



مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش  
عنوان کرد:  
**بهره‌گیری از فرصت  
جام جهانی قطر برای  
توسعه گردشگری کیش**



رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش در جلسه‌ای که با حضور نمایندگان هیات‌های ورزشی جزیره کیش و وزیر ورزش و جوانان و همچنین تئ چند از نمایندگان مجلس شورای اسلامی و در راستای تعامل پیرامون استفاده از موقعیت برگزاری جام جهانی ۲۰۲۲ قطر جهت رونق گردشگری برگزار شد، گزارش جامی از برنامه‌ها و اقدامات این سازمان درخصوص موضوع مورد بحث را به وزیر ورزش ارائه داد.

مهدی کشاورز خطاب به روسای هیات‌های ورزشی گفت: باید نگاه تحولی داشته باشید؛ آسیب‌شناسی کنید؛ بهترین کارهایی که می‌تواند در این حوزه در قالب پروژه‌ها و برنامه‌های کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت جهت نتیجه‌گیری انجام شود را تدوین و عملیاتی کنید. وی با تأکید بر لزوم ارتقای سطح ورزش کشور و به خصوص جزیره کیش عنوان کرد: معتقد هستیم جایگاه ورزشکاران کشورمان و به طور خاصه جزیره کیش باید دو الی سه پله ارتقاء یابد و تا این مهم تحقق نشود، آرام نخواهیم نشست.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش افزود: چنانچه در حوزه ورزش و ارتقاء ورزشکاران موفق عمل کنیم و جامعه را به دنبال کردن ورزش عادت دهیم، خود به خود نشاط و شادی جایگزین افسردگی و ناراحتی و ناهنجاری‌های اجتماعی خواهد شد.

کشاورز در ادامه از مدیران، روسای هیات‌ها و دست‌اندرکاران خواست بهانه‌تراشی را کنار بگذارند و تصریح کرد: اگر نگاهتان علمی نیست، یکی دو قدم به عقب بروید و بگذارید کسی که نگاهش علمی است یا پیش بگذارد. این فرصت جام جهانی فرصت بسیار مطلوبی است و چنانچه بتوانیم استفاده مطلوب کنیم، باید علمی و با تکیه به برنامه‌ریزی پیش برویم. رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش در پایان با بیان اینکه سازمان در حد وسع و توان خود و شاید فراتر از آن انجام وظیفه کرده است، خاطرنشان کرد: زیرساخت‌هایی که قادر بودیم را فراهم کردیم و سایر امکانات نیز باید با کمک مسئولین در وزارت ورزش و هیات دولت فراهم شود؛ البته ما غر نژدیم و نمی‌زیم و تا نتوانسیم به جای تقاضا، عمل کردیم؛ ولی برخی از امکانات را باید از مراجع بالاتر تأمین کنیم؛ در این خصوص نیز امیدوار و خرسند هستیم که وزیر ورزش همکاری لازم را خواهند کرد و حمایت‌های ایشان تاکنون نیز بیانگر و گواه تحقق این امر است.

#### با پیگیری‌های مدیرعامل

سازمان منطقه آزاد کیش انجام پذیرفت:

### افزایش پروازها از تهران و شیراز به مقصد جزیره کیش



با پیگیری‌های رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش، تعداد پروازها از مقصد کیش-تهران-کیش و کیش-شیراز توسط پنج شرکت هواپیمایی افزایش یافت.

به منظور ارائه خدمات شایسته به عموم ساکنان جزیره و مسافرانی که مقصد گردشگری خود را کیش انتخاب می‌کنند، از شنبه یکم مردادماه، تعداد پروازها در مسیر کیش-تهران-کیش، همه روزه توسط دو شرکت هواپیمایی زاگرس و هواپیمایی کاسپین افزایش یافت.

همچنین از روز دوشنبه دوم مردادماه، پروازها در مسیر کیش-تهران-کیش، همه روزه توسط شرکت هواپیمایی قشم‌ایر و هواپیمایی آتا، افزایش یافت.

پرواز در مسیر کیش-شیراز-کیش از اواسط هفته گذشته توسط شرکت هواپیمایی قشم‌ایر؛ روزهای سه‌شنبه و جمعه افزایش یافته است.

براساس این گزارش، حدود ۷۰ درصد پروازهای شرکت هواپیمایی کیش در مسیر جزیره کیش فعال هستند و از روزهای آینده، پس از برطرف شدن نقص فنی هواپیما، به تعداد پروازها در مسیر جزیره افزوده خواهد شد. لازم به ذکر است، از روز دوم مردادماه، تعداد ۱۰ پرواز به پروازهای فعلی در مسیر کیش اضافه شد.

گفتنی است، پیگیری‌های لازم با تمام شرکت‌های هواپیمایی به منظور افزایش پرواز در مسیر جزیره کیش درحال انجام است که نتایج آن به زودی اطلاع‌رسانی خواهد شد.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش اظهار داشت:

# جشنواره جزیره فوتبال، الگوی همکاری سازمان منطقه آزاد کیش و بخش خصوصی



شایان ذکر است، در رویداد جشنواره جزیره فوتبال کیش، وزیر ورزش و جوانان کشور، برخی نمایندگان و اعضای فراکسیون ورزش مجلس شورای اسلامی، مدیران و مسئولان سازمان منطقه آزاد کیش، ستارگان فوتبال کشور، فعالان بخش خصوصی و جامع کیش حضور داشتند.

گردشگران در جام جهانی خاطرنشان کرد: جمهوری اسلامی ایران تسهیلات ویژه‌ای درخصوص ویزا برای جزیره کیش در نظر گرفته است و با مدیریت کارآمد و ارزشمندی که در این منطقه حضور دارد، نه تنها برای جام جهانی بلکه برای سایر رویدادهای ورزشی منطقه نیز از آن استفاده خواهیم کرد.

تسهیلات ویژه درخصوص ویزای گردشگران جام جهانی ۲۰۲۲ قطر خبر داد و بر استفاده از ظرفیت‌های مناطق آزاد حوزه خلیج فارس تأکید نمود.

