

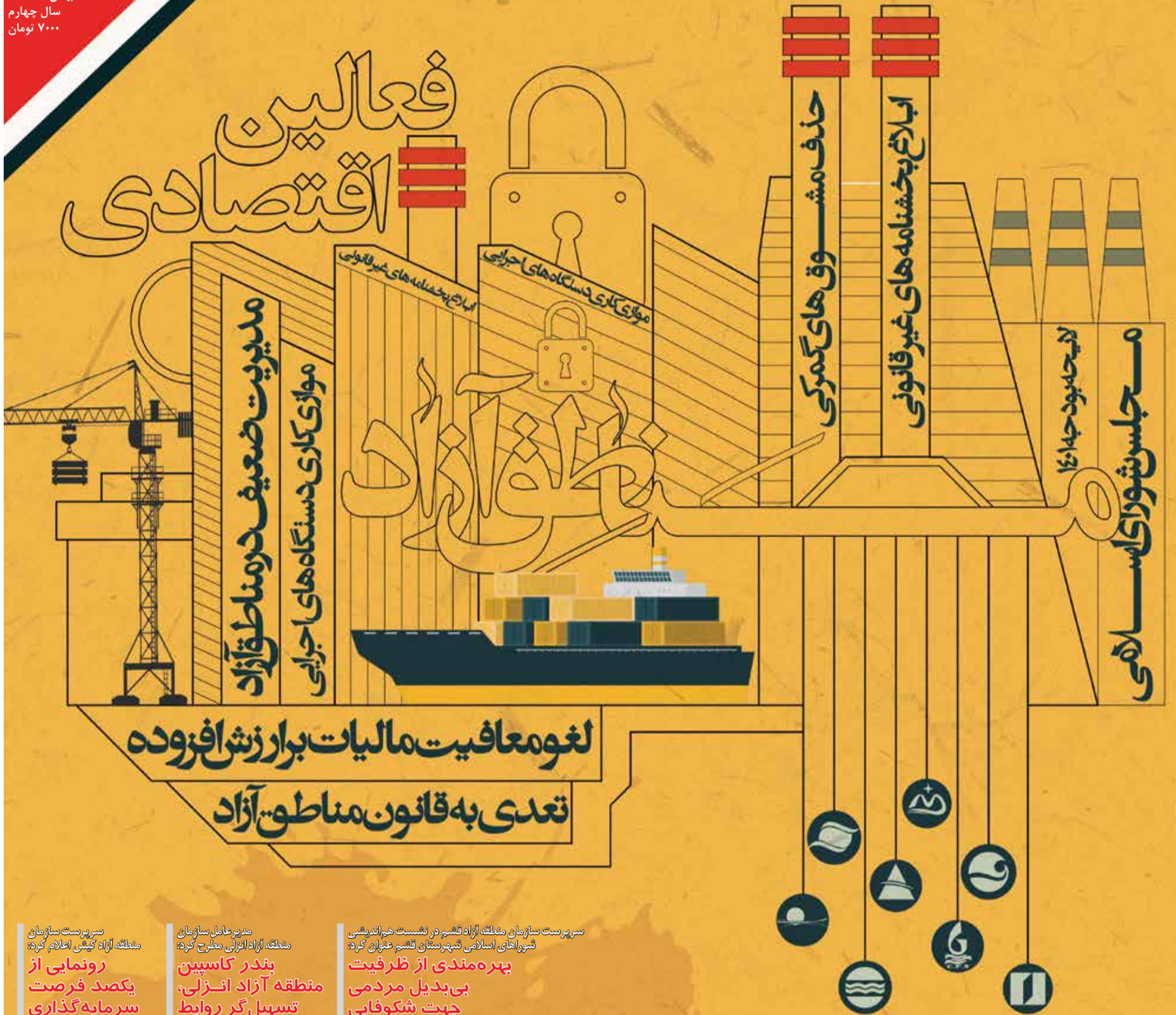
# همکاری دولت و مجلس در عدم اجرای منویات مقام معظم رهبری در مناطق آزاد

هفته‌نامه اقتصادی، اجتماعی

## اخبار آزاد مناطق

شماره ۱۶۷ - دوشنبه  
۱۸ بهمن ماه ۱۴۰۰  
سال چهارم  
۷۰۰۰ تومان

صفحه ۵ و ۸ را بخوانید



سرپرست سازمان منطقه آزاد انزلی  
کمیسیون اطلاع کرده

**روتمایی از یکصد فرصت سرمایه‌گذاری در منطقه آزاد انزلی**  
صفحه ۲ را بخوانید

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی  
کمیسیون اطلاع کرده

**بندر کاسپین منطقه آزاد انزلی، تسهیل‌گر روابط تجاری کریدور شمال - جنوب**  
صفحه ۳ را بخوانید

سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم در نشست هم‌اندیشی شورای اسلامی شهرستان قشم عنوان کرده

**بهره‌مندی از ظرفیت بی‌بدیل مردمی جهت شکوفایی اقتصاد و تولید ثروت در قشم**  
صفحه ۸ را بخوانید

آنان در خصوص حذف این معافیت مالیاتی در مناطق آزاد، اطلاع‌رسانی کردیم و گفتیم: زهی خیال باطل...! اگر این مجلس، همان مجلسی است که در سال گذشته نایب رئیس کمیسیون اقتصادی آن در اولین روزهای ورود به ساختمان بهارستان، ساز ناکوک خود را سر داد و شد طراح طرح اصلاح قانون چگونگی اداره مناطق آزاد و پس از آن در بودجه‌ای که دولت مروت به خرج داد و به سراغ معافیت‌های مالیاتی مناطق آزاد نرفت، اما در مجلس حذف معافیت مالیات بر ارزش افزوده اعمال شد و بیش از یک‌ماه است که اجرا گردیده، و آن طراح آگاه از شرایط مناطق آزاد به سبب سفرهای متعدد به این مناطق، چندی است که بهارستان را ترک کرده و در خیابان صوراسرافیل سکنی گزیده و به جای عنوان نایب رئیس در کمیسیون اقتصادی، سنگینی وزارت فحیمه امور اقتصادی و دارایی را بر دوش خود می‌کشد؛ آیا باز هم نباید به راحتی این روز را پیش‌بینی می‌کردیم؟! متأسفانه در حال حاضر زمره‌های لغو یا تحدید مشروط مالیات بر عایدی در مناطق آزاد نیز به گوش می‌رسد؛ خوب است که خود را از هم‌اکنون آماده و مهیا کنیم تا در این مانور هم از دشمن فرضی شکست نخوریم و سورپرایز نشویم.

سخن برای بیان زیاد است، البته چنانچه عنوان آن را ناله‌دل بگذاریم، مطلوب‌تر است؛ یک‌ماه دیگر سال پرتلاطم و سراسر فلاک برای مناطق آزاد به پایان خواهد رسید؛ فقط و فقط امیدواریم با برپایی ستادهای نوروزی مناطق آزاد هفتگانه کشور، مدیران عامل هر هفت منطقه در ستادهای منطقه‌ای خود حضور داشته باشند و خبری از سرپرست و... نباشد؛ چراکه امروز عجیب‌ترین حالت سازمان‌های مناطق آزاد را در طول تاریخ سه دهه‌ای به نظاره نشستیم؛ که از هفت منطقه، فقط سه منطقه آزاد دارای مدیرعامل و رئیس هیات مدیره، آن هم به یادگار مانده از پیش، در جای خود نشسته‌اند!

ظاهراً روز رستاخیز مناطق آزاد نزدیک است؛ فقط باید دل‌ها صاف نمود و گوش‌ها را تیز کرد تا زودتر صدای شیپور را از «صوراسرافیل» بشنویم؛ وگرنه دیگر از کسی کاری بر نمی‌آید. خدایمان رحم کند تا با کمترین خسار از برمودای دولت، مجلس و وزارت اقتصاد عبور نماییم. آمین...

ارائه خدمات از محل بودجه دولت تعریف شده است؛ درحالی که مناطق آزاد در ریف‌های منابع بودجه عمومی کشور جایگاه نداشته و ریالی از خزانه دولت دریافت نکرده و نمی‌کنند.

ثالثاً: این امر زمینه افزایش هزینه‌های تولید، تجارت و به تبع آن زندگی در مناطق آزاد که عموماً در نقاط دورافتاده از مرکز کشور قرار دارند را فراهم می‌کند؛ موضوعی که مهاجرت به سوی مراکز جمعیتی داخل کشور و کاهش جمعیت از نقاط مرزی ایران اسلامی از دستاوردهای آن ارزیابی می‌شود.

رابعاً: افزایش ۹ درصدی هزینه دریافت کالا از داخل کشور به صادرات مواد اولیه و تولیدی داخلی به محدوده مناطق آزاد ضربه وارد نموده و با عنایت به این اصل که محاسبه سود و زیان پیش‌فرض هر فعالیت اقتصادی است، مناطق آزاد به سمت واردات کالا و مواد اولیه از مبادی خارجی متمایل می‌شوند.

خامساً: سرمایه‌گذاران براساس قانون چگونگی اداره مناطق آزاد که در آن بر اعمال معافیت در قبال هرگونه عوارض تصریح شده است، وارد این مناطق شده‌اند؛ در نتیجه عمل خلاق قول و تعهد در تخالف آشکار با آیات و روایات، قانون و اخلاق است.

سادساً: این اقدام، با بند ۱۱ سیاست‌های کلی اقتصادی مقاومتی ابلاغی مقام معظم رهبری که بر توسعه حوزه عمل مناطق آزاد و ویژه اقتصادی تأکید فرموده‌اند، مغایرت آشکار داشته و در ضدیت کامل با شعار سال ۱۴۰۰ معظم‌له نیز می‌باشد.

اما... تا روز ۱۲ بهمن‌ماه جاری، تمامی موارد فوق‌الذکر با «اگر و اما» همراه بود؛ که اگر این بند تصویب شود، این چنان و آن چنان خواهد شد و همگان خصوصاً مسئولین مربوطه با عینک خوش‌بینی به این آرامش بیش از طوفان می‌نگریستند و اعلام می‌داشتند که نمایندگان محترم مجلس شورای اسلامی در راستای حمایت و همراهی با مناطق آزاد، این بند از لایحه بودجه ۱۴۰۱ را مورد تصویب قرار نخواهند داد! حال چرا؟! خداوند داند و بس...

البته که از همان روزهای اول به عناوین مختلف، تحت گزارش‌ها و گفت‌وگوهای چندین‌باره با نمایندگان مجلس و کسب اطلاع از نظر موافق



سر مقاله  
صاحب امتیاز و مدیرمسئول  
مرضیه حسینی

### چه اتفاقاتی در مناطق آزاد در حال وقوع است؟!

براساس بند(ش) تبصره(۶) لایحه بودجه پیشنهادی سال(۱۴۰۱)، تقدیم شده از سوی رئیس‌جمهور به مجلس شورای اسلامی درخصوص عوارض و مالیات در سال ۱۴۰۱، مناطق آزاد تجاری-صنعتی و ویژه اقتصادی مشابه سرزمین اصلی مشمول پرداخت مالیات بر ارزش افزوده (وی.ای.تی) شدند؛ موضوعی که در قانون بودجه ۱۴۰۰ نیز به تصویب رسیده بود!

نکته جالب توجه درخصوص استمرار تعارض موجود در قانون تعمیم اخذ ارزش افزوده از مناطق آزاد، معطوف به ماده ۵۰ قانون مالیات بر ارزش افزوده ابلاغ شده خردادماه ۱۳۸۷ مجلس شورای اسلامی است که براساس مورد سوم این ماده قانونی: «مناطق آزاد در قالب قانون چگونگی اداره مناطق آزاد تجاری-صنعتی از شمول این قانون مستثنی شده است». اما این روند در اصلاحیه خردادماه سال جاری مجلس که اصلاحیه دیگری بر اصلاح فروردین‌ماه بود، با این تغییر مواجه شد که براساس آن «صادرات کالاها و خدمات از قلمرو گمرکی سرزمین اصلی به مناطق آزاد تجاری-صنعتی، در صورتی که محصور بودن آنها به صورت سالانه به تأیید گمرک جمهوری اسلامی ایران برسد، مشمول این بند خواهد بود». طرفه اینکه این قانون از سیزدهم دی‌ماه ۱۴۰۰ به اجرا درآمد.

نقض غرض‌های قانون فوق را می‌توان این‌گونه بیان کرد: اولاً: قانون فوق، نقض قانون اصلی است که تغییر آن منوط به اصلاح قانون جدید بوده و قوانین بعد از آن باید در دایره آن تصویب شوند (یعنی قانون بودجه سنواتی، میان‌مدت و... نمی‌تواند در تخالف با قانون فوق باشد). ثانیاً: یکی از پیش‌نیازهای اخذ مالیات بر ارزش افزوده، مبتنی بر ایجاد زیرساخت،

با حضور سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش انجام پذیرفت:

## گشایش نمایشگاه نگارگری «آسمان» در جزیره کیش

نمایشگاه نگارگری «آسمان» متشکل از ۳۷ اثر امیرحسین آقامیری با مضامین قرآنی، به مناسبت دهه مبارک فجر با حضور محمدرضا نوایی‌لوسانی سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش در جزیره کیش افتتاح شد.

سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش با حضور در این نمایشگاه گفت: با برنامه‌ریزی‌های انجام شده در معاونت فرهنگی اجتماعی این سازمان، استفاده از فضای نگارخانه هنرهای معاصر کیش برای هنرمندان سهل و آسان خواهد بود و متقاضیان برای ارائه آثار خود می‌توانند هماهنگی لازم را با معاونت به عمل آورند.

محمدرضا نوایی‌لوسانی بیان داشت: ارزیابی موضوعات فرهنگی از بعد کیفیت انجام می‌شود و از این رو آثار فاخر که تاثیرگذاری فرهنگی بسزایی بر مردم و قشرهای مختلف داشته باشد، مورد حمایت بیشتر ما قرار می‌گیرد.

وی افزود: برخی فکر می‌کنند انحصار تنها می‌تواند در حوزه اقتصاد رخ دهد؛ اما در حوزه فرهنگ و هنر نیز انحصار دیده می‌شود و به فضل خدا کمک می‌کنیم که این موضوع در کیش از بین برود.

نوایی‌لوسانی اظهار داشت: توفیق حضور در شهرهای مختلف و جمع هنرمندان بسیاری را داشته‌ام، اما کیش به نوعی هنرمندان مظلومی دارد. هنرمندانی که حاضر هستند دیده‌نشوند و در حوزه فرهنگ و هنر به مردم خدمت ویژه کنند؛ خبر خوب آنکه در این دوره با برنامه‌ریزی مناسب اتفاقات خوبی برای اصحاب فرهنگ و هنر رقم خواهد خورد. سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش آثار این نمایشگاه را فاخر و با کیفیت ارزیابی کرد و خاطر نشان نمود: توصیه می‌کنم عزیزان علاقه‌مند با در نظر گرفتن زمانی مناسب به نمایشگاه و از این آثار فاخر دیدن کنند.

گفتنی است، امیرحسین آقامیری خالق آثار این نمایشگاه متولد سال ۱۳۵۰ در تهران است و مدرک کارشناسی نقاشی خود را از دانشگاه سوره اخذ کرده است؛ وی همچنین مدرس نقاشی ایرانی و تذهیب در دانشگاهها و آموزشگاه‌های کشور می‌باشد.

لازم به ذکر است، آقامیری ۲۷سال از ۳۳سال فعالیت خود در عرصه نگارگری را به خلق آثاری از مضامین و شاعران قرآنی اختصاص داده است.

سرپرست معاونت عمرانی و امور زیربنایی سازمان منطقه آزاد کیش تاکید کرد:

### تکمیل زیرساخت‌های ورزشی در راستای توسعه گردشگری ورزشی کیش

سرپرست معاونت عمرانی و امور زیربنایی سازمان منطقه آزاد کیش و مدیرعامل شرکت عمران، آب و خدمات کیش به همراه جمعی از مدیران این شرکت، از طرح‌های عمرانی و توسعه‌ای در بخش‌های مختلف دهکده ورزشی المپیک بازدید کردند.

سعید پورزادی در بازدید از زمین‌های چمن مجموعه المپیک با اشاره به اهمیت ایجاد زیرساخت‌های لازم برای توسعه گردشگری ورزشی در جزیره کیش گفت: با توجه به برگزاری رویداد مهم جام جهانی ۲۰۲۲ قطر، فراهم کردن امکانات برای میزبانی از برخی تیم‌های ملی و برگزاری مسابقات تفریحی در جزیره کیش فرصت ارزشمندی است که باید برای استفاده بهینه از آن برنامه‌ریزی کنیم.

