کرد: ظرفیت‌های خوب قانونی برای اداره منطقه آزاد قشم پیش‌بینی شده و براساس قوانین موجود می‌توان با تهیه و تدوین یک برنامه جامع و هدفمند به ساماندهی بنادر و اسکله‌های جزیره پرداخت و توسعه و زیباسازی مبانی دریایی ورودی جزیره همراه حفظ اصول ایمنی یکی از اولویت‌های ضروری در این حوزه است که با همکاری و هماهنگی میان سازمان منطقه آزاد قشم و اداره کل بنادر و دریانوردی استان هرمزگان با شتاب بیشتری اجرایی خواهد شد.

همچنین، مدیرکل بنادر و دریانوردی استان هرمزگان نیز در این جلسه اظهار کرد:

رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم در نشست با حضور معاون امور بندری و اقتصادی سازمان بنادر و دریانوردی کشور و مدیرکل بنادر و دریانوردی استان هرمزگان، بر لزوم هم‌افزایی و همکاری بیشتر میان دو دستگاه با هدف بهبود ارائه خدمات در بنادر قشم تاکید کرد.

حمیدرضا مومنی در جلسه با معاون امور بندری و اقتصادی سازمان بنادر و دریانوردی کشور که با حضور مدیرکل بنادر و دریانوردی استان هرمزگان، رئیس اداره بنادر و دریانوردی قشم و جمعی از معاونین و مدیران سازمان منطقه آزاد قشم برگزار شد، هم‌افزایی و هماهنگی بیشتر میان بخش‌های مختلف با هدف ارتقاء کیفیت خدمات و ساماندهی وضعیت بنادر و اسکله‌های جزیره قشم را یکی از اولویت‌های این سازمان دانست.

وی در این جلسه با تاکید بر لزوم تقویت همکاری‌های فی‌مابین با تشکیل کارگروهی مشترک و همچنین امضاء تفاهم‌نامه‌های همکاری، اظهار کرد: از هرگونه برنامه‌های توسعه‌ای دریایی و بندری که قرار است در جزیره قشم صورت پذیرد و موجب بهبود وضعیت و کیفیت خدمات و افزایش رضایت‌مندی مسافران و گردشگران در این حوزه شود، استقبال خواهیم کرد.

مومنی ادامه داد: برای کنترل وضعیت و افزایش ایمنی در اسکله‌های قشم، نیازمند یک برنامه جامع و هدفمند هستیم که با همکاری سازمان بنادر و دریانوردی کشور در انجام این طرح‌ها، شاهد رشد کیفیت خدمات ارائه‌شده به مسافران و گردشگران

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم تاکید کرد:

## توسعه واحدهای تولیدی منطقه آزاد قشم در جهت تامین نیازهای کشور

اسفندماه ۱۳۹۶ را آغاز کرده است. با اجرای فاز دوم این مجموعه در سال جاری و با سرمایه‌گذاری ارزی معادل ۳میلیون و ۲۰۰هزار یورو، میزان اشتغال این مجموعه از ۱۲۰۰ نفر (در فاز اول) به حدود ۲۶۰ نفر افزایش پیدا کرده است.

گفتنی است، این کارخانه طبق برنامه‌ریزی انجام شده، توان تولید عمیلیارد نخ سیگار به صورت سالانه را داراست که پس از انجام مراحل توسعه و اجرای فاز دوم، توان تولید آن به دو برابر افزایش پیدا خواهد کرد. پیش‌بینی می‌شود مراحل ساخت و تکمیل و تجهیز فاز دوم این شرکت متحد احسان قشم تا پایان سال جاری به بهره‌برداری برسد.

این منطقه آزاد دانست. براساس این گزارش، سازمان منطقه آزاد قشم در سال جهش تولید، با تمام توان از حضور سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی در این منطقه آزاد حمایت کرده و بر ادامه حرکت در مسیر تولید محصولات صادرات‌محور، با هدف تقویت کشور در حوزه‌های مختلف صنعتی و توسعه صادرات محصولات باکیفیت و همچنین کاهش وابستگی به سایر کشورها تاکید دارد. لازم به ذکر است، شرکت متحد احسان قشم تولیدکننده انواع سیگار و سیگار، در حال حاضر در زمینی به مساحت ۱۳هزار مترمربع واقع در شهرک صنعتی طولا مستقر بوده و فعالیت خود را از

طرح‌های عمرانی، اقتصادی و گردشگری جزیره، از محل اجرای فاز دوم شرکت «متحد احسان قشم» بازدید کرد. حمیدرضا مومنی در این بازدید که با حضور جمعی از مدیران سازمان منطقه آزاد قشم برگزار شد، تاکید کرد: بهره‌برداری از شرکت‌های دخیان‌ت در منطقه آزاد قشم پس از مطالعه و برنامه‌ریزی دقیق و شناسایی بازارهای هدف، در راستای تامین نیازهای داخلی، پایان واردات و کاهش ارزبری صورت گرفته است.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم همچنین ایجاد اشتغال برای نیروهای کار موجود در قشم، توسعه تولید محصولات باکیفیت داخلی و کاهش میزان واردات را مهم‌ترین اولویت‌ها و برنامه‌های واحدهای تولیدی در



رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم در ادامه روند بازدیدهای مستمر خود از واحدهای تولیدی و



اولین دوره مسابقات اتومبیلرانی، رالی گردشگری خانواده، جام منطقه آزاد قشم با حضور جمع زیادی از علاقه‌مندان این رشته مهیج ورزشی تفریحی، با رعایت کامل پروتکل‌های بهداشتی در پیست اتومبیلرانی منطقه آزاد قشم برگزار شد.