حمید سجادی در آیین افتتاحیه جشنواره جزیره فوتبال کیش با تأکید بر استفاده مطلوب از ظرفیت‌ها برای حضور در جام جهانی ۲۰۲۲ قطر اظهار داشت: جام جهانی یکی از رویدادهای مهم پیش‌رو بوده و امیدواریم بتوانیم از ظرفیت‌های فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی این رویداد بهره لازم را ببریم، که این امر تمرین خوبی برای حضورمان در حوزه خلیج فارس است.

وی با تأکید بر اصل ورزشی بودن رویداد قطر تصریح کرد: با توجه به مطبوع بودن هوای کشورهای حوزه خلیج فارس در نیمه دوم سال، بسیاری از تیم‌های ورزشی از جمله فوتبال اردوهای ورزشی خود را در این مناطق برگزار می‌کنند.

سجادی با اشاره به بهره‌گیری از ویژگی‌های مناطق آزاد در برگزاری رویدادهای ورزشی افزود: باید از رویدادهای مختلف، اردوهای تمرینی، زمین‌های چمن مناسب، استخر، سالن‌های ورزشی و سایر ویژگی‌های منطقه آزاد کیش استفاده کنیم.

وزیر ورزش و جوانان در پایان درخصوص ویزای

رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش، برگزاری جشنواره فوتبالی در جزیره کیش را نتیجه اعتماد به بخش خصوصی عنوان کرد.

مهدی کشاورز در آیین افتتاحیه جشنواره جزیره فوتبال، با اشاره به آماده‌سازی تمام زیرساخت‌های موجود در کیش عنوان کرد: تمام خادمان مردم سعی و تلاش خود را برای استفاده از ظرفیت‌ها به کار برده تا بتوانند رویدادی که از اکنون آغاز و تا جام جهانی ۲۰۲۲ قطر ادامه خواهد داشت، به نحو احسن و در جهت ایجاد شادی و رضایت مردم رقم زنند.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش در پایان تأکید کرد: با برگزاری این رویداد شاهد نتیجه اعتماد خود به بخش خصوصی هستیم و با افتخار و توکل به خدا امیدواریم بتوانیم با کمک یکدیگر و در حد مطلوب به جام جهانی ۲۰۲۲ رسیده و با یک اعتماد و همفکری شاهد حضور تیم ملی فوتبال در این رویداد باشیم.

#### وزیر ورزش و جوانان:

**استفاده از ظرفیت‌های مناطق آزاد حوزه خلیج فارس در جام جهانی ۲۰۲۲ قطر**  
همچنین، وزیر ورزش و جوانان از در نظر گرفتن

#### وزیر ورزش و جوانان بیان داشت:

## منطقه آزاد کیش، توسعه دهنده دیپلماسی ورزشی کشور

بوتوانند با هر سطح درآمد از امکانات ورزشی استفاده کنند.

وزیر ورزش و جوانان به اجرایی شدن عضویت هیات‌های ورزشی منطقه آزاد کیش در مجامع فدراسیون‌ها در زمان تصدی مسئولیت ورزش کیش توسط وی اشاره کرد و اذعان داشت: در اوایل سال جاری در جلسه شورای معاونان خواستار پیگیری و بررسی رسمیت دادن نحوه استقلال هیات‌های منطقه آزاد و تعیین و تکلیف صدور احکام روسای هیات‌ها از معاونان وزارتخانه به‌ویژه دکتر شکوه‌فر معاون حقوقی شده و امیدواریم با پیگیری‌های انجام شده جزیره کیش در ورزش نیز رتبه اول مناطق آزاد را کسب کند.

سجادی توجه به دیپلماسی ورزشی را مهم عنوان کرد و افزود: در جلسات مشترک با وزیر ورزش و جوانان آذربایجان پیشنهاد برگزاری مسابقات ورزش‌های آبی بین دو کشور عنوان شد.

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان کرد: با عزم

وزیر ورزش و جوانان در پایان خاطرنشان

مشاور رئیس‌جمهور در مراسم معارفه مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی بیان کرد:

# ظرفیت‌های ویژه منطقه آزاد انزلی جهت توسعه ترانزیت و گسترش مبادلات با کشورهای حاشیه خزر



گام‌های خوبی به منظور احیاء مسیر ترانزیتی فوق برداشته شده است.

دبیر شورایی مناطق آزاد تجاری-صنعتی و ویژه اقتصادی با تأکید بر اینکه دنیا منتظر تکمیل زیرساخت‌های کشور ما نمی‌ماند و باید تمامی دستگاه‌های ذی‌ربط به‌ویژه وزارت راه و شهرسازی در هم‌افزا با یکدیگر در مسیر احیاء کریدور شمال-جنوب گام برداریم؛ به عملکرد مدیرعامل پیشین منطقه آزاد انزلی پرداخت و گفت: اکبری‌مقدم فعالیت‌های خوبی را در حوزه تکمیل طرح ملی اتصال این منطقه به خط

ریل سراسری و مجتمع بندری کاسپین انجام داده و بر همین اساس منطقه آزاد انزلی در زمینه‌های صنعتی مناطق آزاد کشور محسوب می‌شود. سعید محمد با اشاره به اینکه کمبود زمین در منطقه آزاد انزلی از مهم‌ترین مشکلات این منطقه در مسیر جذب سرمایه‌گذار است، اظهار کرد: در همین راستا، طرح الحاق شهرک صنعتی سفیدرود، فرودگاه رشت و نقاط دیگر به صورت منفصل به منطقه آزاد انزلی، به مجلس شورای اسلامی ارسال شده است.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی اظهار داشت:

## همراهی و هم‌افزایی مدیران استانی برای رسیدن منطقه آزاد انزلی به نقطه طلایی



همچون نزدیکی به پایتخت کشور، قرار گرفتن در مسیر کریدورهای بین‌المللی، همجواری با کشورهای حاشیه دریای خزر و اوراسیا، به همراه آب و هوای خوب، از ظرفیت‌های خوبی برخوردار است. فرهادی به تجزیه و تحلیل اهمیت کریدور شمال-جنوب در معادلات اقتصادی کشورمان و کشورهای منطقه پرداخته و تکمیل آن را الزامی ارزیابی کرد و گفت: با عنایت به ظرفیت‌ها و فرصت‌های منطقه آزاد انزلی، همراهی و هماهنگی مدیران استانی باعث باز شدن گره‌های سرمایه‌گذاران شده و زمینه رسیدن به نقطه طلایی این منطقه را فراهم می‌کند. مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی، دکتر سعید محمد را ظرفیت بزرگی برای مناطق آزاد کشور برشمرد و منطقه آزاد انزلی به فعالیتهای ستودنی انجام شده در دوران مدیریت اکبری‌مقدم، خواستار حضور ایشان به عنوان عضو هیات مدیره و مشاور مدیرعامل شد.