وی اظهار داشت: متأسفانه در سال‌های اخیر به مقوله حفظ و نگهداری امکانات ورزشی توجه چندانی نشده است، به همین دلیل شاهد فرسودگی این امکانات در بسیاری از بخش‌های مجموعه المپیک از جمله زمین‌های چمن هستیم و بی‌تردید نوسازی این امکانات نیازمند صرف هزینه زیادی است.

سرپرست معاونت عمرانی و امور زیربنایی سازمان منطقه آزاد کیش با تاکید بر تسریع روند نوسازی امکانات ورزشی، بر توجه جدی به کیفیت کار را ضروری دانست و افزود: در حال حاضر تیمی چمن دو زمین فعلی و نوسازی فضاهای جانبی و جایگاه‌ها، بازسازی بیست تارناب تا اصول استانداردهای بین‌المللی، تعویض فنس و پرپروس اطراف زمین از اولویت‌های اصلی در روند بازسازی زمین‌های چمن مجموعه است. به گفته پورزادی: استفاده از سازه‌های چادری برای مسقف کردن بخشی از جایگاه تماشاچیان و تمییه نمایشگر در محوطه زمین چمن از اولویت‌های بعدی در روند بهسازی زمین‌های چمن مجموعه المپیک کیش است.

وی تصریح کرد: برای سرعت بخشیدن به فرآیند نوسازی و بهسازی امکانات ورزشی باید پیمانکاران مجرب و توانمند انتخاب شوند و چنانچه پیمانکاران فعلی توان هماهنگ شدن با برنامه زمان‌بندی کارفرما را نداشته باشند، کنار گذاشته خواهند شد.

سرپرست معاونت عمرانی و امور زیربنایی سازمان منطقه آزاد کیش با پایان از ساخت زمین‌چمن جدید برای توسعه امکانات مجموعه المپیک و تأمین دستگاه‌های خنک‌کننده سالن‌های اسکواش و سالن چندمنظوره و تکمیل مراحل ساخت زمین‌تنیس حاکی تا تابستان ۱۴۰۰ خبر داد.

همچنین، مدیرعامل شرکت عمران، آب و خدمات کیش در این بازدید با اشاره به اینکه در راستای سرعت بخشیدن به تکمیل برخی طرح‌های عمرانی ورزشی از جمله زمین‌تنیس حاکی، شرکت تأمین اعتبار این طرح‌ها را در اولویت قرار داده، تاکید کرد: با توجه به ضرورت تکمیل زیرساخت‌های ورزشی در کیش برای استفاده بهینه از رویدادهای بین‌المللی در منطقه پیمانکاران ملزم به تسریع روند نوسازی فضاهای ورزشی هستند. عبدالنبی شرفی با اشاره به بررسی شرایط موجود جهت ساخت دو زمین جدید چمن در مجموعه المپیک اظهار داشت: پس از مذاکره با پیمانکاران مجرب و برگزاری مناقصه، روند ساخت این زمین‌ها هم‌زمان با نوسازی چمن زمین‌های فوتبال مجموعه آغاز خواهد شد.

### سرپرست معاونت گردشگری سازمان منطقه آزاد کیش اظهار داشت:

### رونق مجدد صنعت گردشگری، از اولویت‌های سازمان منطقه آزاد کیش

سرپرست معاونت گردشگری سازمان منطقه آزاد کیش گفت: در حال حاضر یکی از اصلی‌ترین دغدغه‌ها پس از ویروس کرونا، رونق مجدد صنعت گردشگری در جزیره زیبای کیش است که گردشگران بتوانند در ایام نوروز از این جزیره بازدید کنند.

جواد جمالی افزود: اگر هزینه‌های گردشگران در کیش کاهش یابد، صنعت گردشگری رشد خواهد کرد.

سرپرست معاونت گردشگری سازمان منطقه آزاد کیش در خصوص نقش استارت‌آپ‌ها در جزیره کیش عنوان کرد: با رشد تکنولوژی در جهان، فرآیند رشد استارت‌آپ‌ها که پایهای از آن هستند، بسیار سریع و پایه رشد تکنولوژیک در جهان است و باید از این ظرفیت در جزیره کیش نهایت استفاده را ببریم.

وی ادامه داد: استارت‌آپ‌هایی توانمند در حل مشکلات صنعت گردشگری به ما یاری دهند و ما هم در حد توان از آنها حمایت خواهیم نمود.

سرپرست معاونت گردشگری سازمان منطقه آزاد کیش خاطر نشان کرد: در حال تدارک مناسب برای استقبال از گردشگران نوروزی هستیم و پیش‌بینی ما این است که نوروز امسال شاهد حضور گسترده گردشگران در جزیره کیش باشیم و امیدواریم با تلاش حوزه‌های مختلف کیش، برنامه‌های مفیدی برای گردشگران نوروزی ارائه گردد.

سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش با تاکید بر اینکه در صورت کاهش بوروکراسی‌های اداری، کیش بهشت کارآفرینان می‌شود، گفت: در ایام‌الله دهه فجر از یکصد فرصت سرمایه‌گذاری در جزیره کیش رونمایی می‌گردد.

محمدرضا نوایی‌لوسانی با تاکید بر اینکه بوروکراسی‌های اداری در جذب سرمایه‌گذار باید به حداقل برسد، اظهار داشت: فرآیند کسب و کار و تجارت در مناطق آزاد باید همانند نام خود، آزرتر از سرزمین اصلی باشد.

وی افزود: اگر بوروکراسی‌های اداری به حداقل ممکن برسد و فرآیندهای سرمایه‌گذاری به‌ویژه در جزیره کیش در حوزه سرمایه‌گذاری ساده، هذمند و شفاف شود؛ خود به خود شعار بهشت کارآفرینان محقق می‌شود.

سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش با اشاره به استقبال از حضور علاقه‌مندان جهت سرمایه‌گذاری

سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش اعلام کرد:

# رونمایی از یکصد فرصت سرمایه‌گذاری در منطقه آزاد کیش

# سرمایه‌گذاری در منطقه آزاد کیش

در جزیره کیش بیان کرد: برای اولین بار در ایام‌الله دهه فجر یکصد فرصت سرمایه‌گذاری جزیره کیش، در پایگاه اطلاع‌رسانی سازمان منطقه آزاد کیش منتشر می‌شود؛ در همین راستا یک فراخوان عمومی جهت دعوت از شرکت‌های فعال در صنعت گردشگری برای سرمایه‌گذاری منتشر شده است.

نوایی‌لوسانی با تاکید بر لزوم شفافیت در جزیره زیبای کیش و آگاهی‌رسانی به علاقه‌مندان در جهت فرصت‌های سرمایه‌گذاری، ادامه داد: در حال تدوین برنامه‌ای هستیم که سرمایه‌گذاران بدون مراجعه‌ی حضوری، فرصت‌های سرمایه‌گذاری را رصد کنند.

سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش در پایان، بر آمادگی سازمان متبوع خود جهت حضور سرمایه‌گذاران در این منطقه و تسهیل امور اداری تاکید کرد.



با تلاش‌ها و پیگیری‌های سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش محقق شد:

## موافقت دولت در خصوص محاسبه نرخ قرارداد برخی سرمایه‌گذاران با شرایط جدید و براساس سال ۹۹

است در صورت تصویب نهایی هیات مدیره و ابلاغ آن، اقدامات اداری و قراردادهای سرمایه‌گذارانی که سال گذشته با وقفه روبه‌رو شده بود را با نرخ‌های سال ۱۳۹۹ و شرایط جدید اعمال نماید تا عملاً مشکل سرمایه‌گذاران را مرتفع کند، پروژه‌ها فعال شوند و به سر منزل مقصود برسند.

وی تصریح کرد: لازم به ذکر است فقط سرمایه‌گذارانی که پیش‌پرداخت واریز کرده و چک اقساط دریافت کرده باشند، شامل این مصوبه خواهند شد.

سرپرست معاونت اقتصادی و سرمایه‌گذاری سازمان منطقه آزاد کیش در پایان با بیان اینکه تصمیمات حاکمیتی نباید موجب ضرر و زیان به منافع سرمایه‌گذاران شود، خاطر نشان کرد: این اتفاق بسیار خوبی بود تا دولت مسئولیت اعمال خود را بپذیرد و نقش خود را در حمایت از سرمایه‌گذاران ایفا نماید.

سرمایه‌گذاران بودیم که در این صورت متحمل ضرر و زیان‌های هنگفت می‌شدند و این امر حقوق تعدادی از سرمایه‌گذاران را به‌واسطه شرایط سازمان منطقه آزاد کیش تضعیف می‌کرد.

سرپرست معاونت اقتصادی و سرمایه‌گذاری سازمان منطقه آزاد کیش اظهار داشت: خوشبختانه با پیگیری‌های صورت گرفته توسط محمدرضا نوایی‌لوسانی سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش، نامه‌ای که از معاونت اقتصادی و سرمایه‌گذاری این سازمان ارسال شده بود، در نهایت منتج به پذیرفته شدن استدلال سازمان منطقه آزاد کیش از سوی معاونت حقوقی ریاست جمهوری و صدور نظریه حقوقی پس از پیگیری‌های لازم شد.

به گفته همتی: این نظریه مبنی بر آن می‌باشد که سازمان منطقه آزاد کیش با این تحلیل حقوقی، مختار

منطقه آزاد کیش و موافقت معاونت حقوقی ریاست جمهوری در خصوص محاسبه نرخ قرارداد سرمایه‌گذاران با شرایط جدید و براساس سال ۹۹ خبر داد.

حسین همتی در این خصوص اظهار داشت: تمامی اقدامات در راستای اجرای امور تعدادی از پروژه‌های سرمایه‌گذاری که از سال گذشته چه در قالب واگذاری و فروش اراضی و چه در قالب پروژه‌هایی که شرایط تمدید دوره ساخت و مواردی از این قبیل داشتند، از جمله پیش‌پرداخت، تنظیم قرارداد اخذ امضا و مصوبه کمیسیون و هیات مدیره انجام شده بود، اما بنا بر دلایل مدیریتی در انجام این روند وقفه ایجاد شده بود.

وی در ادامه تصریح کرد: در چنین وضعیتی ما مجبور بودیم نرخ‌ها برابر ضوابط و مقررات روزه، به نرخ سال ۱۴۰۰ با افزایش‌های چشمگیر هزینه‌های



با تلاش سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش و همکاری دبیر خانه شورایی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی، قرارداد برخی سرمایه‌گذاران که با وقفه مواجه شده بود، مطابق سال انعقاد آن قرارداد محاسبه می‌شود.

سرپرست معاونت اقتصادی و سرمایه‌گذاری سازمان

### سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش اظهار داشت:

## صنعت هتلداری، رکن اساسی توسعه گردشگری جزیره کیش



به اقشار زحمتکش جامعه گفت: ارتباط مدیریت جدید سازمان با جای‌جای کیش در کمتر از ۳ ماه حضور خود و درمی‌بودن وی باعث رضایت‌مندی فعالین حوزه‌های مختلف شده است و خواسته واضح اکثریت این افراد و صنف هتلداران، ابقاء سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش می‌باشد که البته در دوران گذشته، بی‌سابقه است.

مهرداد تاولتی به توجه معاونین این دوره به ارباب‌رجوع و رسیدگی به خواسته‌های آنها اشاره کرد و افزود: بازدیدهای متعدد آنها از پروژه‌های مختلف و تشکیل کمیته در محل و اخذ تصمیمات لازم، بسیار ارزنده بوده و امیدواریم بوروکراسی‌های موجود و اتوماسیون‌های اداری نیز اصلاح و دلالی گردد.

وی با اشاره به تنوع شغل در صنف هتلداران، بر لزوم توجیه و آموزش افرادی که با خودرو به کیش سفر می‌کنند تاکید کرد و از ضرورت کاهش بوروکراسی‌های اداری، حمایت از سرمایه‌گذاران واقعی، توجیه مسافران نوروزی کیش، از لحاظ قوانین راهنمایی و رانندگی و فرهنگ کیش، برنامه‌ریزی برای فصول کم‌مسافر سخن گفت و از طرح جامعه هتلداران برای جام‌جهانی خبر داد.

همچنین، نایب رئیس جامعه هتلداران کیش نیز به بیش از بیست عنوان شغلی در حوزه هتلداری اشاره کرد و گفت: آموزش نیروهای هتلداری در دستور کار جامعه قرار گرفته است.

سیدحسین خاونبازا از ساخت تعدادی هتل سنتی خبر داد و در خصوص ساماندهی خانه‌های شبانه‌اظهار کرد: ۴۷۵ خانه شبانه غیرمجاز پلمب شدند، اما در کمتر از ۸ ساعت، فک‌پلمب شده و به روال سابق بازگشتند.

گفتنی است، نشست سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش با اعضای جامعه هتلداران و مراکز اقامتی کیش، در سال رازی مرکز همایش‌های بین‌المللی کیش برگزار گردید.

در جام‌جهانی مورد استفاده قرار گیرد. همچنین، سرپرست شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه کیش نیز در این نشست، ورود گردشگر به کیش را از اهداف اصلی سازمان دانست و گفت: برای ورود گردشگر به کیش در فصل‌های کم‌مسافر، از تمام ظرفیت‌های موجود مانند نمایشگاهی و همایشی بهره‌مند خواهیم شد.

علیرضا ابراهیم‌پور با اشاره به درخواست یکی هتلداران کیش مبنی بر تصمیم‌گیری در خصوص واردات خودرو با هدف نوسازی ناوگان حمل‌ونقل عمومی اظهار داشت: این شرکت در حال بررسی ۲ مدل خودروی خارجی مونتاژ داخلی جهت پاسخگویی به این نیاز است.

وی افزود: تسهیلات مناسب در این جهت نیز در نظر گرفته شده است، اما این در صورتی است که نتایج مثبت از حضور آنها از لحاظ فنی به ویژه سرمایه‌ی به‌دست بیاید و مقدمات واردات آن به کیش انجام گردد.

براساس این گزارش، در ابتدای این نشست، رئیس جامعه هتلداران کیش، بیش از ۵۵ درصد ظرفیت کیش را مرتبط با صنعت گردشگری عنوان کرد و گفت: در این حوزه ۱۸ هزار نیروی کار وجود دارد و برای آنکه جزیره کیش، بازوی کمکی کشور باشد، باید به گردشگران خدمات داد و آنچه این خدمات را تضمین می‌کند، آموزش است.

مسئول صفا، نابرابری رials و دلال را از دلایل حضور گردشگران در کیش دانست و افزود: بعد از ۳ ماه رکود فاحش، این اتفاق کمک‌کننده‌ی بود و اگر سازمان منطقه آزاد کیش به دنبال کمک به این صنف می‌باشد، در ترتیب ارائه زمین جهت تأمین مسکن استیجاری کارکنان کیش، جامعه هتلداران را در اولویت باند؛ چراکه نیروهایی که هزینه آموزش صرف آنها می‌شود، به علت عدم توان تأمین هزینه‌های کیش، به شهرهای خود بازمی‌گردند.

رئیس جامعه هتلداران کیش در پایان به جرائم دیرکرد ساخت اشاره کرد و اظهار داشت: ستاد جام‌جهانی ۲۰۲۲ تشکیل شده است و جامعه هتلداران کیش، توان ارائه ۳ هزار اتاق و بالاترین خدمات را در این حوزه دارا می‌باشد.

در ادامه، رئیس هیات مدیره جامعه هتلداران کیش با بیان اینکه هم‌اکنون در این جزیره ۵۲ هتل وجود دارد که ۴۸ مورد آن با ۵ هزار اتاق با ظرفیت ۱۸ هزار تخت فعال است، افزود: تا پایان سال نیز ۲ هتل پنج ستاره به تعداد هتل‌های فعال اضافه خواهد شد.

همچنین، دبیرکل جامعه هتلداران کیش و مراکز اقامتی نیز با اشاره به رویکرد مدیریت جدید سازمان در توجه

نهایت فرهنگ کیش نیز توجه شده است. نوایی‌لوسانی همچنین در خصوص رفع بوروکراسی اذعان داشت: در این مدت تمام سعی خود را کرده‌ایم که موتوری تازه برای سازمان بسازیم؛ اما این امر هم ساده نیست و هم‌اینکه جایگزین کردن آن باید زمانی انجام شود که اطمینان کامل از عملکرد آن وجود داشته باشد.