سرپرست مدیریت ورزش و جوانان سازمان منطقه آزاد قشم با اشاره به اینکه این دوره از مسابقات به جای مهارت در رانندگی بیشتر به مهارت حرکت در مسیر صحیح و در زمان مطلوب تاکید داشت، گفت: این مسابقات برای اولین بار با همت و تلاش هیات موتورسواری و اتومبیلرانی منطقه آزاد قشم با شرکت ۴۶نفر از علاقه‌مندان این رشته ورزشی برگزار گردید. جلیل حقه‌گویان، مسیر مسابقات را از قشم به شهر درگهان، روستای طبل و هفت رنگو و بازگشت از همان مسیر به سمت قشم اعلام کرد و افزود: شرکت‌کنندگان در این مسابقات حدود صد و هشتاد کیلومتر رانندگی کردند و در پایان آرش ایرانمنش به عنوان نقشه‌خوان و پرچم‌چهر حقیقی به عنوان راننده به مقام اول این رقابت‌ها دست یافتند.

به گفته وی، فرزانه پورشمسی به عنوان نقشه‌خوان و علی قهرمانی به عنوان راننده مقام دوم و سارا بهادری به عنوان نقشه‌خوان و توماج کرئی به عنوان راننده مقام سوم این مسابقات را کسب کردند.

سرپرست مدیریت ورزش و جوانان سازمان منطقه آزاد قشم محوریت این مسابقات را گردشگری و ایجاد نشاط و شادی در جامعه ضمن رعایت پروتکل‌های بهداشتی عنوان کرد.

گفتنی است، در پایان این مسابقات به ۱۲نفر از شرکت‌کنندگان به رسم یادبود هدایایی از سوی برگزارکنندگان این مسابقات توسط مرتضی شیخ‌زاده معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری و جلیل حقه‌گویان سرپرست مدیریت ورزش و جوانان سازمان منطقه آزاد قشم اهداء شد.



و خدماتی صورت گرفته در این روستا بازدید کرد و همچنین برای طراحی و ایجاد یک کمپارک ساحلی با هدف ارائه خدمات به ساکنین و گردشگران در این منطقه، دستورات لازم را صادر نمود.

حضور در آیین آغاز به کار مجدد بخش اورژانس مرکز درمانی خلیج فارس (بیمارستان جیجیان) بخش دیگری از برنامه بازدیدهای مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم و جمعی از معاونین و مدیران این سازمان بود. در این برنامه که مدیر شبکه بهداشت و درمان شهرستان قشم نیز حضور داشت، توضیحاتی را پیرامون فعالیت‌های این مجموعه ارائه کرد. در حال حاضر و طبق برنامه‌ریزی انجام شده، بخش‌های اورژانس و داروخانه این مرکز درمانی آماده ارائه خدمات بوده و عملیات عمرانی جهت توسعه بخش‌های دیگر این مجموعه در آینده نزدیک به پایان خواهد رسید و کمک شایانی جهت ارائه خدمات به مردم غرب جزیره خواهد نمود.

رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم و هیات همراه در بخش پایانی بازدیدهای خود، با حضور در روستای عایشه‌آباد، از فعالیت‌های عمرانی

و به بررسی ظرفیت‌ها و انجام فعالیت‌های عمرانی در این محدوده پرداختند. بررسی وضعیت انجام عملیات عمرانی احداث رینگ ساحلی در گرهان همچنین بخش دیگری از این بازدیدها بود. بررسی وضعیت عملیات عمرانی و انجام ساماندهی میدان انقلاب (میدان اصلی شهر درگهان) و کمپ پارک درگهان بخش دیگری از پروژه‌های عمرانی مربوط به حوزه مدیریت امور درگهان سازمان منطقه آزاد قشم بود که در ادامه بازدیدها مورد بررسی مدیرعامل این سازمان و هیات همراه قرار گرفت.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم و هیات همراه در ادامه بازدیدهای خود با حضور در روستای کووه‌ای، از عملیات خدماتی انجام شده در این روستا جهت جانمایی مبلان شهری و همچنین از روند عملیات عمرانی با هدف احداث کمپ‌پارک ساحلی در این روستا بازدید کردند و برای تسریع فعالیت‌های عمرانی در این طرح دستوراتی را صادر کرد.