تحولات جهانی، بر مزیت‌ها و موقعیت‌های منطقه آزاد انزلی در سطح ملی و بین‌المللی افزوده است. عیسی فرهادی، با ارائه تحلیلی از مفهوم مشارکت مردمی در حوزه‌های ولایت قفیه و مشارکت‌های سیاسی و فرهنگی در انقلاب اسلامی تصریح کرد: در مباحث اقتصادی، توسعه‌ای و امکانات رفاهی در شأن مردم کشورمان، باید زمینه مشارکت بیش از پیش مردم و فعالین اقتصادی را فراهم نمود؛ چراکه با توجه به شرایط کشور اجرای این مسئله، بسیار حائز اهمیت است.

وی با اشاره به راهبردهای اقتصادمحور تعیین شده از سوی مقام معظم رهبری ظرف بیش از یک دهه گذشته که بیانگر اهمیت موضوعات اقتصادی است؛ مناطق آزاد را یکی از امکانات و فرصت‌های توسعه اقتصادی کشور ارزیابی کرد و اظهار داشت: در این میان منطقه آزاد انزلی با بهره‌مندی از شرایط خاص و متنوع

مدیرعامل پیشین سازمان منطقه آزاد انزلی عنوان کرد:

## حمایت از تولید کنندگان صادرات محور، با هدف توسعه تعاملات بین‌المللی

کشور است که در آینده نزدیک شاهد شکوفایی ملی و بین‌المللی آن خواهیم بود، اظهار داشت: بهترین معارفه و معرفی یک مدیر، اظهارنظرهای فعالان اقتصادی منطقه و اصحاب رسانه می‌باشد و باور دارم با مدیریت توانمند دکتر سعید محمد و سابقه طولانی مدیریتی ایشان، شاهد شکوفایی مناطق آزاد کشور خواهیم بود. علی اوسط اکبری‌مقدم، با اشاره به اقدامات صورت گرفته به منظور ایجاد مودت و همدلی در میان پرسنل سازمان منطقه آزاد انزلی، افزود: از مهم‌ترین دستاوردهای این دوره، گسترش بیش از پیش همکاری با فعالین بخش خصوصی و جوامع محلی است که توافقی‌ها و تعاملات خوبی با سرمایه‌گذاران، تولیدکنندگان، بازرگانان و کسبه منطقه حاصل شد که خروجی آن رونق فضای کسب و کار است.

کشور است که در آینده نزدیک شاهد شکوفایی ملی و بین‌المللی آن خواهیم بود، اظهار داشت: بهترین معارفه و معرفی یک مدیر، اظهارنظرهای فعالان اقتصادی منطقه و اصحاب رسانه می‌باشد و باور دارم با مدیریت توانمند دکتر سعید محمد و سابقه طولانی مدیریتی ایشان، شاهد شکوفایی مناطق آزاد کشور خواهیم بود. علی اوسط اکبری‌مقدم، با اشاره به اقدامات صورت گرفته به منظور ایجاد مودت و همدلی در میان پرسنل سازمان منطقه آزاد انزلی، افزود: از مهم‌ترین دستاوردهای این دوره، گسترش بیش از پیش همکاری با فعالین بخش خصوصی و جوامع محلی است که توافقی‌ها و تعاملات خوبی با سرمایه‌گذاران، تولیدکنندگان، بازرگانان و کسبه منطقه حاصل شد که خروجی آن رونق فضای کسب و کار است.

در بازدید سفیر کشور چین در ایران از منطقه آزاد انزلی مطرح شد:

## منطقه آزاد انزلی، ایفاگر نقشی متمایز در گسترش همکاری‌های ایران و چین

انزلی، حمایت دولت چین از کریدور چین، قزاقستان، ایران به منظور افزایش تعداد کانترین‌های حمل‌ونقل ریلی در ایستگاه‌های قطار آن کشور را خواستار شد و اذعان کرد: با توجه به مزیت‌های قانونی در منطقه آزاد انزلی، امکان صادرات مجدد کالاهای چینی به کشورهای دیگر نیز وجود دارد. همچنین، معاون اقتصادی و سرمایه‌گذاری سازمان منطقه آزاد انزلی، مزایا و معافیت‌های قانونی برای سرمایه‌گذاران و فعالین اقتصادی چینی در این منطقه را ارائه نمود و با بیان اینکه تاکنون ۸۳ شرکت چینی در منطقه آزاد انزلی به ثبت رسیده است، افزود: ۴۰ درصد شرکت‌های مزبور هم‌اکنون در حوزه‌های تولیدی، صنعتی، بندری و تجاری مشغول به فعالیت می‌باشند. وحید طالب‌پور با اشاره به صدور تمامی مجوزهای موردنیاز هرگونه کسب و کار در محدوده منطقه آزاد انزلی از سوی این سازمان، اظهار داشت: با توجه به عزم دولت‌های دو کشور به منظور توسعه همکاری‌های اقتصادی و منطقه‌ای و ظرفیت‌های موجود و طرح ملی درحال تکمیل اتصال این منطقه به خط ریل سراسری، منطقه آزاد انزلی می‌تواند نقش متمایزی در گسترش همکاری‌های اقتصادی دو و چندجانبه ایران و چین ایفا نماید.