وی با تاکید بر اینکه سازمان و ارباب‌رجوع در دوطرف میز نیستند و ما آمده‌ایم رونق اقتصادی ایجاد کنیم تا تبعات آن به همه مردم برسد، افزود: ما در حال اصلاح فرآیندها هستیم، اما اجرای آن باید وقتی صورت گیرد که تمام عیب‌یابی‌ها انجام شده باشد و اکنون با همین فرآیندها سعی کرده‌ایم به صورت مُسکن عمل کنیم؛ لذا درهای اتاق‌های مدیران به روی ارباب‌رجوع باز است؛ نهایت تسریع و تسهیل در انجام کارها صورت می‌گیرد.

نوایی‌لوسانی با اشاره به مسائل مطرح شده از سوی اعضای جامعه هتلداران مبنی بر عدم ثبات مدیریتی کیش در گذشته، بر انسجام گروهی جامعه تاکید کرد و گفت: هتلداران به عنوان یک صنعت مهم و قوی باید آسیب‌های خود را از این بی‌ثباتی کم کنند و برنامه‌ریزی‌هایی داشته باشند که با تغییر دولت‌ها با مدیران ضربه نخورند.

سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش در پایان با بیان اینکه جوامع، ماندگارتر از دولت‌ها هستند، تصریح کرد: اعضای جامعه باید کار خودشان را انجام دهند و شریک حاکمیتی، حداقل با عدم ایجاد مانع، آنها را همراهی کند.

در ادامه این نشست، سرپرست معاونت فنی و عمرانی سازمان منطقه آزاد کیش نیز با تاکید بر اینکه استفاده از ظرفیت‌های جام‌جهانی به نفع حوزه گردشگری جزیره کیش از برنامه‌های این سازمان است، از ۵۲۰ میلیارد ریال هزینه برای توسعه زیرساخت‌های ورزشی خبر داد و گفت:

در این راستا اصلاح چمن دو زمین مجموعه المپیک و تکمیل سه زمین چمن دیگر در دستور کار قرار گرفته است. سعید پورزادی تصریح کرد: در دو زمین چمن مجموعه المپیک طی ۱۵ سال سپری شده از بهره‌برداری آنها اصلاحاتی انجام نشده که هم‌اکنون ۳۱۰ میلیارد ریال برای تکمیل سه زمین چمن دیگر تخصیص یافته است.

سرپرست معاونت فنی و عمرانی سازمان منطقه آزاد کیش اظهار داشت: برنامه‌ریزی شده که این طرح‌ها تا مردادماه ۱۴۰۱ برای بهره‌برداری و به‌کارگیری در اردوی تیم‌ملی فوتبال جمهوری اسلامی یا سایر تیم‌های حاضر

در این دیدار جمالی معاون گردشگری سازمان منطقه آزاد کیش بر توسعه روابط کیش و قرقیزستان به‌ویژه در حوزه گردشگری تاکید کرد و کیش را یکی از مقاصد جذاب و مناسب برای گردشگران آسیای میانه برشمرد.

همچنین، «سایگین بک» نماینده تخصصی یافته است. قرقیزستان در ایران نیز جزیره کیش را یکی از زیباترین جزایر خلیج‌فارس دانست و با تاکید بر امکانات سرمایه‌گذاری آن، گفت: قرقیزستان و کیش می‌توانند در زمینه گردشگری تعامل بسیار خوبی با یکدیگر داشته باشند.

وی با بیان این مطلب که مردم قرقیزستان در صورت اطلاع از وجود جزیره زیبای کیش، در این جزیره سرمایه‌گذاری می‌کنند، ادامه داد: ما به سبب فعالیت در ایران از جاذبه‌های گردشگری جزیره کیش اطلاع داریم، درحالی‌که بسیاری از کشورها به‌ویژه کشورهای آسیای میانه با جزیره کیش آشنایی ندارند.

سرپرست سازمان منطقه آزاد کیش با بیان اینکه یک کارمند به جای زندگی در مکانی کوچک در کیش می‌تواند در چارک، ویلای ۲۰۰متری داشته باشد، اظهار کرد: از این لحاظ، به بعد اجتماعی زندگی آنان و در

در دیدار معاون گردشگری سازمان منطقه آزاد کیش و نماینده کنسولگری قرقیزستان مطرح شد:

## توسعه روابط با هدف رونق صنعت گردشگری قرقیزستان و جزیره کیش

دستاوردها و توانمندی‌های آن دست یافت. معاون توسعه و سرمایه‌گذاری شرکت مادر تخصصی ایرانگردی و جهانگردی خاطر نشان کرد: روند توسعه‌ای که در زمینه گردشگری در پیش گرفته شده است، می‌تواند به اطلاع عموم رسانده شود و فرصت مناسبی جهت جذب گردشگر محسوب می‌شود.

همچنین مدیر گردشگری دبیرخانه شورایی منطقه آزاد و ویژه اقتصادی گفت: با توجه به شرایط سال گذشته که ویروس کرونا صنعت گردشگری کشور را تحت‌الشعاع خود قرار داده بود، پیش‌بینی می‌شود سفر و گردشگری در نوروز ۱۴۰۱ بسیار جذاب و چشمگیر خواهد بود.

مهرداد شیردل، جزیره کیش را میزبانی شایسته برای مهمانان و گردشگران نوروزی دانست و خاطر نشان کرد: بسیاری از مردم جزیره کیش را برای نوروز ۱۴۰۱ انتخاب خواهند نمود.

نماینده کنسولگری قرقیزستان در ایران در ادامه به ظرفیت‌های موجود در کیش اشاره کرد و اظهار داشت: این منطقه دارای امکاناتی همچون سرمایه‌گذاری در حوزه گردشگری، جهانگردی و دیگر ظرفیت‌هایی است که باید مورد توجه سایر کشورهای خارجی قرار گیرد.

همچنین، معاون توسعه و سرمایه‌گذاری شرکت مادر تخصصی ایرانگردی و جهانگردی نیز، حضور در نمایشگاه‌های گردشگری را فرصت بسیار مناسبی برای جذب گردشگری داخلی و خارجی دانست.

علی فله‌گری افزود: نمایشگاه‌های گردشگری در سطح داخلی و بین‌المللی می‌تواند به شناسایی و معرفی مناطق گردشگری کمک کند.

به گفته وی؛ با برگزاری نمایشگاه‌های تقویمی و تخصصی که در حوزه گردشگری و صنایع دستی و میراث فرهنگی برگزار می‌شود، می‌توان به آخرین



نماینده کنسولگری قرقیزستان در ایران با حضور در غرفه سازمان منطقه آزاد کیش و گفت‌وگو با سرپرست معاونت گردشگری این سازمان، بر ضرورت توسعه گردشگری قرقیزستان و کیش تاکید کرد.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی مطرح کرد:

# بندر کاسپین منطقه آزاد انزلی، تسهیل گر روابط تجاری کریدور شمال- جنوب



شاهد فعالیت نوین لجستیکی در گلوگاههای اقتصادی بود. دبیرکل انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران در پایان خاطر نشان کرد: در صورت اتصال بندر کاسپین به راه آهن سراسری، علاوه بر ایجاد ارزش افزوده برای اقتصاد منطقه، این بندر می تواند به عنوان یک بندر نسل سوم در کریدور شمال- جنوب نقش آفرینی کند. گفتنی است، در پایان این نشست اعضای هیات مدیره انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران به همراه امین افقی معاون بندری و حوزه خزر سازمان منطقه آزاد انزلی از زیرساخت های تجاری و این منطقه بازدید به عمل آوردند.

حداقل های ممکن در تسهیل روابط تجاری کریدور شمال- جنوب خدمات قابل توجهی را به اقتصاد داخلی ارائه نماید. دبیرکل انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران اظهار کرد: با وجود اینکه رویکرد اصلی کریدور شمال- جنوب که بر اساس ترانزیت کالا است، ولی می توان در کنار آن به واردات و صادرات کالای کشور در بندر کاسپین منطقه آزاد انزلی توجه کرد. پل، راه آهن را حلقه مقفوده زنجیره تامین کالا و توسعه اقتصادی منطقه برشمرد و تصریح نمود: با توجه به وضعیت نامطلوب جاده های کشور و همچنین هزینه بالای حمل کالا در حمل و نقل جاده ای، در صورت توسعه حمل و نقل ریلی، می توان

مهم ترین بندر در شمال کشور و منطقه آزاد انزلی به هاب داد و ستد کالاهای تجاری تبدیل خواهد شد. مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی در ادامه، فعالیت انجمن کشتیرانی و خدماتی ایران را در حوزه تجارت و جذب کالا بسیار حائز اهمیت دانست و تاکید کرد: منطقه آزاد انزلی و بندر کاسپین بستر رشد و توسعه فعالیت های این انجمن در سطح ملی و بین المللی خواهد بود و آمادگی لازم به منظور انعقاد تفاهم نامه همکاری فراهم است.

همچنین، دبیرکل انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران در این دیدار گفت: در بندر کاسپین چشم اندازی از یک فعالیت بسیار مهم در حوزه خدمات بندری وجود دارد و ظرفیت ها و زیرساخت های موجود و تجهیزاتی که در آینده اضافه می شود، نویدبخش وجود یک بندر نسل سوم با ظرفیت های ویژه در گیلان است.

پل مه افزود: با توجه به فعالیت های بازرگانی کشور، یکی از اهداف توسعه لجستیکی این بندر، توسعه ترانزیت در خصوص کالاهایی است که می توان به عراق و ترکیه انتقال داد. وی با اشاره به ضرورت راه اندازی کریدور شمال- جنوب با توجه به مزیت های قابل توجه آن برای اقتصاد کشور و نقش بندر کاسپین در رونق این کریدور ادامه داد: بندر کاسپین به دلیل امتیازات ویژه در خصوص ترخیص کالا و تعرفه های می تواند در بخش توسعه ای برای دست یافتن به



گرفتن در مسیر کریدورهای تجاری گفت: منطقه آزاد انزلی از دو بندر بزرگ و تاریخی کاسپین و انزلی برخوردار بوده که هر دو برادر با ظرفیت های بالای خود، سهم زیادی در تجارت با کشورهای حاشیه خزر را به خود اختصاص داده اند. علی اوسط اکبری مقدم در ادامه با اشاره به تکمیل کریدور شمال- جنوب و اتصال راه آهن به مجتمع بندری کاسپین اظهار کرد: با توجه به طرح توسعه مجتمع بندری کاسپین و لزوم تقویت فعالیت در کریدورهای تجاری از جمله چین، قزاقستان، ایران با محوریت بندر کاسپین و کریدور شمال- جنوب این مجتمع بندری به

«پل مه» دبیرکل انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران به همراه روزبه مختاری و مجید ورشوساز اعضای هیات مدیره این انجمن، هادی کریمی مدیرعامل شرکت خدمات بندری دریایی کاوه، علیرضا چشم جهان مدیر ارشد اجرایی شرکت کاوه و علی کریمی مدیر شعبه شرکت کاوه در بندر آستارا با علی اوسط اکبری مقدم رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی دیدار در خصوص توسعه همکاری های دو جانبه گفت و گو کردند.

رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی در این دیدار ضمن تشریح موقعیت ممتاز این منطقه و قرار

معاون اجرایی رئیس جمهور در بازدید از منطقه آزاد انزلی تاکید کرد:

## آزادسازی حریم ۶۰متر ساحل به دریا در استان گیلان ظرف ۲۰روز آینده



باید تمامی علائم و نشانه های تصرف از جمله فنس کشی و دیوار کشی برداشته و ساحل به طور کامل بازگشایی گردد. سعید محمد مشاور رئیس جمهور و دبیر شورایی مناطق آزاد تجاری- صنعتی و ویژه اقتصادی نیز بر لزوم بازگشایی تمام سواحل محدوده منطقه آزاد انزلی برای عموم مردم ظرف ۴۸ ساعت آینده تصریح کرد.

دی ربط جهت بهره برداری عموم مردم تاکید کرد و اظهار داشت: در حال حاضر فقط بخش های تجاری و بندری باید در دست مجموعه بندر به دلیل فعالیت های تجاری قرار داشته باشد و باقی متصرفات باید آزاد شود. معاون اجرایی رئیس جمهور با تصریح بر سرعت عمل نسبت به اجرای دستور رئیس جمهور، خواستار اجرای طرح از روز جاری شده و گفت:



رئیس جمهور از نقاط مختلف طرح ساحلی منطقه امکانات و خدمات موجود در آن بازدید به عمل آورده و دستورات لازم را در خصوص اجرای دستور رئیس جمهور مبنی بر آزادسازی حریم ۶۰متر ساحل به دریا ظرف ۲۰روز صادر نمود. وی بر لزوم آزاد بودن حریم ۶۰متری در امتداد ساحل خزر در گیلان به منظور اجرای طرح های گردشگری و سالم سازی توسط دستگاه های

در راستای اجرای دستورات تاکید دکتر سیدابراهیم رئیسی رئیس جمهور در جریان بازدید از استان گیلان، سیدصورت مرتضوی معاون اجرایی رئیس جمهور در منطقه آزاد انزلی حضور پیدا کرد. در این بازدید که با همراهی علی اوسط اکبری مقدم رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی صورت گرفت، معاون اجرایی



### اجرای دستورات ریاست محترم جمهوری توسط سازمان منطقه آزاد انزلی

پیرو سفر ریاست محترم جمهوری و صدور دستور آزادسازی سواحل استان و حضور دکتر سید صولت مرتضوی معاون اجرایی رئیس جمهور در این منطقه، سازمان منطقه آزاد انزلی ظرف کمتر از ۲۴ ساعت اقدامات لازم را در این مسیر به انجام رساند.

بر این اساس با دستور صریح مهندس علی اوسط اکبری مقدم رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی، عملیات آزادسازی کل حریم ۶۰متر ساحل منطقه آزاد انزلی انجام شد و هیچ مانعی در این مسیر وجود ندارد. گفتنی است، فاز تجارت و گردشگری منطقه آزاد انزلی به همراه محدوده بندری، گمرکی این سازمان، از محدوده ساحلی برخوردار می باشد که با اجرای دستور ریاست جمهوری، محدوده ۶۰متری بخش تجاری- توریستی منطقه آزاد انزلی در اختیار عموم قرار گرفت.

معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد انزلی اعلام کرد:

## اجرای ۲۴ برنامه فرهنگی هنری به مناسبت دهه مبارک فجر در منطقه آزاد انزلی

جهت گشایش کاری و اجرای برنامه کارزار رسانه ای پیشگیری از اعتیاد در فاز تجارت منطقه آزاد انزلی با حضور برخی از ادارات شهرستان بندر انزلی در دهه فجر پیروزی انقلاب اسلامی به اجرا درمی آید. معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد انزلی از برگزاری کنسرت های موسیقی پاپ به اقتضای شرایط کرونا و ابلاغ ستاد ملی کرونا و طرح اهداء خون ویژه همکاران و فعالان اقتصادی و تجاری خبر داد و خاطر نشان کرد: از سوی دیگر به میمنت دهه مبارک فجر، نشست خاطره و بازگویی رویدادهای دوران انقلاب، تریبون آزاد با موضوع جمهوری اسلامی ایران و جهان معاصر، همایش پیاده روی خانوادگی و اعمال تخفیفات خدمات در پارهای از مراکز گردشگری منطقه در این ایام به اجرا درمی آید.

محسوب می شود، اضافه کرد: برگزاری یادواره شهدای روستای حسن رود؛ برای مسابقه تنیس خاکی بانوان جایزه بزرگ (کشوری)؛ مسابقات چهارجانبه فوتبال ساحلی استان؛ برگزاری نمایشگاه صنایع دستی با اجرای برنامه های فرهنگی و هنری و برگزاری رقابت های کاراته بانوان قهرمانی گیلان منطقه آزاد انزلی در این ایام مبارک دهه فجر را تشکیل می دهد. وی با اشاره به اینکه در این دهه مبارک، زنگ انقلاب در یکی از مدارس منطقه به صورت نمادین نواخته شد و شاهد غبارروبی و گل افشانی مزار شهداء و تجدید میثاق با آنان بودیم، افزود: تولید هر روزه محتوای انقلابی و فرهنگی، اجتماعی (نشر در فضای مجازی و محیطی) و دیدار با خانواده معظم شهداء به

معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد انزلی با بیان اینکه همزمان با چهل و سومین بهار پیروزی انقلاب اسلامی، ۲۴ برنامه و رویداد فرهنگی، هنری در محدوده منطقه توسط این سازمان با محوریت این معاونت به اجرا درمی آید، اظهار داشت: اجرای طرح سلامت محور شهید سلیمانی؛ نشست کتاب ها و برداشت با موضوع انقلاب و نویسندگان؛ نقاشی و دل نوشته دیواری برای کودکان و نوجوانان و نشست با اهالی دانشگاه، اساتید و دانشجویان و اعضای دانش بنیان را می توان از جمله مهم ترین این برنامه ها عنوان کرد. سیدحجت مهدوی سعیدی با بیان اینکه اختتامیه مسابقه شعرنویسی ویژه نوجوانان محدوده منطقه و جلسه با فعالین اقتصادی در شهرک صنعتی با موضوع انقلاب و توسعه جزو برنامه های این ایام



## برگزاری کارزار رسانه ای مبارزه با مواد مخدر در منطقه آزاد انزلی



به مناسبت دهه مبارک فجر، مسابقات کاراته بانوان قهرمانی استان گیلان به همت هیات کاراته منطقه آزاد انزلی و با حضور ۲۱۰ ورزشکار در رده های سنی خردسالان، نونهالان، نوجوانان، جوانان و بزرگسالان در سالن همایش های منطقه آزاد انزلی برگزار گردید.