و ظرفیت‌های این مسیر تجاری و منطقه آزاد انزلی را به فعالین اقتصادی ایران و به‌ویژه چین معرفی نمود. معاون امور بندری و حوزه خزر سازمان منطقه آزاد

جایگاه ویژه‌ای در جاده ابریشم بوده و امروزه نیز در طرح یک «کمربند، یک جاده» نقش مهمی ایفا می‌کند. «چانگ هوا» با بیان اینکه چین آماده تقویت همکاری با کشورهای درحال توسعه است، افزود: روند روبه رشد صادرات کالا توسط ۱۵ هزار قطار باری به اروپا از چین در سال گذشته بیانگر عزم جدی دولت چین بوده و افزایش تداوم و میزان کالاهای صادراتی به اوراسیا در دستورکار این کشور قرار دارد. وی با اشاره به جایگاه گردشگری و اقتصادی استان گیلان در کشور ایران، اظهار کرد: بنداری مانند کاسپین باید تبلیغات بیشتری برآورد؛ شناخته شدن داشته باشند و با توجه به ظرفیت‌های موجود شرکت‌های چینی را برای حضور و سرمایه‌گذاری بیشتر در گیلان تشویق می‌کنیم.

سفیر جمهوری خلق چین در ایران در پایان خواستار حضور شرکت‌های فعال در منطقه آزاد انزلی و مجتمع بندری کاسپین در نمایشگاه‌های شانگهای شد و خاطرنشان کرد: لزوم توسعه هرچه بیشتر حمل‌ونقل ترکیبی و ضرورت اتصال بنادر به راه‌آهن سراسری بسیار حائز اهمیت است؛ چراکه با راه‌اندازی راه‌آهن رشت به انزلی، علاوه‌بر افزایش ترانزیت کالا، زمینه‌های رونق اقتصادی در گیلان نیز فراهم می‌شود. گفتنی است، پس از برگزاری نشست کاری، سفیر جمهوری خلق چین در تهران با همراهی اعضای هیات مدیره و معاونین و مدیران سازمان منطقه آزاد انزلی، از زیرساخت‌ها و امکانات بندری، لجستیکی مجتمع بندری کاسپین و واحد تولیدی با سرمایه‌گذاری چینی در شهرک صنعتی منطقه آزاد انزلی بازدید کرد.

«چانگ هوا» سفیر جمهوری خلق چین در ایران با هدف توسعه همکاری‌های دو کشور به‌ویژه در منطقه آزاد انزلی و در حوزه‌های ترانزیتی، تجاری و تولیدی، از این منطقه بازدید به عمل آورد و در نشست مشترک با معاونین بندری و حوزه خزر و اقتصادی و سرمایه‌گذاری سازمان منطقه آزاد انزلی، درخصوص آخرین بسته‌های تشویقی و برنامه‌های این سازمان در توسعه مناسبات دو و چندجانبه دو کشور به تبادل نظر پرداخت.

معاون امور بندری و حوزه خزر سازمان منطقه آزاد انزلی با اشاره به ظرفیت‌ها و فرصت‌های همکاری در زمینه حمل‌ونقل ریلی، دریایی و ترکیبی، از حمل‌ونقل ۱۴۳محموله از طریق حمل‌ونقل ترکیبی به بندر کاسپین در مسیر چین به ایران خبر داد و اظهار داشت: به منظور تنوع‌بخشی به مسیرهای مبادله کالا و کاهش زمان و هزینه تمام‌شده، پیشنهاد صدور کالاهایی درحال مبادله مابین دو کشور از جنوب ایران به جنوب چین با همان قیمت از کریدور چین، قزاقستان، ایران به اتاق مشترک ایران و چین ارائه شده است.

امین افقی، با اشاره به وجود بزرگترین مرکز نمایشگاهی و همایشی‌ها در منطقه آزاد انزلی که میزبان نمایشگاه‌های مشترک بین‌المللی، تخصصی و اختصاصی بوده است؛ پیشنهاد برگزاری نمایشگاه تخصصی لجستیک ایران و چین را مطرح کرد و گفت: با عنایت به تعیین مشوق‌های خوب از سوی هیات مدیره سازمان منطقه آزاد انزلی جهت کاهش هزینه‌های تمام‌شده حمل‌ونقل کالا در این مسیر، با همکاری اتاق‌های بازرگانی دو کشور می‌توان فرصت‌ها

### اخبار منطقه آزاد انزلی

معاون وزیر دفاع و مدیرعامل سازمان صنایع هوایی کشور اعلام کرد: منطقه آزاد انزلی؛ میزبان بزرگ‌ترین همایش صنایع هوایی ایران



نشست هماهنگی بزرگترین همایش هوایی ایران به منظور معرفی دستاوردهای کشورمان در حوزه صنایع هوایی با حضور معاون وزیر دفاع و مدیرعامل سازمان صنایع هوایی و علی اوسط اکبری‌مقدم برگزار شد.

امیر سرتیپ افشین خواجهرفرد در این نشست با بیان اینکه در این نمایشگاه که برای اولین بار در گیلان برگزار می‌شود، تولیدات دانش‌بنیان و بومی صنایع هوایی به نمایش عموم گذاشته می‌شود، اظهار کرد: در راستای عمل به شعار تبیین شده از سوی رهبر معظم انقلاب در سال جاری، طی این نمایشگاه علاوه‌بر اینکه فرصت عرضه تولیدات شرکت‌های دانش‌بنیان فراهم می‌شود، با ایجاد انگیزه در سرمایه‌گذاران بخش خصوصی از ظرفیت آنان برای تولید انبوه این تولیدات استفاده می‌گردد.

وی با اشاره به ظرفیت مناسب دریای خزر برای ایجاد فرودگاه آبی، افزود: با توجه به وجود ۷۰۰ کیلومتر مرز آبی با کشورهای حاشیه خزر و نبود زمین کافی برای احداث فرودگاه در استان‌های شمالی، می‌توان از دریا برای ایجاد فرودگاه آبی استفاده کرد.

مدیرعامل سازمان صنایع هوایی کشور با اعلام خبر رونمایی از هواپیمای آب‌نشین با قابلیت تاکسی هوایی تولید نخنگان ایرانی با استفاده از دانش بومی، اضافه کرد: در راستای عمل به شعار سال جاری، به دنبال تمرکز روی تولیدات پروازی که توسط جوانان ایرانی ساخته شده و نقشه راه آینده ایران اسلامی را تعیین می‌کند، هستیم.

خواجهرفرد با تصریح بر الزام عمل به فرامین مقام معظم رهبری جهت ارائه فرصت به نخنگان کشور افزود: دشمنان با همه‌جبه‌های رسانه‌ای در تلاش برای ایجاد یاس و ناامیدی در بین جوانان نخچه می‌باشند و این درحالی است که با میدان دادن به نخنگان باید نقشه شوم دشمنان جمهوری اسلامی را نقش بر آب کنیم.

معاون وزیر دفاع در پایان، گسترش تولیدات دانش‌بنیان را در راستای افزایش اشتغال‌زایی عنوان کرد و خاطرنشان نمود: سواحل ۱۳ استان شمالی باید به فناوری تاکسی هوایی مجهز شود و این موضوع جزء افتخارات میهن اسلامی خواهد شد.

گفتنی است، نمایشگاه صنایع هوایی پیش از این ۹مرحله در جزیره کیش برگزار می‌شد و گیلان و منطقه آزاد انزلی شهریورامه امسال برای نخستین باز میزبان برپایی این رویداد ملی است. لازم به ذکر است، در جلسه مزبور علاوه‌بر معاونین و مدیران سازمان منطقه آزاد انزلی، مدیران کل دستگاه‌های اجرایی استان و فرماندهان نظامی و انتظامی گیلان حضور داشتند.

معاون تجارت و خدمات وزارت صمت اظهار کرد:

## فعال‌سازی کریدورهای بین‌المللی، از مهم‌ترین ظرفیت‌های منطقه آزاد انزلی



علیرضا شاه‌میرزایی معاون تجارت و خدمات وزارت صمت به همراه جمعی از مدیران این وزارتخانه با علی اوسط اکبری‌مقدم دیدار و پیرامون توسعه فعالیت‌های مشترک و رفع موانع تبادل‌نظر کردند.

معاون تجارت و خدمات وزارت صنعت معدن تجارت با اشاره به فعالیت موفق منطقه آزاد انزلی در زمینه تولید و تجارت گفت: فعال‌سازی کریدورهای بین‌المللی یکی از مهم‌ترین ظرفیت‌های منطقه آزاد انزلی بوده که تاکنون با توسعه زیرساخت‌های لجستیکی و تجاری خود توانسته در این بخش قدم‌های مثبتی بردارد و قطعا اولویت شماره یک منطقه آزاد انزلی اتصال راه‌آهن به مجتمع بندری کاسپین و افزایش مبادلات تجاری با کشورهای مختلف است.

علیرضا شاه‌میرزایی در ادامه با تقدیر از اقدامات صورت گرفته به منظور افزایش فعالیت واحدهای دانش‌بنیان اظهار کرد: توجه به صنایع کوچک فناور و نوآور یکی از راه‌حل‌های مهم به منظور برون‌رفت از بن‌بست اقتصادی بوده و راه‌های کسب درآمد جدید و خلاقانه را همراه با ایجاد فرصت شغلی فراهم می‌کند.

معاون وزیر صمت با اشاره به فعالیت بازرگانان و فعالان اقتصادی در منطقه آزاد انزلی تأکید کرد: با عنایت به نیاز جامعه بازرگانان این منطقه، اقدامات لازم به منظور ایجاد اتاق بازرگانی در منطقه آزاد انزلی در نظر گرفته شده و اتاق بازرگانی جدید با محوریت این منطقه آزاد ایجاد خواهد شد و لازم است فعالان اقتصادی نیز با احساس نیاز اقتصادی کشور در زمینه تأمین کالا و احساس نیازمندی‌های کشورهای حاشیه دریای خزر، به منظور تولید و صادرات کالا فعالیت بیشتری داشته باشند و مناطق آزاد نیز می‌توانند با ایجاد بانک‌های آفشور بستر افزایش فعالیت‌های تجاری را افزایش دهند.

گفتنی است، در پایان این نشست اعضای حاضر به همراه دکتر احمددنیامالی نماینده مردم بندرانزلی در مجلس شورای اسلامی، از زیرساخت‌های بندری و لجستیکی بندر کاسپین، پروژه احداث ریل سراسری به این بندر و کشتی‌صارتی به ترکمنستان حامل کالاهای یکی از کارخانجات و چند واحد تولیدی دانش‌بنیان و صادرات‌محور مستقر در دو شهرک صنعتی منطقه آزاد انزلی بازدید و مشکلات و موانع تولیدکنندگان و تجار را بررسی نمودند.



# تحقق اقتصاد بدون نفت با توسعه ظرفیت‌های لجستیکی در مناطق آزاد

واکاوی نقش موثر مناطق آزاد در بهبود لجستیک و زنجیره‌های تامین در کشور:



**گزارش:**  
قریبا شیخی

لجستیک به کلیه فعالیت‌های هماهنگی اطلاق می‌شود که جهت بررسی، تحقیق، مطالعه و برآورد نیازها و احتیاجات اولیه در زمینه وسایل و تجهیزات، ماشین‌ها و ابزارآلات، تأسیسات و قطعات از هر نوع و کلیه امور مربوط به تهیه، تولید، بیمه، نگهداری، انبارداری، توزیع، حمل‌ونقل، تنظیم و تهیه روش انجم کار، طراحی سیستم و دستورالعمل و نظارت بر موارد فوق انجام می‌گیرد.

تبدیل شدن به هاب لجستیکی بین‌المللی و منطقه‌ای، یکی از مهم‌ترین راهبردهای تجاری کشورها طی سالیان اخیر رشد و توسعه اقتصادی بوده است. کلمه هاب طبق تعریف لغتنامه‌ای، به معنی محل تمرکز و تجمع فعالیت‌های یک منطقه یا یک شبکه است. تر است، به طور کلی اگر هاب را یک نقش یا یک صفت برای یک مکان تصور کنیم، در این صورت در ایجاد کلان و ملی، از یکسو نقش یک کشور به عنوان هاب تجاری-لجستیکی در تجارت بین‌الملل و از سوی دیگر، نقاطی از داخل آن کشور به عنوان هاب تجارت داخلی قابل بررسی خواهد بود.