## برگزاری کارزار رسانه ای مبارزه با مواد مخدر در منطقه آزاد انزلی



کارزار رسانه ای مبارزه با مواد مخدر به همت سازمان منطقه آزاد انزلی و اداره کل بهزیستی گیلان در مجتمع تجاری ونوس منطقه آزاد انزلی برگزار شد. در این کارزار مبارزه با مواد مخدر، انواع مخدرهای صنعتی و سنتی و آسیب رسانی مصرف مواد مخدر معرفی و بروشور و کتابچه های آموزشی به علاقه مندان اهدا گردید. گفتنی است، مشاوره جلوگیری از مصرف مواد مخدر و خدمات پزشکی نیز از دیگر اقدامات این کارزار فرهنگی بود.



## بایسته‌های مناطق آزاد جدید؛ انتقال کارآمدی از دبیرخانه به مدیریت‌های اجرایی

یادداشت:

مهدی محمدی  
تحلیل‌گر توسعه



از همان روزهای اولی که مطالعاتم را برای بررسی ایجاد مناطق آزاد جدید شروع کردم، همواره سؤال مهمی در کنج ذهنم خانه کرده بود. سئوالی که ریشه در یک موضوع مهم داشت که بعدها با قطعیت بدان رسیدم؛ چرا مناطق آزاد با وجود این همه منافع و بازخوردهایی که در کشورهای متعدد داشته، این‌گونه با تردید نگریسته می‌شود؟ دلیل این تردید چیست و ریشه در چه ماجرابی دارد؟ این سؤال مهم، از همان ابتدا پاسخ‌های اولیه را، خودبه‌خود فراهم کرده بود. اما بررسی‌های دقیق‌تر و کنکاش‌های جدیدتری را می‌طلبید.

زمانی یکی از دوستان برای شروع مدراس در هم‌راه، توثیت جالبی را منتشر کرده بود. او نوشته بود: «پسرم مدرسه رفتنت مبارک باشد. اما نگرانم مدرسه به تو هم، همان چیزهایی را یاد بدهد، که به ما یاد داد و ما براساس همان آموزه‌ها، جامعه امروزمان را چنان ساختیم که تو امروز می‌بینی، حالا تو برو به مدرسه؛ اما الزاما قرار نیست هر چیزی را که سیستم آموزشی یاد می‌دهد، یاد بگیری».

دغدغه‌های اساسی که درخصوص شکل‌گیری مناطق آزاد جدید مطرح شده و می‌شود، ریشه در همین سابقه و گذشته دارد. عملکرد مدیریت مناطق آزاد در ادوار متعدد، شرایطی را برای مناطق رقم زد که نه تنها به اهداف موردنظر و مطلوب نرسید، بلکه به ایجاد مشکلات جدیدتر و اساسی‌تری نیز منجر شد. در حالی که قرار بود مناطق آزاد ما دروازه صادرات باشند، اما امروز بعد از سال‌ها و ادوار مدیریتی متعدد، همه آن چه که از مناطق آزاد صادر می‌شود، صرفا یک‌درصد از کل صادرات کشور است و به جای آن، اتفاقا شرایط واردات در این مناطق، اوضاع بهتری دارد. ریشه نگرانی در همین ناکامی است و نگاهی به سابقه ماجراست که آدمی را به سمت تردید می‌کشد.

### امیدواری‌های جدید در مناطق جدید

مناطق آزاد جدید در بخش‌های مهم و خاصی از کشور تدارک دیده شده‌اند تا شاید از این رهگذار، اتفاق موفری در این مناطق رخ داده و حرکتی اساسی در مسیر توسعه این مناطق شکل بگیرد.

به عنوان مثال منطقه آزاد اردبیل، در مرز کشور آذربایجان، درحالی شکل گرفته است که روابط دو ملت در دو سوی مرز، عمدتا به نفع شهروندان کشور آذربایجان رقم خورده و امروز مسافران آذربایجانی، از شهرهای استان اردبیل و دیگر شهرهای آذربایجان ایران، به عنوان سوپرمارکت محله خود بهره می‌برند. در برابر ارزش پایین پولی ما، عمده خریدهای مردمان آن سوی مرز، از شهرهای مرزی ما انجام می‌گیرد و سایر هزینه‌های آنها، در حوزه‌های متعدد، با کمترین پرداخت‌ها به فرجام می‌رسد. درست در چنین شرایطی است که برای هر هم زدن موازنه منفی، شکل‌گیری منطقه‌ای آزاد در این بخش از کشور استرات می‌خورد تا شاید شرایط جدیدتری ایجاد شده و زمینه توسعه برای مردم این بخش از کشور فراهم شود.

اما درست وقتی به سابقه ایجاد و عملکرد مناطق آزاد کشور می‌رسیم، نگرانی چندبرابری ایجاد می‌شود و تردیدها یک به یک از پشت ماجرا سر برمی‌آوردند. به راستی چگونه می‌توان نسبت به تدارک مناطق آزاد جدید در اردبیل، گلستان، کردستان و... امیدوار بود و امیدها بدان بست؟

### حساسیت‌های حرفه‌ای دبیر شورایی

اینجاست که دبیرخانه شورایی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی که در دوره جدید، حساسیت حرفه‌ای و ویژه‌ای درباره مناطق به خود دارد و به شدت عملکردها را در مسیر تحقق اهداف، مورد بررسی علمی و دقیق قرار داده است؛ بر آن می‌شود تا با انتخاب مدیران اجرایی کارآمد برای استرات مناطق جدید، شیوه مدیریتی جدیدی را در این مناطق پیاده کند. شیوه‌ای که براساس آن، مناطق جدید با تجربه‌های جدیدتر و بهتر، مسیر تازه‌ای را پیمایند و از افتادن در تنگنای مناطق قبلی، جلوگیری شود.

بر همین اساس است که انتخاب مدیران اجرایی این مناطق با وسواس و دقت ویژه‌ای از سوی دبیرخانه و شخص دکتر سعید محمد مشاور محترم رئیس‌جمهور پیگیری می‌شود. جلسات متعددی برای بررسی صلاحیت‌های حرفه‌ای، علمی و مدیریتی مدیران انجام می‌شود تا نهایتا بهترین انتخاب ممکن شکل بگیرد تا مناطق جدید را از افتادن در دام مناطق قبلی نجات دهد.

از همین‌جاست که می‌توان به آینده این مناطق امیدواری بیشتری داشت. امیدواری که ریشه در همین وسواس حرفه‌ای دارد و این وسواس به درستی در این مقطع شکل گرفته است. شاید برای همین است که گهگاهی اسامی خاصی به عنوان گزینه‌های مدیریت این مناطق به گوش می‌رسد و بعد از چندی، بررسی‌های دقیق‌تر، مسیرها را به سوی نام‌های دیگری پیش می‌برد. البته که در این میان، مدیران مناطق جدید و گزینه‌های احتمالی برای مدیریت این مناطق هم باید به فکر باشند و مسیری را نروند که نهایتش همان افتادن در دام مناطق قبلی است.

### مدیران اجرایی؛ تجربه کارآمدی مدیریت نونگر

استفاده از مدیران جوان و کارآمد، مسلط به شناخت کامل از مناطق و استعدادهای آنها، تحلیل درست از توانمندی‌های مناطق، برخورداری از انگیزه کافی برای مدیریت، ارتباطات موثر رسانه‌ای، ارتباط ویژه با جامعه سرمایه‌گذاری و نیز با تحلیل‌گران عرصه توسعه، آگاهی از اهمیت پیوست فرهنگی-اجتماعی در توسعه مناطق آزاد، نگاه ویژه به توانایی‌های شهروندان بومی و... همه و همه موضوعاتی هستند که مناطق جدید را در مسیر ویژه‌تری نسبت به مناطق قبلی قرار می‌دهند و مدیران جدید باید روی این موضوعات حساسیت ویژه‌ای داشته باشند.

مدیران اجرایی در مناطق جدید، باید با بررسی دقیق سوابق دیگر مناطق و آسیب‌شناسی دقیق از اتفاقات رخ داده در آنها، می‌بایست مؤثرترین راه را در کمترین زمان ممکن پیمایند و در مسیری حرکت کنند که بتوانند متناسب با اهداف واقعی ایجاد مناطق آزاد در دنیا، مناطق جدید را شکل داده و سر و سامان دهند. استفاده از تجربه و تجربه موفق جهانی است که می‌تواند مناطق جدید را متناسب با استانداردهای موردنظر و موفق پیش ببرد و فاز موفقی را در مدیریت مناطق آزاد شکل بدهد.

حساسیت‌های دبیر محترم شورایی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی در استفاده از معاونین کاردان و علمی در حوزه‌های متعدد سرمایه‌گذاری، فرهنگی، اجتماعی و توسعه‌ای، نشان‌دهنده امیدواری‌های بسیار در انتخاب مدیران جدید در مناطق تازه به تصویب رسیده است و این، آغاز اتفاقات مبارکی می‌تواند باشد.

در راستای تاکید مشاور رئیس‌جمهور جهت الحاق فرودگاه رشت به منطقه آزاد انزلی:

# ضرورت ایجاد منطقه ویژه اقتصادی فرودگاهی رشت یا الحاق آن به منطقه آزاد انزلی

گزارش:

علی گل‌امینی  
کارشناس مناطق آزادویژه اقتصادی  
و مجری اسبق طرح راه‌اندازی  
منطقه ویژه اقتصادی لاهیجان



همجواری استان گیلان در حاشیه دریای خزر از مزیت‌های مهم منطقه است که تاثیر فراوانی در رشد و توسعه اقتصادی استان می‌تواند داشته باشد. توجه به ظرفیت‌های حائز اهمیت استان گیلان و درک واقعی این پتانسیل‌ها به خوبی و به درستی، عامل مهمی در توسعه اقتصادی منطقه‌ای و فرمانطقه‌ای خواهد بود. یکی از ظرفیت‌های قابل دقت که تاثیر بیش از پیش در ایجاد توسعه بیشتر، امکان فراهم آوردن اشتغال پایدار، ارزآوری و تحول بیشتر منطقه بر مبنای حضور بیشتر صاحبان سرمایه و سرمایه‌گذاران تولید خواهد داشت، استفاده مناسب‌تر از ظرفیت‌های منطقه است که در این راستا و مبتنی بر موضوع تحلیل، می‌توان به امکان ایجاد، استفاده و بهره‌مندی از حمل‌ونقل ترکیبی و یا چندوجهی در مسیر رشد ظرفیت‌های اقتصادی و کارآمد متناسب با تکنولوژی نوین نیز اشاره داشت.

استان گیلان دارای محصولات، تولیدات، فرآورده‌های ویژه و خاص منطقه‌ای فراوانی بوده است که حضور بیشتر سرمایه‌گذاران و صاحبان سرمایه را در کنار جذابیت‌ها و ظرفیت‌های گردشگری در این منطقه، توجیه‌پذیر می‌نماید. محصولات ویژه در موضوع مصرف داخلی و صادرات در استان گیلان که بعضا شهرت جهانی نیز داشته‌اند؛ حضور قابل‌توجه و توجیه اقتصادی را برای سرمایه‌گذاران به‌وجود آورده است. محصولات کشاورزی مانند (برنج، چای، زیتون، بادام‌زمینی، هندوانه، کیوی و...) و همچنین صنعت آبزیان، فرآورده‌های دامی، شیلاتی و کشاورزی، بسیار در صادرات در کشورهای هدف و بازارهای متقاضی قابل‌توجه هستند.

از مزیت‌های صادرات خوب برای صادرکنندگان، قطعا کاهش هزینه و ایجاد درآمد بیشتر و متعاقبا سود مناسب‌تر بوده است؛ ازجمله عواملی که تاثیر فراوانی در کاهش هزینه و افزایش درآمد خواهد داشت (که به نوعی مورد توجه در این یادداشت کوتاه نیز می‌باشد): دسترسی و امکان سریع به بازار تقاضا در جهت فروش صحیح محصول (که بعضا دارای محدودیت زمانی در عرضه نیز می‌باشند)، بازگشت سریع سرمایه و متعاقبا امکان صادرات مجدد محصول، کاهش هزینه حمل‌ونقل و همچنین دسترسی به حمل‌ونقل و جابه‌جایی آسان کالا و محصولات و... خواهد بود.

### دسترسی به کشورهای CIS، اوراسیا و دریای مدیترانه از دروازه استان گیلان

استان گیلان به جهت همجواری به کشورهای حاشیه دریای خزر (که یکی از مهم‌ترین بازارهای هدف جهت صادرات محصولات و فرآورده‌های داخلی نیز است) از این جهت دارای موقعیت‌استراتژیک و مطلوبی است. دسترسی آسان به کشورهای حوزه CIS از طریق مرز زمینی آستارا و



### جذب حداکثری سرمایه‌گذاران در مناطق آزاد و ویژه استان گیلان

وجود منطقه آزاد انزلی و مناطق ویژه اقتصادی آستارا و لاهیجان، که هر یک دارای مشوق‌های اقتصادی خاص براساس قوانین و دستورالعمل‌های شورای عالی مناطق بوده‌اند و همچنین موقعیت و کاربری‌های قابل‌توجه هر یک از این مناطق، جذابیت این حضور را برای سرمایه‌گذاران بیشتر خواهد نمود. ایجاد این مناطق که به خوبی می‌توانند تاثیر بی‌پیدایی در پرورش و ایجاد ارزش افزوده کالا و فرآورده‌های صادراتی و تولیدات داشته‌باشند؛ در راستای کاهش هزینه‌های ایجاد شده (براساس شاخص‌های متعدد قابل تعریف و تشریح) نقش بسزایی را در صادرات و صادرات مجدد کالا و همچنین ترانزیت داخلی و خارجی به کشورهای هدف و بازارهای جذاب منطقه (کشورهای اطراف حاشیه دریای خزر، کشورهای همسایه ایران و نیز حاشیه خلیج فارس و دریای عمان و همچنان بعضا دریای سیاه) نیز خواهند داشت. کاهش این هزینه‌ها همگام و همسوا عوامل مختلف اقتصادی و منطقه‌ای در راستای وجود و ایجاد امکانات مناسب حمل‌ونقل و راه مواصلاتی دریایی و زمینی در بخش حمل‌ونقل چندوجهی، بسیار قابل‌نظر خواهد بود. تسریع در انتقال راه‌ن قزوین رشت و پیرو آن رشت، انزلی، آستارا در تکمیل این زنجیره تامین، حمل‌ونقل و لجستیک بسیار مهم بوده‌است.

وجود مناطق ویژه اقتصادی جهت تولید، پرورش، ارزش افزوده و فرآوری محصول و تولید و متعاقبا شرایط مناسب این مناطق برای صادرات، صادرات مجدد و ترانزیت کالاها به بازارهای جذاب هدف، ایجاد و امکانات پایانه‌های صادراتی و نگهداری کالاها و تولیدات، کوتاهی مسیر، نیروی کار ارزان و دسترسی به امکانات حمل‌ونقل (دریایی، زمینی و ریلی) جذابیت‌های قابل‌توجهی را برای سرمایه‌گذاران خارجی نیز برای سرمایه‌گذاری در استان و منطقه ایجاد خواهد نمود.

با توجه به موارد فوق، نباید از عنایت ویژه به موضوع گردشگری مسافری در قالب‌ها و رویکردهای مختلف

همچنین همجواری با این کشورها از طریق مرز دریایی با مبداء بنادر آستارا و انزلی، از جذابیت‌های امکان صادرات برای صاحبان کالا و تولید بوده است.

نکته قابل‌توجه، امکان دسترسی آسان به کشورهای اطراف دریای مدیترانه از طریق دریای خزر است که بر مزیت‌های این منطقه خواهد افزود. در استان گیلان فاصله نزدیک شهرها به یکدیگر و به تبع آن فاصله کوتاه تولید به مصرف، وجود پسرکانه‌های مناسب برای ایجاد کارخانجات و وجود بنادر مجهز (که از بزرگترین بنادر حاشیه دریای خزر می‌باشند) و دسترسی آسان و سریع به این بنادر، تاثیر بسزایی در جذابیت‌های حضور بیشتر برای سرمایه‌گذاران دارد.