نزدیک به سه‌دهه است که بحث مدیریت زنجیره تامین مطرح گردیده است و براساس آمار و ارقام موجود، کشورها به سازمان‌هایی که به‌کار گرفته‌اند، پیشرفت‌های چشمگیری در حوزه‌های مربوطه داشته و سود سرشار و صرفه‌جویی‌های کلان مالی از بابت به‌کارگیری این نگرش نسیب‌شان شده است.

مدیریت ارتباطات در یک زنجیره تامین به مبحثی ارجاع داده می‌شود که آن را همان مدیریت زنجیره تامین می‌نامیم. با بیانی واضح‌تر، یک زنجیره تامین تنها زنجیره‌ای از فعالیت‌های تجاری به صورت ارتباطات یک به یک یا پیکانه به پیکانه نمی‌باشد، بلکه شبکه‌ای از فعالیت‌های تجاری و ارتباطات بین آنهاست. مدیریت زنجیره تامین فرصت‌هایی را برای حصول یک تشدید مثبت در یکپارچه‌سازی و مدیریت درون شرکتی و بین شرکتی پیشنهاد می‌کند. در این حالت، مدیریت زنجیره تامین با مزیت‌های فرآیندهای تجاری در ارتباط بوده و روش جدیدی را برای مدیریت فعالیت‌های تجاری و ارتباطات با سایر اعضا در زنجیره تامین ارائه می‌دهد.

مفهوم مدیریت زنجیره تامین از یکپارچه‌سازی خدمات لجستیکی در طول زنجیره تامین به سمت یکپارچه‌سازی و مدیریت فرآیندهای کلیدی تجاری درطول زنجیره تامین باترتیب شده است. براساس همین شفاف شدن، تفاوت بین مدیریت زنجیره تامین و لجستیک، در سال ۲۰۰۳، انجمن مدیریت لجستیک تعریف اصلاح شده‌ای از لجستیک را ارائه کرد. این تعریف اصلاحی به وضوح موضوع انجمن لجستیک را از میان بردارد که مدیریت لجستیک را به عنوان جزئی از مدیریت زنجیره تامین معرفی می‌کند. این تعریف اصلاح شده بدین صورت است:

لجستیک آن قسم ت مدیریت زنجیره تامین است که کارایی و اثربخشی جریان روبه جلو و روبه عقب و نیز ذخیره‌سازی کالاها، خدمات و اطلاعات مربوطه بین نقطه آغازین زنجیره تا نقطه مصرف نهایی به منظور تامین نیازمندی‌های مشتریان زنجیره را برنامهریزی می‌کند، به‌کار می‌گیرد و کنترل می‌کند.

با توجه به گسترش فعالیت‌های صنعتی و تجاری و عزم جدی در سطوح مختلف کشورها در زمینه تعالی و توسعه، دقت و تمامی ابعاد تامین، تولید و توزیع از نوع و کیفیت محصول، برای جهش در پیشرفت ایجاب می‌کند. مطالعه تجربه جهانی در این زمینه نقش مدیریت زنجیره تامین و لجستیک را بسیار برجسته می‌نماید.

ایران به عنوان یکی از استراتژیک‌ترین کشورهای منطقه و حتی دنیا، دارای ظرفیت‌ها و مزیت‌های منحصره‌فردی در حوزه لجستیک و زنجیره تامین می‌باشد. در این میان مناطق آزاد تجاری-صنعتی کشور با قرارگیری در نقاط مرزی و همجاری با کشورهای متعدد در همسایگی ایران، نقش و سهمی بسزا در این فرآیند خواهند داشت؛ مناطقی که در مسیر کریدورهای شمال-جنوب و شرق-غرب قرار گرفته‌اند و کشورهای شرق، جنوب شرق و آسیای میانه را به کشورهای شمالی ازجمله اوراسیا و همچنین اروپا متصل می‌نمایند.

شکل‌دهی مرکز تجارت و بازرگانی مدرن، افزایش صادرات و واردات با استفاده از خدمات پرازش کالا، تسهیل حضور برندهای بین‌المللی و توسعه زیرساخت‌های لجستیکی ازجمله کارهای موثر برای کل کشور و به طور خاص، مناطق آزاد بشمار می‌آید.

مناطق آزاد و بخش قابل توجهی از مناطق ویژه اقتصادی کشور به علت مزیت‌های قانونی که دارند، موقعیت جغرافیایی، موقعیت اقتصادی-تجاری، جذابیت‌های سرمایه‌گذاری (قیمت مناسب زمین و معافیت‌های مالیاتی) و از همه مهم‌تر مدیریت یکپارچه، می‌توانند نقش بسیار موثری در توسعه لجستیک کشور ایفا کنند.

اما به اعتقاد تمامی کارشناسان، صرفا ظرفیت‌های سرزمینی و جغرافیایی، دلیل محکمی برای توسعه و موفقیت در بخش لجستیک نیست؛ چراکه برای توسعه به جهت بهره‌مندی مکفی از این فرآیند، زیرساخت‌های مناسب حمل‌ونقلی همچون جاده‌ای، ریلی و بندری ضرورت دارد که متأسفانه طی سالیان سال در کشورمان مغفول مانده است. اما مناطق آزاد به لطف قوانین و سیستم مدیریتی خود، توانسته‌اند تا حدود زیادی در محدوده‌های خود زیرساخت‌های را ایجاد نمایند که البته همچنان نیاز به ورود جدی دولت و احداث و ایجاد سایر ملزومات و بسترسازی‌ها می‌باشد.

**بهره‌مندی از ظرفیت مناطق آزاد جهت ایجاد زنجیره تامین و لجستیک**

اساس شکل‌گیری مناطق آزاد در دنیا و به تبع آن در ایران با هدف تسهیل و تسریع در فرآیند رشد و توسعه اقتصادی به طور اعم و ایجاد و ارتقاء سطح تولید با نگاه به صادرات با مدد گرفتن از تدوین قوانین خاص حمایتی در حوزه تولید و تجارت در بخش‌های مختلف ازجمله معافیت مالیاتی، تخفیفات ویژه در تعرفه‌های ورودی کالا، تجهیزات، ماشین‌لات و مواد اولیه و مستثنی شدن از برخی قوانین کار و تامین اجتماعی یا به عرصه وجود گذاشتن، به لحاظ استقرار نیز این مناطق به منظور بهره‌گیری از تمامی ظرفیت‌ها در نقاط مرزی جانمایی شدند.