استان گیلان به دلیل قرارگیری در کریدور شمال-جنوب و بالعکس (نستراک)، جذابیت فراوانی برای صادرکنندگان و واردکنندگان داخلی و خارجی داشته است. فاصله زمانی به نسبت کوتاهی را که این مسیر برای صاحبان کالا ایجاد می‌کند در کاهش هزینه‌های مرتبط و افزایش درآمد، بسیار قابل‌توجه بوده است؛ چه اینکه مزید بر مباحث درآمدی، این مسیر تاثیر فراوانی در تسریع و تسهیل در مبادلات تجاری بین کشورهای نیز داشته است.

عضویت ایران در معاهده اتحادیه عضو کشورهای اوراسیا و امکان ایجاد مبادله تجاری مناسب‌تر با کشورهای همسایه‌تر با کشورهای عضو و ایجاد و امکان شرایط مناسب‌تر در صادرات و واردات کالاها می‌مورد نظر با شرایط ویژه برای کالاهای مورد توافق فی‌مابین کشورهای عضو این معاهده، مشخصا نقش استان گیلان را در منطقه در راستای فراهم آوردن مشوق‌های لازم و بیشتر برای صاحبان سرمایه و تولید افزون می‌کند. در این توجه، مناطق ویژه اقتصادی و مناطق آزاد چنانچه فعالیت‌های آنها در راستای اهداف واقعی تبیینی در جهت نقش صادرات‌محور بر مبنای ارزآوری و ایجاد اشتغال باشد، می‌توانند تاثیر قابل‌توجهی در بهبود، تسریع و بهره‌وری مناسب در این چرخه اقتصادی داشته باشند.

### مشاور رئیس‌جمهور اعلام کرد:

## ساخت اولین زمین چمن فوتبال هیبریدی (ترکیبی) در جزیره کیش



آزاد کیش ایجاد می‌شود که از کیفیت بالایی در طراز جهانی و استانداردهای روز دنیا برخوردار است. وی ادامه داد: در کنار زمین‌های فوتبال، سالن‌های بدنسازی، خدماتی-رفاهی برای ورزشکاران تکمیل و برای استقرار تماشاگران نیز سکوهای مناسب با سقف اسپیس فریم توسط پیمانکاران با کیفیت بالا آماده و در اختیار این عزیزان قرار خواهد گرفت.

دبیر شورایی مناطق آزاد تجاری-صنعتی و ویژه اقتصادی از احداث دو زمین فوتبال ساحلی در جزیره کیش خبر داد و گفت: دینظر داریم برای تمام تیم‌های فوتبال ساحلی، فوتسال، فوتبال بانوان، تیم بزرگسالان و تیم‌ملی امید برنامه‌ریزی و از ظرفیت‌های ورزشی کیش استفاده کنیم.

مشاور رئیس‌جمهور به تکمیل زیرساخت‌های موجود در دهکده المپیک جزیره کیش اشاره کرد و خاطر نشان نمود: استفاده از ظرفیت‌های موجود در دهکده المپیک کیش و تکمیل زیرساخت‌های موجود در روپاد بزرگ ۲۰۲۲-۲۰۲۳ جام‌جهانی، کیش را به مقصد گردشگری برای ورزشکاران تبدیل می‌کند و رونق اقتصادی کیش را به همراه خواهد داشت و این جزیره به نگین گردشگری ورزشی در منطقه تبدیل می‌شود. همچنین، رئیس فدراسیون فوتبال نیز با تبریک

مشترک قابل‌تقدیر است. شهاب‌الدین عزیز خدام از جزیره کیش به عنوان پایگاه فوتبال ایران نام برد و افزود: باید از این ظرفیت برای به توسعه کیش استفاده کنیم و از آن بهره‌مند شویم.

## سلسله یادداشت پیرامون پیوستار فرهنگی

لذا هر جا که ابلاغ و صنعتی به وقوع می‌پیوندد، می‌توان رد پای فرهنگ را در آن جستجو نمود؛ مانند: فرهنگ روستایی، فرهنگ شهری، فرهنگ عشایری، فرهنگ ماشینی، فرهنگ سازمانی، فرهنگ ماکولات و ملبوسات و الخ...

اساسا انسان حیوانی است واجد فرهنگ، لذا او نمی‌تواند منهای فرهنگ واجد تفکر و تنفس باشد. فرهنگ معطوف و محفوف به ضمائر خوداگاه و ناخوداگاه آدمی است در تفاوت فرهنگ و تمدن می‌توان گفت: فرهنگ متناظر به ارزش‌ها و هنجارهای اجتماعی و تمدن نیز مرتبط با فکت‌ها و واقعیت‌های جوانه‌بشری می‌باشد.

«اندره مالرو» در تعریف فرهنگ می‌گوید: فرهنگ به دست می‌آید، نه اینکه به ارث برسد. اما با این همه نمی‌توان کتمان یا انکار کرد که بخش مشیعی از

از ریشه «فر» به معنای جلو و پیش ذکر شده است و واژه «هنگ» نیز از ریشه اوستایی به معنی سنگینی و وزن آمده است، اینکه فرهنگ چیست و چه مولفه‌های ثابت یا متغیر دارد خود یک پرسش مدرن است. درواقع در گذشته‌های دور کسی نبود که با طنین این پرسش رویه‌رو شود یا

آن را بشکافد و با آن کلنجار رود. بر پییداست که هر یک از جوامع انسانی در قید و بند فرهنگ خویش می‌باشد. فرهنگ و امر فرهنگی چنان جهانشمول و تاریخ گستر است که همه شقوق و شئونات زندگی بشری را در جوف و خود جوار جا می‌دهد. وسعت قلمرو فرهنگ به وسعت حیات اجتماعی و همه ذخایر و موارث اندیشه آدمی است.

واژه فرانسوی Culture (کولتور) یا واژه انگلیسی آن Culture (کالچر) به معنی کشت و زرع می‌باشد.

یادداشت:

سیدحجت مهدوی سعیدی معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد انزلی



پرسش مرکزی این یاداشت پیرامون کم و کیف مقوله «پیوستار فرهنگی» است که امروز تبدیل به واژه‌ای پرتکرار در سیاست‌گذاری‌ها و مناسبات فرهنگی ما شده است. اینکه عنوان مذکور به لحاظ ماهوی چیست و چه مظاهر و چه غایبات و دلالت‌هایی را در افق نگاه خود تقییب و تأمین می‌کند خود مستلزم مدماتی چند است که به‌نوع اجمال در اینجا به آن می‌پردازیم. نخست باید از خود بپرسیم چه چیز است آنکه گویندش فرهنگ؟ در ترمینولوژی فرهنگ، فرهنگ

ضرورت توسعه تجارت بر پایه فناوری اطلاعات در مناطق آزاد کشور:

# گذر از اقتصاد سنتی با تحقق تجارت الکترونیکی در مناطق آزاد



**گزارش:**  
فریبا شیخی

رشد اقتصادی، هدفی است که سیستم‌های اقتصادی به دنبال آن می‌باشند؛ چراکه به وسیله رشد اقتصادی امکان تأمین سطح رفاه اجتماعی، ایجاد فرصت‌های شغلی و کاستن از فقر مهیا می‌گردد.

در اقتصاد سنتی، کیفیت تبادل کالا و در نتیجه تبادل اطلاعات از شیوه‌های هماهنگ با این نوع اقتصاد پیروی می‌کرد؛ در این نوع نگرش، پیشرفت جامعه منوط به وجود زیرساخت‌های فیزیکی در جهت تولید و توزیع کالا و خدمات، بین عامه مردم و بنگاه‌ها می‌باشد، به طوری که قدرت اقتصاد ملی به توانایی و موجودی زیرساخت آن بستگی دارد و کیفیت و کارایی این زیرساخت‌ها بر تداوم فعالیت‌های تجاری و اقتصادی جامعه و کیفیت زندگی و سلامت اجتماعی موثر است.

در این سیستم‌های اقتصادی و چگونگی انجام محصل مالی گذاشته است. (همانند آموزش، بهداشت، امنیت و…) و زیرساخت‌های اقتصادی (ولمانند سیستم حمل‌ونقل، ارتباطات، نیرو و…) می‌باشد؛ ولی تحولات فناوری اطلاعات تأثیرات شگرفی را در سیستم‌های اقتصادی و چگونگی انجام محصل مالی گذاشته است.

در اقتصاد سنتی، تمرکز بر آن بود که بهترین محصولات تولید شود، به لحاظ حجمی، بزرگترین باشد، یا حرفه‌ای‌ترین بازاریابی‌ها استخدام شوند، در حالی که این مؤلفه‌ها در کنار مواردی مثل پایین آوردن قیمت‌ها یا ارائه بهترین خدمات به مشتریان لازم هستند؛ ولی در عرصه تجارت الکترونیکی کافی نمی‌باشد، چون در فضای رقابتی در تجارت بدون مرز، آنچه که باعث دگرگونی در بازار است، عنصر اطلاعات می‌باشد. در این فضا برای گردش سریع سرمایه، از فناوری اطلاعات کمک می‌گیرند؛ همین امر باعث بازبینی در فرایند تبادل تجاری و خدمت‌رسانی به مشتریان شده است.

از آنجا که تصمیمات بر پایه اطلاعات اتخاذ می‌شود، اگر این اطلاعات نادرست باشند، تصمیمات نیز نادرست خواهند بود؛ در نتیجه فعالیت‌های اقتصادی نیز صحیح نبوده، به همین دلیل امکان تبدیل اقتصاد سنتی به اقتصاد نوین وجود نخواهد داشت؛ به عبارت دیگر در گذشته برندگان اقتصادی کسانی بودند که محصولات یا خدمات جدیدی را تولید می‌کردند؛ اما در قرن حاضر تمرکز رقابتی باایمار، بیشتر حاصل فناوری‌های نوین فرآیندی جدید و کم قیمت حاصل فناوری‌های تولیدی جدید است.

آنچه قبلا در اولویت قرار داشت، اختراع محصولات جدید بود، اما در حال حاضر، اختراع و تکمیل فرآیندهای جدید، اهمیت اول را به خود اختصاص داده است. سیستم‌های اطلاعاتی و فناوری اطلاعاتی می‌تواند از طریق ایجاد ارتباط با مشتریان، باعث حصول بررسی تأثیر تجارت الکترونیکی بر رشد و توسعه اقتصادی شود.

افزایش سرعت انتقال پردازش داده‌ها و اطلاعات، باعث شده که کشورها و شرکت‌های اقتصادی اقدام به استفاده از مزایای تجارت الکترونیکی و تجارت بدون مرز در سیستم معاملاتی خود کنند. درخصوص ایجاد زیرساخت‌های تجارت الکترونیکی، حقوق ایران در سال ۱۳۸۲ قانون تجارت الکترونیکی را به تصویب رساند. حق طبق همین قانون، قوه قضاییه می‌تواند اسناد قضایی یا ۲۰ساله سابقه در بایگانی را به اسناد الکترونیکی تبدیل کند و همین اسناد نیز در داده‌ها قابل استناد خواهند بود ولی این اقدامات در ابتدای راه می‌باشد که نیازمند انسجام و برنامه‌ریزی برای گسترش آن است.

بی‌شک مناطق آزاد یکی از بسترهایی بسیار مهم در توسعه تجارت الکترونیکی در کشور و منطقه می‌باشند؛ با نگاهی به زیرساخت‌های ایجاد شده در این مناطق می‌توان به این مهم رسید که در بستر تولیدات متنوع و قابل رقابتی که در مناطق آزاد وجود دارد، مسلما می‌توان با ایجاد یک شبکه تجاری بر بستر اینترنت و معرفی توانمندی‌ها و محصولات، بازارهای بسیار وسیعی را در کشور و منطقه برای محصولات تولیدی مناطق به دست آورد.

بی‌تردید این حرکت، نیازمند مشارکت سازمان‌ها در کنار فعالین اقتصادی و تولیدکنندگان و ایجاد یک شبکه قدرتمند از اطلاعات تولیدات مناطق آزاد در بستر اینترنت به وجود خواهد آمد.

### تجارت الکترونیکی چیست؟

عصر جدید، ساز و کارها و نهادهای اجتماعی را در معرض تغییر قرار داده است. تجارت الکترونیکی، جامعه الکترونیکی، دولت الکترونیکی و… واژه‌هایی هستند که ما به وفور آنها را می‌شنویم.

در تجارت الکترونیکی که در عصر جدید ارتباطی ظهور کرده است، به مکان نیازی ندارد و خرید و فروش به وسیله رایانه انجام می‌شود. تجارت الکترونیکی را به صورت عامیانه می‌توان انجام هرگونه امور تجاری به صورت آنلاین و اینترنتی بیان کرد.

تجارت الکترونیکی را در مفهوم گسترده‌تر کسب و کار الکترونیکی می‌گویند؛ اما در اصل ماجرا، تجارت الکترونیکی معاملات است که در آن خرید و فروش کالا و خدمات به وسیله اینترنت انجام و به واردات یا صادرات آن کالا و خدمات منجر می‌شود. تجارت الکترونیکی بیش از خرید و فروش اینترنتی کالا و خدمات است و سایر جنبه‌های فعالیت تجاری مانند خریداری، تهیه لیست از کالاها، مدیریت تولید و تهیه و توزیع و جابه‌جایی کالاها و همچنین خدمات پس از فروش را در برمی‌گیرد.

تجارت الکترونیکی برای آسان‌سازی معاملات اقتصادی به صورت الکترونیکی تعریف شده است. استفاده از این فناوری مانند تبادل الکترونیکی اطلاعات و انتقال الکترونیکی سرمایه، به شرکت‌ها و سازمان‌ها اجازه ارسال اسناد الکترونیکی را داده و اجازه تجارت کردن با ارسال اسناد تجاری مثل سفارش‌های خرید یا فاکتورها را به صورت الکترونیکی می‌دهد. در دهه ۱۹۸۰ با رشد و پذیرش کارت اعتباری، ماشین‌نویس‌دار خدمات پردازش و تلفن بانک، باعث فرم‌گیری تجارت الکترونیکی شد. شرکت‌ها و تولیدکنندگان الکترونیکی در جهت طی سال‌های اخیر به سرعت در حال افزایش است. اگرچه دربارہ سرعت گسترش این شیوه از مبادله، برآوردهای بسیار متفاوتی ارائه شده است، اما در تمامی پیش‌بینی‌ها آآمد تجارت الکترونیکی در سال‌های آینده با رشد فرآیندهای روبه‌رو خواهد بود. بدون شک در مورد تجارت الکترونیکی باید گفت هزینه‌های

فروش را کاهش می‌دهد، به دلیل ارتباط خاص با مشتری خدمات پس از فروش را بهبود می‌بخشد، محصولات جدید را در معرض دید خریداران قرار می‌دهد، رفت و آمدها را کم می‌کند و در نتیجه، قیمت محصول را پایین می‌آورد. در کشورهایی که تجارت الکترونیکی گسترش زیادی پیدا کرده، این نوع از تجارت موجب شده کالاها به وسیله اینترنت با قیمت‌های ارزان‌تر عرضه شود؛ از این‌رو مشتریانی که دنبال جنس ارزانند، این نوع تجارت را در کشورهایی که تجارت الکترونیکی انجام می‌دهند پررونق‌تر می‌کنند.

### راه ورود به تجارت الکترونیکی

راه ورود به تجارت الکترونیکی، بازار، بازاریابی و فروش تحت تأثیر توسعه تکنولوژی ارتباطات از طریق رایانه‌ها قرار گرفته است. با توجه به گستردگی شبکه اینترنت و تجارت الکترونیکی در دنیای امروزی، بازار دیگر مفهوم قدیم خود را از دست داده و شکل و شمایل و ویژگی‌های جدیدی پیدا کرده است.

بسیاری از فروشندگان، حتی خریداران محصولات خود را نمی‌بینند و با آنان صحبت هم نکرده‌اند، ولی محصول خود را فروخته و وجه آن را دریافت کرده‌اند. این نوع خرید و فروش، نشان از وجود سیستم‌های جدید در عرصه تجارت دارد، سیستم‌هایی که به سرعت گسترش می‌یابند و هر روز سهم بیشتری از بازار را نصیب خود می‌نمایند.

در این سیستم فروشگاه‌های فیزیکی جای خود را به فروشگاه‌های الکترونیکی داده‌اند. دیگر نیازی نیست تا گران‌ترین نقاط تجاری پر رفت و آمد، مکانی را برای محل عرضه محصول و دریافت سفارش خرید، با هزینه بسیار زیاد تهیه کرد. امروزه می‌توان این مکان بزرگ و بسیار گرانقیمت را در محیطی کوچک و با هزینه‌های کم اما با کارایی بسیار زیاد به وجود آورد. در واقع هر شرکتی که نتواند سهم خود را در بازارهای جهانی افزایش دهد، قطعا ناگزیر است از این سیستم و تکنولوژی پیشرفته مرتبط با آن استفاده کند.

امروزه فعالین اقتصادی در مناطق آزاد به عنوان یک واحد تجاری می‌توانند گوشم‌های از شبکه گسترده جهانی را به خود اختصاص دهد و از آنجا تمامی محصولات خود را به معرض دید تمامی مردم در سراسر جهان قرار دهند.

فعالین اقتصادی و تولیدکنندگان در مناطق آزاد می‌توانند در این محیط با مشتریان ارتباط برقرار کنند، نیازهای آنان را بفهمید و محصول خود راه آنان به فروش برسانند. هر کسی در گوشه جهان می‌تواند به این وسیله از این واحدهای تولیدی خرید کند و… بهره‌مندی از این سیستم خرید و فروش و امتیازات آن، نیازمند داشتن محیطی تحت عنوان

در همه استفاده از اینترنت در سراسر جهان با سرعت شتابان در حال گسترش بوده است و هم‌کنون اکثریت جوانان با این فناوری همراه هستند. در میان تعداد بیشماری افراد و شرکت‌ها که در سراسر جهان از اینترنت استفاده می‌کنند، قطعا برخی در جستجوی محصولات و خدمات شما هستند. با داشتن یک وبسایت در واقع شما شرکت شما برای استفاده از فرصت‌های بیشمار آماده می‌کنید. وبسایت باعث می‌شود شرکت شما در هر زمان و از هر مکان قابل دسترس باشد. با کلیک ساده موس، هر کسی می‌تواند در تمامی ساعت شبانه‌روز به شرکت شما دسترسی داشته باشد. وبسایت به شما کمک می‌کند با مشتریان بالقوه در ارتباط باشید. دسترسی از طریق وبسایت، بسیار راحت‌تر و مؤثرتر از سایر روش‌های ارتباطی راه دور است. داشتن آدرس سایت، به همگان کمک می‌کند که هر زمان که در مورد شما می‌شنوند و یا تبلیغات شما را می‌بینند، به راحتی امکان عکس‌العمل نشان دادن به پیام شما را داشته باشند. وجود وبسایت، اعتبار شرکت شما را در نزد مشتریان افزایش می‌دهد. وبسایت تأثیر فراوانی بر اعتماد مشتری‌های بالقف شما خواهد داشت. یک طراحی حرفه‌ای، متن مناسب با نوشتاری خوب، اطلاعات مفید از محصولات و امکان تبادل اطلاعات باعث افزایش اعتماد مشتریان به شرکت شما می‌شود. وجود وبسایت برای شرکت‌تان نشان‌دهنده آن است که شما دارای دانش مورد نیاز و اطلاعات به‌روز هستید.

### تصویری از تجارت الکترونیکی در جهان

در سال‌های اخیر، تغییرات عمیقی در روابط اقتصادی بین افراد، شرکت‌ها و دولت‌ها به وجود آمده است. مبادلات تجاری بین افراد با یکدیگر، شرکت‌ها با یکدیگر و افراد با شرکت‌ها و دولت‌ها به سرعت از حالت سنتی خود که عمدتا مبتنی بر مبادله اطلاعات بر مبنای اسناد و مدارک کاغذی بوده، خارج شده و به سوی انجام مبادلات از طریق بهره‌گیری از سیستم‌های الکترونیکی در حرکت است. تجارت الکترونیکی به دلیل سرعت، کارایی، کاهش هزینه‌ها و بهره‌برداری از فرصت‌ها، عرصه جدیدی را در رقابت گشوده است؛ تا آنجا که گفته می‌شود عقب افتادن از این سیر تحول، نتیجه‌ای جز منزوی شدن از عرصه اقتصاد جهانی نخواهد داشت. همچنین این حقیقت وجود دارد که تعداد میزبان‌های اینترنت، تعداد کاربران اینترنت در سراسر جهان و ارزش کالاها و خدماتی که به صورت آنلاین مبادله می‌شوند، به سرعت در حال رشد بوده و عملکرد کسب و کارها، دولت و سایر جنبه‌های اجتماعی تحت تأثیر اینترنت قرار گرفته است.



### تجارت الکترونیکی و روند رشد آن

تجارت الکترونیکی در کشورهای درحال توسعه رشد می‌کند، ولی سرعت رشد آن بسیار کمتر از سرعت رشد تعداد کاربران اینترنت می‌باشد؛ با اینکه استفاده از اینترنت پیش‌شرط توسعه تجارت الکترونیکی می‌باشد و رشد بالای دسترسی عمومی مردم به اینترنت موجب توسعه تجارت و کسب و‌کار از طریق اینترنت می‌شود، ولی رشد تعداد کاربران اینترنت لزوما نشانه سرعت توسعه تجارت الکترونیکی نمی‌باشد. نسبت کاربران اینترنتی فعال در زمینه تجارت الکترونیکی در کشورهای درحال توسعه پایین‌تر از حد میانگین می‌باشد و این عامل، مطمئنا به دلیل درآمد سرانه پایین‌تر و همچنین عوامل دیگری چون استفاده کم از کارت اعتباری، کمبود محصولات یا خدمات مربوطه یا تدارکات و خدمات تکمیلی ضعیف می‌باشد. به نظر می‌رسد فاصله بین کشورهای درحال توسعه و توسعه یافته در زمینه دسترسی و استفاده آنها از اینترنت کمتر از فاصله بین این کشورها در زمینه حجم تجارت الکترونیکی می‌باشد.

اگر چه در مورد سرعت گسترش مبادلات الکترونیکی، برآوردهای بسیار متفاوتی ارائه شده است ولی در کلیه پیش‌بینی‌های به عمل آمده اعلام شده است که تجارت الکترونیکی در سال‌های آینده با رشد فرآیندهای روبه‌رو خواهد بود.

کشورهای عضو شورای همکاری خلیج‌فارس، از نظر حجم تجارت الکترونیکی، در صدر فهرست کشورهای عربی قرار دارند. همچنین در کشورهای تازه صنعتی شده نیز تجارت الکترونیکی به سرعت در حال گسترش است. در یکی از تحقیقات به عمل آمده، رتبه‌بندی کشورهای جهان برای پذیرش و به‌کارگیری تجارت الکترونیکی ارائه گردیده است. در این تحقیق عواملی از قبیل اتصال به شبکه، اوضاع کسب و کار، پذیرش تجارت الکترونیکی توسط تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان، وجود قوانین و مقررات مناسب، فراهم بودن خدمات حمایتی برای تجارت الکترونیکی در زیرساخت‌های اجتماعی و فرهنگی به عنوان عمده‌ترین محورهای تعیین‌کننده گسترش تجارت الکترونیکی در کشورها شناخته شده‌اند.

### ضرورت انتقال از تجارت سنتی به تجارت الکترونیکی

تجارت الکترونیکی از چند جهت با تجارت سنتی متفاوت است؛ این تفاوت‌ها مشکلاتی را در نظام‌های حقوقی پدید می‌آورد که می‌توان به شرح زیر اشاره نمود:

♦ **روشن‌ها و تشریبات تازه):** شرکت‌ها روش‌های جدیدی اتخاذ کرده‌اند و از مزایای اینترنت در جهت تجارت استفاده می‌کنند. تقاضاها نیز با همین روش مطرح و از فناوری‌های تجارت و کاری بهره‌مند می‌شوند.

♦ **بعد فرامرزی:** تجارت الکترونیکی، بدهای فرامرزی دارد. آمار دیدار از سایت‌ها نشان می‌دهد استقبال در حدی شگفت‌انگیز است، زیرا شبکه تجارت الکترونیکی در دسترس همه مردم جهان است و مشتریان می‌توانند از همه کشورها باشند.

♦ **سرعت تحولات:** اینترنت و فن‌آوری مبنای آن هر دو، هر روز شاهد تحولات تازه‌ای است. گاهی قوانین جدید نیز که در مقام حل و انتظام موقعیت‌های جدید، تصویب می‌شوند با توجه به تحول روزافزون فن‌آوری‌ها، کارایی خود را از دست می‌دهند. برای ایجاد دولت الکترونیکی شرایطی مثل فراهم کردن زیرساخت‌های فنی، سرمایه انسانی و شبکه‌های الکترونیکی لازم است.

### نقش تجارت الکترونیکی در توسعه اقتصادی

تحولات روزافزون فضای کسب و کار در دنیای امروز، دگرگونی سریع بازارها و افزایش رقابت‌پذیری، دلیلی واضح بر اهمیت بیش از پیش تجارت الکترونیکی در رشد و توسعه اقتصادی کشورها است.

تغییرات سریع در حوزه تکنولوژی از خصوصیات دنیای امروز بوده و باعث چالش در سازمان‌ها و کشورها شده است. برای همین نمی‌توان به راحتی از کنار چنین تحول و امر مهمی به راحتی گذشت. تکنولوژی اطلاعات و ارتباطات نیز سهم بسیار زیادی در توسعه یا عقب‌افتادگی کشورها و سازمان‌ها دارد و در کنار آن، همه جنبه‌های زندگی فردی و اجتماعی افراد را هم تحت پوشش خود قرار می‌دهد. تجارت الکترونیکی یکی از همان جنبه‌های متأثر از تکنولوژی در حوزه اقتصاد و بازرگانی است. تجارت الکترونیکی یکی از امور ضروری قرن بیست و یک بوده و با انجام هرگونه امور تجاری به صورت آنلاین به وسیله شبکه جهانی اینترنت نقش مهمی در تسهیل مبادلات داخلی و بین‌المللی کشورها دارد. تجارت الکترونیکی به بنگاه‌های تجاری محلی این اجازه را می‌دهد که به بازارهای جهانی مرتبط شده، صادرات و در نتیجه تولید ناخالص داخلی خود را افزایش دهند، که این مورد به خوبی درخصوص مناطق آزاد و ویژه اقتصادی کشورمان صدق می‌کند و تولیدکنندگان خرد و با کتان از این سیستم به بهترین نحو می‌توانند بهره‌مند شوند.

تجارت الکترونیکی به مصرف‌کنندگان این امکان را می‌دهد در هر زمان و هر مکانی با اتصال به اینترنت، معاملات خود

را انجام دهند. بهره از شیوه‌های نوین تجارت الکترونیکی می‌تواند موجب صرفه‌جویی در هزینه‌ها و کارایی بیشتر عملیات تجاری بنگاه‌های تولیدی را فراهم آورد و در نهایت موجبات افزایش توان رقابتی و رشد اقتصادی شود.

تجارت الکترونیکی فرصت‌ها و تهدیدهای رقابتی بسیاری برای سازمان‌ها و کشورهای مختلف به وجود آورده است، به طوری که امروزه کمتر شرکت یا سازمان تجاری پیدا می‌شود که با این نام ناشنا بوده یا از آن استفاده نکند. بسیاری از این شرکت‌ها و سازمان‌ها از تجارت الکترونیکی استفاده کرده، آن را به خدمت گرفته و به توسعه اقتصادی و گاه صادرات نیز کمک می‌کنند. دلایل مختلفی وجود دارد که سازمان‌ها را در استفاده از تجارت الکترونیکی کاهلی کرده و مانع از توسعه اقتصادی کند. یکی از آن دلایل، آشنا نبودن مدیران شرکت‌های تجاری با صادراتی با فناوری‌ها و منافع حاصل از آن است. شرکت‌های تجاری و صادراتی باید در راستای شناسایی توان بالقوه اینترنت گام برداشته و برای تقویت فعالیت‌های صادراتی، مشتریان صادراتی جدید خود را از طریق اینترنت پیدا کنند. مدیران این شرکت‌ها می‌توانند از اشخاصی که با اینترنت آشنا بوده، کمک گرفته و فعالیت‌های صادراتی و بازاریابی خود را از طریق اینترنت انجام دهند.

ملاحظات هزینه و امنیت، یکی دیگر از موانعی است که مدیران برای خود می‌سازند تا کمتر از تجارت الکترونیکی در توسعه اقتصادی استفاده کنند. زمانی که مدیران، آشنایی کافی با تجارت الکترونیکی و اینترنت نداشته باشند، بی‌شک در محاسبات خود دچار اشتباه می‌شوند. تصور اشتباه آنها از تجارت الکترونیکی، آنان را به این نتیجه می‌رساند که استفاده از اینترنت تجارت الکترونیکی زیاد به همراه داشته آینده و امنیت شرکت را از بین خواهد برد.

مدیران شرکت‌ها و سازمان‌های تجاری باید با نحوه کار شرکت‌های بزرگ هم‌چوزه خود آشنا شده تا خود متوجه شوند نقش تجارت الکترونیکی در توسعه اقتصادی شوند؛ یا به روش دیگری در حوزه‌های محدودتر نقش تجارت الکترونیکی در توسعه اقتصادی را ارزیابی کنند.

تجارت الکترونیکی با افزایش بهره‌وری، کاهش هزینه تولید و در نتیجه کاهش فشار بر قیمت‌ها و حفظ تورم در سطح پایین، می‌تواند نقش مهمی در توسعه اقتصادی ایفا کند. همچنین ورود شرکت‌های تازه‌وارد برای تأمین تقاضای فعلی، ایجاد شفافیت و پویا و خلایق در راستای تأسیس و تشکیل شرکت‌های جدید و افزایش کسب و کارهای کاملا جدید از دیگر عوامل توسعه اقتصادی است.

### نیازمندی‌های تجارت الکترونیکی در ایران

تجارت الکترونیکی به عنوان یکی از دستاوردهای فناوری اطلاعات، تحولات اساسی در تجارت ایجاد کرده است. توسعه تجارت الکترونیکی پیامدهای مهمی را برای اسناد اقتصادی در پی داشته است. شاید کمتر ابداعی به اندازه تجارت الکترونیکی در حوزه اقتصاد و بازرگانی تأثیرگذار و مشاء مزایا و منافع بوده است.

توسعه بازارها، کاهش هزینه‌ها، بهبود زنجیره عرضه، حذف محدودیت‌های زمانی و مکانی مبادله، مشتری‌محوری و بهبود ارتباط با مشتری، ایجاد مدل‌های جدید کسب و کار، افزایش سرعت دسترسی به بازار و در مجموع افزایش رفاه اقتصادی و اجتماعی از پیامدهای آشکار تجارت الکترونیکی است که در ابعاد فردی و اجتماعی نمایان شده است.

بسیاری از موانعی که در بازارهای سنتی دور از انتظار به نظر می‌رسید، رفع شده و مدل‌های جدید کسب و کار با ویژگی‌ها و قابلیت‌های جدید به وجود آمده‌اند. این تحولات در جهان به‌گونه‌ای بوده که همواره برآوردها و پیش‌بینی‌ها در مورد حجم تجارت الکترونیکی کمتر از مقادیر تحقق یافته بوده است. بی‌تردید با فراهم شدن سنسرها و آگاهی فعالان، روند توسعه تجارت الکترونیکی شتابان خواهد بود.

گسترش روزافزون حجم تجارت الکترونیکی در جهان، به‌کارگیری آن توسط بنگاه‌های اقتصادی و پذیرش تدریجی آن از سوی مصرف‌کنندگان، بیانگر مزایای بالقوه تجارت الکترونیکی در عرصه‌های اقتصادی و بازرگانی است. بنابراین راهی جز تلاش مستمر برای استفاده از آن در فعالیت‌های اقتصادی تصور نیست.

در شرایط کنونی و با توجه به بازار محدود و بسته‌ای که دلیل وجود تحریم‌ها بر کشور اعمال شده و شرایط سخت اقتصادی که بر جامعه حاکم است، نیاز به بازارهای بزرگ‌تر و فرامنطقه‌ای برای بهبود کسب و کار در مناطق آزاد کشور احساس می‌شود؛ که مناسب‌ترین راهکار در کنار هزینه‌های کم که برای فعالین اقتصادی در این مناطق در بردار، لزوم ایجاد کسب و کار الکترونیکی که همانا تجارت الکترونیکی است، بیش از پیش احساس می‌شود و ضرورت دارد که تولیدکنندگان در مناطق آزاد خود قدمی در راستای بهبود کسب و کار خود برداشته و پا به عرصه تجارت الکترونیکی بگذارند.