لذا نقطه آغازین این مناطق در ایران با ایجاد سه منطقه آزاد کیش، قشم و چابهار در اوایل دهه هفتاد، در دولت سازندگی فعالیت خود را آغاز کردند.

این مناطق برای سرمایه‌گذاری به صورت بالقوه به نسبت سرمایه‌گذاری در سرزمین اصلی از هزینه کمتر و ارزش افزوده بالاتری برخوردارند و حتی در حوزه صادرات محصولات تولیدی نیز از چنین امتیازاتی بهره می‌برند.

حال با عنایت به ویژگی‌ها و امتیازات مناطق آزاد در حوزه‌های مختلف تجاری و صنعتی که به اختصار به آنها اشاره گردید، به ۲موضوع مهم لجستیک و زنجیره تامین و نقش و ارتباط آنها در مناطق آزاد و چگونگی پارادایم متقابلی و تکمیلی آنها می‌پردازیم.

لجستیک در ابتدا یک اصطلاح نظامی بوده که برای ارجاع چگونگی انبار کردن تجهیزات و چگونگی تدارکات، استفاده می‌شده است وپه لحاظ لغوی ریشه در یونان دارد. این واژه درحال حاضر از واژه‌های رایج در بیژنس و کسب کار است و شاخه‌ای از علوم مهندسی است که سیستم‌های انسانی به جای سیستم‌های ماشینی ایجاد می‌کند. لجستیک فرآیند برنامهریزی، اجرا و نظارت بر خدمات و اطلاعات مرتبط با حمل و نگهداری کالا از مبدا تا محل مصرف که با هدف تامین نیاز مشتری، شامل جریان‌های درونی و بیرونی انجام می‌گیرد.

لجستک آن قسمت از مدیریت زنجیره تامین است که کارایی، اثربخشی جریان روبه جلو و روبه عقب و نیز ذخیره‌سازی کالاها، خدمات و اطلاعات را برپیکانه به پیکانه با رعایت با امکانات و امتیازات مصرف نهایی به منظور تامین نیازمندی‌های مشتریان زنجیره را برنامهریزی وکنترل می‌کند.

زنجیره تامین زنجیره‌ای است که همه فعالیت‌های مرتبط با جریان کالا و تبدیل مواد از مرحله ماده اولیه تا مرحله تحویل کالای نهایی به مصرف‌کننده را شامل می‌شود؛ و اما مدیریت زنجیره تامین عبارت است از فرآیند یکپارچه‌سازی فعالیت‌های زنجیره تامین تولید و عرضه محصول.

یکی از نتایج اصلی در زنجیره تامین، تولید کاهش هزینه در زنجیره تولید و افزایش سود حلقه نهایی است.

لذا با توجه به کارکرد مدیریت زنجیره تامین و موضوع لجستیک به عنوان بخشی از یکپره زنجیره تامین و تفاوت بین ارتباطات و ویژه این مناطق خصوصا واقع شدن در یک موقعیت جغرافیایی و استراتژیک به عنوان حلقه واسطه بین کشور ایران و کشورهای خارجی و به‌ویژه همسایگان می‌توانند در حوزه تامین و تکمیل زنجیره و مدیریت این حوزه با طراحی و تشکیل ساختارهای متناسب با نوع محصولات و تولیدات در هر منطقه و نیازمندی‌های کشورهای همجوار با بررسی و شناخت کامل از ظرفیت‌ها و موقعیت‌ها، بستر لازم را با تمام امکانات فراهم آورده تا بتوانند از فرصت‌ها نهایت بهره‌برداری‌رانمایند.

امروزه موقعیت کشور امارات به عنوان هاب تجاری، بازرگانی و لجستیکی خاورمیانه به سرعت درحال توسعه و ارتقاء است. کشور امارات تنها با وجود داشتن چهار کشور هم‌مرز زمینی یا دریایی، پیشرو در ارائه خدمات تجاری، مالی و لجستیکی بین‌المللی است که آن را تبدیل به یک هاب تجاری منطقه‌ای و بلکه بین‌المللی به عنوان رابط بین جهان شرق و غرب نموده است.

تبدیل شدن به هاب لجستیکی بین‌المللی و منطقه‌ای، یکی از مهم‌ترین راهبردهای تجاری کشورها طی سالیان اخیر در رشد و توسعه اقتصادی بوده است. برای تبدیل شدن یک کشور به هاب لجستیکی و تجاری، هم به لحاظ ویژگی‌های جغرافیایی و هم به لحاظ زیرساختی در حوزه لجستیکی باید ملاحظات لازم در نظر گرفته شود. تعداد کشورهای همسایه دارای مرز دریایی و زمینی، سطح دسترسی به بازارهای منطقه‌ای از طریق منتهای مختلف حمل‌ونقل، طول مرزهای آبی، کریدورهای ترانزیتی که کشور در آنها عضو است، طول کل جاده‌ها، طول بزرگراه‌ها و آزادراه‌ها، طول خطوط ریلی، تعداد بندر، تعداد فرودگاه‌های بین‌المللی، ارتباط حمل‌ونقل چندوجهی، کمیت و کیفیت هاب‌های لجستیکی داخل کشور و وضعیت کلی تجارت و صنعت لجستیک کشور به عنوان مهم‌ترین ویژگی‌ها و پتانسیل‌های لازم برای تبدیل شدن کشوری به هاب لجستیک در کلان قصبه موردتوجه است. بنابراین برای تحقق زنجیره تامین می‌بایست یکی از اجزای اصلی آن یعنی موضوع لجستیک و حمل‌ونقل به سر منزل مقصود رسیده باشد.

مناطق آزاد، بالقوه دارای استعداد و زمینه‌های بسیاری برای تکمیل زنجیره تامین را دارند؛ در صورتی که سایر عوامل و پارامترها توسط دولت تکمیل و اجرایی شوند، عمده مناطق از امتیاز بندر، همسایگی با برخی کشورهای، فرودگاه و… برخوردارند؛ اما برای رسیدن به نقطه مطلوب و تحقق اهداف مدنظر، کاستی‌های بسیاری در هرکدام از مناطق وجود دارد که مانع رسیدن به امال و آرزوهای غایی است.