نقش سهم تجارت الکترونیکی از مبادلات جهانی در حال افزایش است. بیشترین مبادلات الکترونیکی به ترتیب در آمریکا، اروپای غربی، اروپای شرقی و کشورهای جنوب شرق آسیا صورت می‌گیرد. تجارت الکترونیکی در کشورهای در حال گذار و در حال‌توسعه نیز روند صعودی داشته است. در کشور ما مبادلات الکترونیکی با فراهم شدن آمادگی الکترونیکی به تدریج افزایش یافته و تراکنش‌های الکترونیکی در بخش‌های مالی، آموزش، حمل و نقل، خرده‌فروشی و ایجاد سایر بخش‌های اقتصادی رشد چشمگیری داشته است.

نتایج مطالعات در کشور نشان می‌دهد، آمادگی فنی، فرهنگ و مردم، نِهادهای پشتیبان و مسائل حقوقی، زیرساخت‌های کلیدی برای توسعه تجارت الکترونیکی محسوب می‌شوند. با فراهم شدن این زیرساخت‌ها، زمینه بهره‌مندی از تجارت الکترونیکی عوامل بخش‌های اقتصادی فراهم خواهد شد. یکی از مهم‌ترین عوامل موثر بر ترویج تجارت الکترونیکی، ایجاد اعتماد و اطمینان برای بازیگران اقتصادی است. پژوهش‌ها نشان می‌دهد اعتماد و اطمینان به محیط‌های تجارت الکترونیکی می‌تواند نقش کلیدی در گسترش این مدل از تجارت داشته باشد. اعتماد از زوایای مختلف مورد توجه قرار می‌گیرد که مباحث حقوقی یکی از ابعاد آن به شمار می‌رود. به طور کلی در حوزه تجارت الکترونیکی سه بازیگر دولت، مصرف‌کنندگان و توزیع‌کنندگان نقش کلیدی ایفا می‌کنند. نقش و سهم هر یک از آنها در توسعه تجارت الکترونیکی متفاوت است. دولت‌ها بیشتر در جهت تأمین زیرساخت‌های اقتصادی، فنی و ارتباطاتی، امنیت و تسهیل تجاری ظاهر می‌شوند. تأمین زیرساخت‌های تجارت الکترونیکی، به هزینه‌های اولیه بالایی نیاز دارد تا امکان فعالیت و

بهره‌برداری برای سایر بازیگران فراهم شود. البته دولت خود نیز بهره‌بردار از این زیرساخت در تعامل با بنگاه‌ها به صورت دولت با بنگاه و دولت با مصرف‌کننده و بالعکس نیز هست. این نکته باید افزوده شود که زیرساخت‌های تجارت الکترونیکی فقط فنی و ارتباطاتی نبوده و طیف وسیعی از اقدامات را برای فراهم‌سازی محیط نیاز دارد.

پایه‌سازی کامل تجارت الکترونیکی در سطح تجارت داخلی و خارجی با استفاده از ابزارها و استانداردهای بین‌المللی و با توجه به فرهنگ ایرانی و اسلامی در بستری امن به‌گونه‌ای که هر شخص (حقیقی و حقوقی) با هر اندازه‌ای از کسب و کار بتواند در هر زمان و هر مکان با مشارکت در آن به رونق اقتصاد کشور و افزایش بهره‌وری کمک کند.

### پنجره واحد تجاری

در دنیای پرشتاب امروز، عامل سرعت در انجام مکاتبات، مبادله اسناد و اطلاعات و روش مسترمان تشریفات گرم‌کی، نقش تعیین‌کننده‌ای در توفیق تجارت به ویژه در عرصه بین‌المللی ایفا می‌کند. به عبارت دیگر، گسترش تجارت در عرصه جهانی تا حد زیادی به اعمال شیوه‌های تسهیل تجارت در بین کشورها بستگی دارد. از آنجا که فرآیندهای صادرات و واردات، اغلب مستلزم مبادله اطلاعات و اسناد بین چندین نهاد مختلف است که هر کدام از آنها نیز به نوبه خود، رویه‌های کاری و فرم‌های خاصی دارند، در این شرایط، عدم وجود مکاتبه‌های روان‌ساز و تسهیل‌کننده، می‌تواند به عنوان عاملی مانع‌زا در مسیر توسعه تجارت به ویژه در صحنه بین‌المللی عمل کند و فرصت‌های بیشماری را از دسترس بخش تجاری کشور خارج سازد. در این میان یکی از بهترین رویکردهای ممکن برای حل چنین مشکلی مطابق با توصیه سازمان‌های بین‌المللی و تجارب سایر کشورهای پیشگام، استقرار یک پنجره واحد تجاری است. مفهوم پنجره واحد تجاری، به تسهیلاتی اطلاق می‌شود که به طرف‌های مشارکت‌کننده در یک تبادل تجاری کمک می‌کند تا اطلاعات و اسناد استاندارد شده را از طریق یک نقطه ورودی واحد مبادله کرده و از این طریق تمامی الزامات قانونی مربوط به صادرات، واردات و قوانین نقل و انتقال را تکمیل کنند.

### اهمیت و ضرورت پنجره واحد تجاری

موارد قانونی که ضرورت انجام این پروژه را در سطح ملی و به شکل یک تکلیف برای مرکز توسعه تجارت الکترونیکی موجب می‌شوند، عبارتند از:

الف) بند(د) ماده۳ اساسنامه مرکز توسعه تجارت الکترونیکی (ب) طرح تحول اقتصادی

ج) برنامه پنجم توسعه کشور (ماده ۷۰ فصل پنجم (اقتصادی)

ذیل بنامه پرونده ایجاد کسب و کار)

د) مصوبه کارگروه مدیریت فاوا (مورخ۱۳۸۹/۰۵/۱۳)

پنجره واحد تجاری، از طریق بهبود جریان تجارت با سرعت بخشیدن به فرآیندهای اظهار و ترخیص کالاها، جذب‌های سرمایه‌گذاری در کشورها را افزایش می‌دهد و به کاهش هزینه‌های تبادلات تجاری و بهبود رقابت‌پذیری کمک می‌کند. پنجره واحد، ضمن تسهیل رویه‌ها و فرآیندهای تجاری، به بهبود شفافیت و پیش‌بینی‌پذیری تعاملات تجاری در سطح ملی و بین‌المللی کمک می‌کند. نتیجه استقرار سیستمی در وهله نخست، کاهش پیچیدگی‌ها و تأخیر در فرآیندهای تجاری و کاهش هزینه‌های عملیاتی است و نهایتا به افزایش قدرت رقابت‌پذیری و رونق اقتصادی کشور منجر می‌شود.

به طور خلاصه به دوایل زیر در نظام‌های اقتصادی توسعه یافته و درحال توسعه، اعمال سیاست‌های تسهیل تجاری از طریق استقرار سیستم پنجره واحد تجاری، موضوع حائز اهمیتی است و به طور جدی دنبال می‌شود:

- ♦ افزایش نرخ رشد صادرات در بلندمدت
- ♦ مدیریت بهینه نوسانات بازار داخلی
- ♦ افزایش رقابت‌پذیری کالاها و خدمات کشور در بازارهای بین‌المللی
- ♦ جذب بیشتر سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی مورد نیاز
- ♦ افزایش مشارکت بنگاه‌های کوچک و متوسط در تجارت ملی و بین‌المللی.

### مزایای استقرار پنجره واحد

استقرار پنجره واحد می‌تواند تا حد زیادی فرآیند ارائه و تسهیم اطلاعات لازم برای برآوردن الزامات قانونی مرتبط با تجارت را هم برای تجارخان و هم برای مراجع دولتی ساده‌سازی و تسهیل کند. استفاده از چنین سیستمی به بهبود اثربخشی و کارایی نظارت‌های رسمی منجر شده و هزینه‌های بخش دولتی و خصوصی را در جهت استفاده بهتر از منابع کاهش می‌دهد.

به طور خلاصه مزایای استقرار پنجره واحد برای بخش دولتی عبارتند از:

- ♦ تخصیص مؤثرتر و کارآتر منابع
- ♦ اصلاح منابع درآمدی دولت
- ♦ افزایش امنیت
- ♦ افزایش یکپارچگی و شفافیت در امور
- ♦ ارتقای مکاتبه‌های کنترل‌لی دولت و کاهش فساد اداری
- ♦ توانایی استفاده از تکنیک‌های پیچیده مدیریت ریسک. همچنین، مزایای این سیستم برای جامعه تجاری عبارت است از:

- ♦ کاهش هزینه‌ها از طریق کاهش تاخیرها
  - ♦ تسریع در امور اظهار و ترخیص کالا
  - ♦ توضیح و تفسیر قابل پیش‌بینی قوانین
  - ♦ تخصیص موثر و کارآتر منابع و افزایش شفافیت.
- سخن پایانی**
- ظرفیت تجارت الکترونیکی در ایران روبه گسترش است و با نگاهی به رشد این مدل از تجارت نوین در مناطق آزاد، نشان از سرعت بسیار پایین روند استفاده از این ظرفیت در این مناطق هستیم که این خود نشان از عدم سیاست‌گذاری‌ها و تعریف اهداف در این راستا در مناطق آزاد کشور است. بی‌شک میزان ظرفیت تولید و تنوع محصولات تولیدی در مناطق آزاد بستر بسیار مطلوبی جهت رشد و ورود شرکت‌های دانش‌بنیان در حوزه توسعه تجارت الکترونیکی با استفاده از زیرساخت‌های موجود می‌باشد و به یقین تکمیل زنجیره توسعه این امر، مستلزم حمایت بیشتر سازمان‌های مناطق آزاد در جهت تکمیل زیرساخت‌ها در رسیدن به هدف نهایی که همانا تجارت الکترونیکی در مناطق آزاد است، می‌باشد.



سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم در نشست هم‌اندیشی شوراهای اسلامی شهرستان قشم عنوان کرد:

# بهرمندی از ظرفیت بی‌بدیل مردمی جهت شکوفایی اقتصاد و تولید ثروت در قشم



حق شکایت با مردم به مراجع قضایی را نخواهد داشت. وی همچنین با تشریح اقدامات جدید سازمان منطقه آزاد قشم در خصوص حل مشکلات اساسی جزیره از جمله تامین آب شرب روستاها از طریق خرید آب تضمینی توسط وزارت نیرو و اتصال شبکه توزیع آب توسط سازمان، به احداث پل خلیج فارس اشاره کرد و اذعان نمود: برای سال آینده ۲۰۰۰ میلیارد تومان جهت ساخت پل خلیج فارس از دولت کمک گرفتیم و تا آخر امسال فعالیت کارگاه احداث این پل آغاز و در طول دو سال و نیم نیز کار احداث آن به پایان می‌رسد.

براساس این گزارش، سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم در آغاز سخنان خود با گرامی‌داشت دهه مبارک فجر خاطرنشان کرد، ما افتخار می‌کنیم که ۴۳ سال همچنان به رغم همه دشمنی‌ها، فشارها و بد اخلاقی‌ها، بر ارزش‌های انقلاب اسلامی ایستاده‌ایم و اعتقاد داریم که به یک قدرت منطقه‌ای تبدیل شده‌ایم.

گفتنی است، در آغاز این نشست که با حضور تعدادی از معاونان، مشاوران و مدیران سازمان منطقه آزاد قشم برگزار شد، دکتر آفشار گفت: مدیران سازمان منطقه آزاد قشم برای حل مشکلات، انتقادات و پیشنهادات خود را در خصوص مواردی از قبیل آب شرب، اشتغال و مسکن جوانان، واگذاری زمین، انشعاب برق، فقدان اختیارات شوراهای، مشخص نبودن جایگاه و شان شوراها، عملکرد برخی از مدیران سازمان، نبود پزشکان متخصص در جزیره، نبود فضای ورزشی کافی و موارد مشابه را با دکتر آفشار فتح‌اللهی سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم در میان گذاشتند.

سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم در نشست هم‌اندیشی شوراهای اسلامی شهرستان قشم که به مناسبت دهه مبارک فجر برگزار شد، گفت: ما به عنوان نماینده دولت شما شوراها به عنوان نمایندگان مردم، وظیفه و تکلیف داریم که به مردم خدمت کنیم.

دکتر آفشار فتح‌اللهی در این نشست که در مرکز بین‌المللی رشد قشم برگزار شد، افزود: ما می‌خواهیم با مشارکت مردم و با استفاده از ظرفیت‌های بی‌بدیل مردمی و با کمک شما شوراها، مشکلات را از پیش روی برداریم.

وی با اشاره به برخی گام‌ها و مشکلات مالی ناشی از تهدات گذشته سازمان منطقه آزاد قشم اظهار داشت: قرار نیست با فروش اراضی ملی و سواحل بکر جزیره مانند گذشته این مشکلات را حل کنیم؛ بلکه مدلی از مشارکت را تعریف کردیم تا با تک‌تک شوراها مانند شورای شهر قشم تفاهم‌نامه همکاری امضا کرده و از ظرفیت و استعداد خود جزیره و مردم آن در جهت شکوفایی اقتصاد و تولید ثروت در جزیره قشم استفاده کنیم.

سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم در بخش دیگری از سخنان خود با اشاره به انتقادات برخی از شوراها از عملکرد گذشته سازمان تصریح کرد: فاصله‌ای که در گذشته بین مردم قشم و سازمان منطقه آزاد قشم ایجاد شده، در دولت مردمی دکتر رئیسی از بین رفته است.

به گفته دکتر فتح‌اللهی: در راستای ترمیم این فاصله و تکریم مردم عزیز قشم، هیچ یک از مدیران سازمان حق ندارد در اتاق خود را به روی مردم ببندد و هیچ‌کسی هم از سوی سازمان منطقه آزاد قشم

اخبار منطقه آزاد قشم

در راستای اجرای دستور رئیس‌جمهور و تأکیدات سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم انجام گرفت: آزادسازی حریم قانونی سواحل جزیره قشم با تخریب مستحذات (ساخت و سازهای جدید) مراکز دولتی این جزیره در محدوده حد فاصل پارک زیتون تا پارک آفتاب ۲ کلید خورد.



در راستای اجرای دستور رئیس‌جمهوری اسلامی ایران و تهییدات سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم، آزادسازی حریم قانونی سواحل قشم با تخریب مستحذات (ساخت و سازهای جدید) مراکز دولتی این جزیره در محدوده حد فاصل پارک زیتون تا پارک آفتاب ۲ کلید خورد.

سرپرست معاونت فنی و زیربنایی سازمان منطقه آزاد قشم در حاشیه تخریب این مستحذات در جمع خبرنگاران این اقدام را از آرزوهای دیرینه ساکنان و گردشگران جزیره قشم برشمرد و گفت: استفاده امین و راحت ساکنان و گردشگران جزیره قشم از سواحل زیبای این جزیره به عنوان یک موهبت خدادادی، حق طبیعی این عزیزان است و سازمان منطقه آزاد قشم به عنوان خادم مردم وظیفه دارد که این حق را استفا نماید.

سیدمحمد قدسی تصریح کرد: ما با پاری خدا و به عنوان مجری قانون این مواقع را در سرتاسر سواحل جزیره قشم شناسایی خواهیم کرد و اتفاقاً امروز در اولین گام از محدودهای شروع کردیم که متناسب به ارگان‌های دولتی است.

به گفته سرپرست معاونت فنی و زیربنایی سازمان منطقه آزاد قشم: در آزادسازی حریم قانونی ساحل در محدوده پارک زیتون تا پارک آفتاب ۲ شهر قشم، افزون بر ۱۰ کیلومتر از این ساحل از وجود ساخت و سازهای غیرقانونی شامل پی سنگی، دیوارچینی، سازه‌های مسقف و نیمه تمام، استخر و مانند اینها پاکسازی و آزادسازی شد و مردم عزیز قشم و گردشگران گرمای از این به بعد می‌توانند به راحتی و بدون مانع در این محدوده از ساحل زیبا و دریای نیلگون خلیج همیشه فارس استفاده نمایند.

با حضور سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم صورت پذیرفت:

افتتاح بوستان محله‌ای به نام مادر فداکار قشمی



همزمان با دومین روز از ایام‌الله دهه مبارک فجر و با حضور سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم، بوستان محله‌ای «مرحومه نادیه غلامپور» افتتاح گردید.

سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم در این مراسم اظهار داشت: این بوستان به پاس قدردانی از خانواده مرحومه نادیه غلامپور که با اهدای اعضاء، به پنج تن از بیماران حیات بخشیده، به نام آن مرحومه نامگذاری شد.

دکتر آفشار فتح‌اللهی ادامه داد: فرهنگ اهدای عضو، ریشه در فرهنگ ایثار و شهادت دارد که با انقلاب اسلامی و جنگ تحمیلی در کشورمان شکوفا شده است.

وی افزود: این پارک محله‌ای به مساحت ۳ هزار مترمربع و با اعتبار ۱۴ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال با اشتغال ۳۳۰ نفر به صورت مستقیم و ۵۰ نفر به صورت غیرمستقیم در مدت ۱۸ ماه اجرا شد.

به گفته سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم: همزمان با دومین روز از دهه مبارک فجر پنج طرح در حوزه خدمات شهری با اعتبار ۷۰ میلیارد ریال توسط سازمان منطقه آزاد قشم در این شهر به بهره‌برداری رسید.

گفتنی است، بوستان مرحومه نادیه غلامپور، به یاد این مادر ۳۴ ساله قشمی که در آذرماه ۱۳۹۹ با اهدای اعضای بدن خود حیات بخش ۵ انسان دیگر بود، نامگذاری شده است.

در حاشیه پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی گردشگری انجام گرفت:

اعلام آمادگی اتاق بازرگانی ایران جهت همکاری با منطقه آزاد قشم

رئیس کمیسیون گردشگری و کسب و کارهای وابسته اتاق بازرگانی صنایع، معادن و کشاورزی ایران از غرفه سازمان منطقه آزاد قشم در پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی گردشگری تهران بازدید کرد.

عبدالملی ملکی با حضور در غرفه سازمان منطقه آزاد قشم و بازدید از ظرفیت‌های متنوع گردشگری جزیره قشم که در این نمایشگاه ارائه شد، برای جذب سرمایه‌گذار در حوزه‌های مختلف پیشنهاد همکاری داد.

وی با اشاره به جذابیت‌های گردشگری در جزیره قشم و حوزه‌های بکری همچون گردشگری پزشکی و ورزشی، عنوان داشت: اتاق بازرگانی آماده است تا در قالب تفاهم‌نامه‌ای با سازمان منطقه آزاد قشم در حوزه جذب سرمایه‌گذار داخلی و خارجی همکاری و اقدام به معرفی ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری جزیره قشم به سرمایه‌گذاران کند.

رئیس کمیسیون گردشگری و کسب و کارهای وابسته اتاق بازرگانی صنایع، معادن و کشاورزی ایران همچنین بر لزوم توسعه همه‌جانبه صنعت گردشگری در قشم تأکید کرد و خاطر نشان نمود: حضور سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی، به معرفی توانمندی‌های گردشگری جزیره قشم به مردم ایران و جهان کمک کرده و بایی برای ورود بیشتر گردشگران و کمک به پرورش اقتصاد منطقه خواهد بود.

سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم در نشست با صنعتگران جزیره قشم اظهار داشت:

## ایجاد زیرساخت شهرک‌های صنعتی در دستور برنامه توسعه ۱۴۰۱ سازمان منطقه آزاد قشم

و تصریح کرد: پیمانکاران و مدیریت‌های ذیربط سازمان حق ندارند کالا یا اجناسی را که در داخل قشم با کیفیت خوب تولید می‌شود، از خارج از جزیره خریداری و تأمین کنند.

دکتر فتح‌اللهی بر ضرورت صدور بخشنامه در این خصوص به تمام معاونت‌ها و مدیریت‌های سازمان تأکید کرد و در ادامه سخنان خود در این دیدار، از مسئولان ذیربط سازمان خواست که برای مقابله با حوادثی مانند آتش‌سوزی و حفاظت از جان و مال صنعتگران، خودرو آتش‌نشانی را در شهرک‌های صنعتی قشم مستقر کنند.

همچنین به گفته سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم: واردات خودرو خارجی برای ناوگان حمل‌ونقل عمومی به منطقه آزاد قشم کاملاً آزاد است و مشکل کمبود برق واحدهای صنعتی نیز با انتقال ۱۲ مگاوات برق از استان به جزیره قشم مرتفع می‌شود.

گفتنی است، در این دیدار تعدادی از صنعتگران منطقه آزاد قشم، حقوق، سیستم بانکی، واگذاری زمین، تأمین برق، محیط زیست، نبود مکان برای دفن پسماندها، استاندارد فاضلاب، روشیابی، گمرک، ناامنی و موارد مشابه را مطرح کردند.

بخش عمده مشکلات صنعتگران قشم را ناشی از چند مدیریتی در حوزه صنعت و حوزه‌های مرتبط با آن دانست و گفت: وقتی متولی شهرک‌های صنعتی و ایجاد زیرساخت برای آنها مشخص نیست، این مشکلات نیز محل بروز و ظهور پیدا می‌کند.

وی، اولین کار خود را برای حل این مشکلات، تعیین تکلیف شهرک‌های صنعتی واقع در منطقه آزاد قشم اعلام کرد و افزود: برای به نتیجه رسیدن پیگیری‌ها در خصوص این مشکلات، من به صنعتگران در هر شهرک صنعتی پیشنهاد می‌کنم هیات امنا یا تشکلی مشابه آن را تشکیل دهند و مطالبات و مشکلات خود را نه به صورت فردی و جزیره‌ای، بلکه از طریق تشکل قانونی پیگیری کنند.

سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم با اشاره به اینکه ایجاد زیرساخت‌ها برای شهرک‌های صنعتی منطقه آزاد قشم در برنامه توسعه سال ۱۴۰۱ این منطقه قرار می‌گیرد؛ مشکلات مطرح شده از سوی صنعتگران را در دو سطح سازمانی و ملی دانست و تصریح کرد: ما در مواردی که مربوط به اختیارات سازمان است، به طور قطع برای برطرف کردن مشکلات اقدام خواهیم کرد و در مواردی که در سطح ملی

بخش عمده مشکلات صنعتگران قشم را ناشی از چند مدیریتی در حوزه صنعت و حوزه‌های مرتبط با آن دانست و گفت: وقتی متولی شهرک‌های صنعتی و ایجاد زیرساخت برای آنها مشخص نیست، این مشکلات نیز محل بروز و ظهور پیدا می‌کند.

وی، اولین کار خود را برای حل این مشکلات، تعیین تکلیف شهرک‌های صنعتی واقع در منطقه آزاد قشم اعلام کرد و افزود: برای به نتیجه رسیدن پیگیری‌ها در خصوص این مشکلات، من به صنعتگران در هر شهرک صنعتی پیشنهاد می‌کنم هیات امنا یا تشکلی مشابه آن را تشکیل دهند و مطالبات و مشکلات خود را نه به صورت فردی و جزیره‌ای، بلکه از طریق تشکل قانونی پیگیری کنند.

سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم با اشاره به اینکه ایجاد زیرساخت‌ها برای شهرک‌های صنعتی منطقه آزاد قشم در برنامه توسعه سال ۱۴۰۱ این منطقه قرار می‌گیرد؛ مشکلات مطرح شده از سوی صنعتگران را در دو سطح سازمانی و ملی دانست و تصریح کرد: ما در مواردی که مربوط به اختیارات سازمان است، به طور قطع برای برطرف کردن مشکلات اقدام خواهیم کرد و در مواردی که در سطح ملی



سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم در دومین روز از دهه مبارک فجر با صنعتگران و فعالان در واحدهای صنعتی-تولیدی شهرک‌های صنعتی منطقه آزاد قشم در محل مدیریت صنعت، معدن و تسهیل تولید سازمان منطقه آزاد قشم دیدار کرد و ضمن شنیدن درد‌ها، گلایه‌ها، انتقادات و پیشنهادات آنها، نقطه‌نظرها و راهکارهای خود را در جهت رفع مشکلات این صنعتگران ارائه نمود.

دکتر آفشار فتح‌اللهی در این دیدار که جمعی از معاونان، مشاوران و مدیران سازمان منطقه آزاد قشم نیز حضور

با حضور سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم در پنجمین روز از ایام‌الله فجر انجام شد:

## بهره‌برداری از دو بوستان روستایی با اعتبار ۱۰ میلیارد ریال در جزیره قشم



بخش عمده این مشکلات قابل حل و در توان مجموعه سازمان است و البته مشارکت همه عزیزان شوراها، دهیاران و شهرداران باید در همه مراحل باشد.

به گفته سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم: اگر همدلی و وفاق بین همه مسئولان اتفاق بیافتد، به طور قطع اراده و دست باری خاوند نیز پشتیبان همه خواهد بود.

دکتر فتح‌اللهی تصریح کرد: در موضوع کمبود آب شرب در روستاهای قشم، جای بسیار تأسف است که هموطنان و عزیزان روستایی ما در جزیره روزهای بسیاری را در بی‌آبی به سر می‌برند و من این درد را به عنوان مهم‌ترین و فوری‌ترین مسئله در سفر اخیر رئیس‌جمهور محترم به جزیره مطرح کردم و به دستور ایشان قرار شد وزارت نیرو و سازمان منطقه آزاد قشم در حداقل زمان ممکن این مشکل اساسی را حل کنند.

وی با اشاره به اینکه این مشکل تا یک سال آینده حل خواهد شد، از احداث آب شیرین‌کن مستقل سازمان منطقه آزاد قشم با ظرفیت ۱۰ هزار مترمکعب تا شش‌ماه آینده برای رفع بخشی از کمبودهای آب شرب جزیره خبر داد.

براساس این گزارش، سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم همچنین در این دیدار در خصوص موضوع رفع تصرف اراضی خالصه در خارج از محدوده طرح هادی روستاهای

جزیره از سوی سازمان منطقه آزاد قشم اظهار داشت: این سازمان حافظ بیت‌المال است و به طور قطع روستائیان عزیز هم در این خصوص با ما همراه هستند؛ ولی باید مرز بین افراد سواسفته‌کننده و روستائیان عزیز مشخص شود و من در خصوص مواردی که شبهه است، حتماً یک تیم مستقل برای بررسی و تهیه گزارش اعزام می‌کنم و اگر ظلمی احتمالی در حق روستائیان اتفاق افتاده باشد، حتماً جبران خواهیم کرد.

به گفته دکتر فتح‌اللهی: شوراها و دهیارهای در روستاها باید در این خصوص فعال‌تر و کارآمدتر باشند تا سازمان بر مبنای گزارش این عزیزان نسبت به رفع تصرف اراضی جزیره اقدام نماید.

این گزارش حاکی است، سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم همچنین در این دیدار در خصوص واگذاری زمین به روستائیان بر اجرای طرح مسکن جوانان و واگذاری رایگان زمین به جوانان روستایی جزیره و حتی کمک به ساخت مسکن آنها تأکید کرد و خاطر نشان نمود: در کمیسیون مربوطه من شخصاً از حق و حقوق مردم جزیره دفاع می‌کنم و با حداقل مدارک و مستندات و نفع آنها رای می‌دهم؛ مضاف بر اینکه همه تلاش‌ها این است که نه حق کسی نادیده گرفته شود و نه اینکه به بیت‌المال اجحاف شود.

سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم در پنجمین روز از دهه مبارک فجر با حضور در دو روستای خالدین و کوشه، بوستان‌های روستایی این دو روستا را افتتاح و ضمن گفت‌وگو با امام جمعه و اعضای شورای اسلامی این روستاها، بر اهتمام جدی سازمان منطقه آزاد قشم جهت حل مشکلات مطرح شده از سوی آنها خصوصاً کمبود آب شرب روستاهای جزیره تأکید کرد.

دکتر آفشار فتح‌اللهی در دیدار با امام جمعه، اعضای شورای اسلامی و جمعی از معتمدین روستای کوشه در محل مسجد امام شافعی این روستا با تبریک دهه مبارک فجر، موضوعات و مشکلات مطرح شده از سوی امام جمعه این روستا را دغدغه‌های اصلی خود خواند و گفت: من به اتفاق همکارانم روی حل این موضوعات تمرکز کرده‌ایم؛ ولی با توجه به اینکه حجم آنها زیاد است و انباشته شده، حل یکباره آنها ممکن نیست و نیاز به برنامه‌ریزی و هماهنگی با تمام دستگاه‌های ذیربط دارد.

وی با اشاره به اینکه در دولت مردمی دکتر رئیسی همه دستگاه‌های نظام از استانداری هرمزگان و فرمانداری شهرستان قشم گرفته تا ادارات شهرستانی و مجموعه سازمان منطقه آزاد قشم با هماهنگی کامل همه در پی حل مشکلات عزیزان مان در روستاهای قشم هستیم، افزود:

سرپرست معاونت فنی و زیربنایی سازمان منطقه آزاد قشم اظهار کرد:

## شورایعالی ترافیک منطقه آزاد قشم، بالاترین نهاد تصمیم‌گیر در کل امور ترافیکی جزیره

امید مهبودی‌مجد با اشاره به اینکه در دهه مبارک فجر مدیران به جای شعار باید عمل کنند، افزود: در راستای حقوق عامه و نظم بخشیدن به ترافیک شهری، دادستانی قشم برای جلوگیری از تردد موتورسیکلت‌های فاقد مدارک و گواهینامه متبیر وارد عمل شده است.

دادستان دادرسی عمومی و انقلاب شهرستان قشم در خصوص تردد دانش‌آموزان با موتورسیکلت نیز اظهار کرد: از دستگاه‌های مسئول فرهنگی و آموزشی به‌ویژه آموزش و پرورش انتظار داریم در این خصوص فرهنگ‌سازی را به جد در دستور کار خود قرار دهند و با تشویق دانش‌آموزانی که رعایت قوانین و مقررات را می‌کنند، دانش‌آموزان خطایی را متوجه‌اشتباه و خطای‌شان کنند.

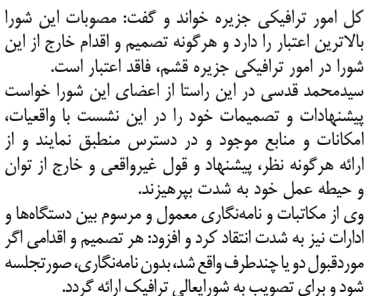
گفتنی است، در این نشست که شاهد ملازم مدیر امور شهری و روستایی سازمان منطقه آزاد قشم دبیری آن را برعهده داشت، اعضای دائم شورایعالی ترافیک منطقه آزاد قشم شامل معاونان و مدیران ذیربط این سازمان و همچنین مسئولان اجرایی و انتظامی شهرستان قشم، هر یک به تناسب وظایف و مأموریت‌های تعیین شده خود، اقدامات، پیشنهادات، موانع و مشکلات خود را مطرح و پس از بحث و بررسی، تصمیمات مقتضی به عنوان مصوبات این نشست اتخاذ شد.

کل امور ترافیکی جزیره خواند و گفت: مصوبات این شورا بالاترین اعتبار را دارد و هرگونه تصمیم و اقدام خارج از این شورا در امور ترافیکی جزیره قشم، فاقد اعتبار است.

سیدمحمد قدسی در این راستا از اعضای این شورا خواست پیشنهادات و تصمیمات خود را در این نشست با واقیعت، امکانات و منابع موجود و در دسترس منطبق نمایند و از ارائه هرگونه نظر، پیشنهاد و قول غیرواقعی و خارج از توان و حیطه عمل خود به شدت پرهیزند.

وی از مکاتبات و نامه‌نگاری معمول و مرسوم بین دستگاه‌ها و ادارات نیز به شدت انتقاد کرد و افزود: هر تصمیم و اقدامی اگر موردقول دو یا چندطرف واقع شد، بدون نامه‌نگاری، صورتجلسه شود و برای تصویب به شورایعالی ترافیک ارائه گردد.

سرپرست معاونت فنی و زیربنایی سازمان منطقه آزاد قشم در بخش دیگری از سخنان خود تقویض اختیارات به شهرداری‌ها را از سیاست‌های قطعی دکتر آفشار فتح‌اللهی سرپرست سازمان منطقه آزاد قشم اعلام کرد و اظهار داشت: این سیاست با واگذاری اختیارات بافت قدیم شهر قشم به شهرداری این شهر عملیاتی شد و برای سایر شهرداریان جزیره قشم نیز تدریجاً پیدا خواهد کرد و شهرداران با این اختیارات و تعیین منابع درآمدشان، مسئولیت امور را باید برعهده گیرند.



سومین نشست شورایعالی ترافیک منطقه آزاد قشم به ریاست سرپرست معاونت فنی و زیربنایی سازمان منطقه آزاد قشم و با حضور دادستان دادرسی عمومی و انقلاب شهرستان قشم و اعضای دائم این شورا با بررسی نتایج مصوبات نشست‌های قبلی و بحث و تبادل نظر و تصمیم‌گیری در خصوص آخرین اقدامات مرتبط با ترافیک جزیره قشم، در محل مرکز بین‌المللی رشد قشم برگزار شد.

سرپرست معاونت فنی و زیربنایی سازمان منطقه آزاد قشم در این نشست با تبریک دهه مبارک فجر، شورایعالی ترافیک منطقه آزاد قشم را بالاترین نهاد تصمیم‌گیر در