به عنوان نمونه وضعیت منطقه آزاد تجاری-صنعتی چابهار را در حوزه لجستیک و زنجیره تامین مورد بررسی کارشناسی قرار می‌دهیم تا به عقق موضوع پی ببریم. چابهار به عنوان تنها بندر اقیانوس‌یمن ایران، دارای قابلیت پهلوگیری کشتی‌های غول‌پیکر اقیانوس‌یمنی و به عنوان بزرگترین مزیت در همسایگی با کشورهای حوزه اقیانوس هند با جمعیتی بالغ بر ۲ میلیارد نفر، نزدیکترین و بهینه‌ترین راه دسترسی ۸کشور به آب‌های آزاد، از این بندر موقعیتی استثنایی ساخته است؛ محل تلاقی کریدور شرق به غرب و جنوب به شمال و جزء ۵کریدور شناخته شده جهان و به تعبیری کلیدی‌ترین منطقه آزاد در حوزه ترانزیت و زنجیره تامین برای تحقق رسالت و مأموریت اصلی خویش، با مشکلات و چالش‌های اساسی روبه‌رو است. دغدغه جابجایی کالاهای وارده به بندر چابهار سبب شده تا بسیاری از سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی نتوانند از این بندر استراتژیک استفاده چندانی ببرند.تجار و بازرگانان داخلی و خارجی کالاهای خود را با هدف انتقال به شهرهای داخلی کشور و یا سایر کشورهای به‌ویژه افغانستان و آسیای می مرکزی به بندر چابهار انتقال می‌دهند که این مهم نیاز به زیرساخت‌های لازم ازجمله انبار و باراندازهای



وسیع، راه‌های ارتباطی زمینی، هوایی و ریلی و امکانات نرم‌افزاری و سخت‌افزاری دارد.

بندر چابهار تا این لحظه از هرگونه زیرساخت‌های لجستیک نظیر انبار و بارانداز بزرگ در اسکله، فرودگاه بین‌المللی، جاده ترانزیتی، بزرگراه و آزادراه در پسرکرانه محروم است؛ کالاهای ورودی به بندر چابهار به وسیله کامیون‌های کوچک و بزرگ در این جاده‌های پرخطر و در حد تردد خودروهای سبک بین شهری، به سایر نقاط ایران و کشور افغانستان منتقل می‌شود. اگر دولت به فکر ایجاد یک هاب منطقه‌ای در چابهار در مسیر کریدورهای شمال-جنوب یا شرق-غرب و ایفای نقش لجستیکی در اشل بین‌المللی، ملی و منطقه‌ای است، برای توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل و انتقال کالا با حجم فراوان از بندر چابهار به افغانستان، آسیای میانه، هندوستان، کشورهای حاشیه خلیج فارس و… می‌بایست با تخصیص اعتبارات ویژه درخصوص ایجاد تمامی زیرساخت‌های ضروری ذکر شده در بالا، با اولویت و جدیت تمام و طی یک برنامهریزی متقن در کوتاه‌مدت عملیاتی نماید.

این درحالی است که متولیان امر بدون توجه به بخش پسرکرانه و راه‌های دسترسی اعم از جاده و راه‌آهن به بندر چابهار صرفا با صرف هزینه می‌لایردی به طرح توسعه بندر پرداختند که پس از ساخت، امروز در بن‌بست قرار دارد؛ زیرا مسیر دسترسی لازم مهیا نشده است. درواقع بندر چابهار در صورت اجرای تمامی زیرساخت‌های لازم می‌تواند برای کشور افغانستان نقش اکسیژن را بازی کند، یعنی چابهار می‌تواند اکسیژن افغانستان باشد و برای خود قدرت تنفس اقتصادی در چرخه مبادلات و تعاملات اقتصادی هند، افغانستان و کشورهای آسیای میانه باشد، اما اینها فرصت‌هایی است که مغفول مانده است.

سایر مناطق نیز کم و بیش از چنین شرایطی برخوردارند که می‌توانند در مسیر تحقق زنجیره تامین و ایجاد پارک‌های لجستیک برای بهره‌وری بیشتر و ایفای نقش موثرتر در اقتصاد گام بردارند، ولی هرکدام به دلیلی و در پس موانعی گرفتار آمده‌اند. حاصل این نوشتار این است که در صورت نگاه واقع‌گرایانه به مناطق آزاد و به‌ویژه منطقه آزاد چابهار، می‌تواند خواستگاه واقعی تحقق زنجیره تامین و ایجاد پارک لجستیکی و تریپارک‌های مختلف در مسیر ایجاد درآمدی سرشار برای کشور و حصول اشتغال مکفی با عنایت به موقعیت بسیار استراتژیک و سوق الجیشی منطقه به لحاظ اقتصادی در جهت مهندسی و استحکام پیوندهای تجاری ۲میلیارد نفر در کناره‌های اقیانوس هند باشد.

متأسفانه تا به امروز نه در حوزه برنامهریزی و نه در صحنه عمل و نه در نگاه استراتژیک و آینده‌نگری نتوانستیم از ظرفیت‌های قابلیت‌های مناطق آزاد تجاری-صنعتی خود در جهت نیل به اهداف رشد و توسعه اقتصادی کشور و استفاده بهینه از جایگاه صادرات در این مناطق و همچنین استفاده از مدیریت زنجیره تامین و مدیریت لجستیکی متناسب با شرایط و موقعیت‌های میان کشورهای دارای سطح درآمد سرانه یکسان، کشورهای که عملکرد لجستیکی بهتری داشته‌اند، حداقل یک‌درصد رشد بیشتر در تولید ناخالص داخلی و ۴درصد رشد بیشتر در تجارت را تجربه کرده‌اند و بازگشت ۳ تا ۴برابری سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیک در تولید ناخالص داخلی کشورها موجب گردیده است تا امروزه بخش لجستیک به عنوان یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی کشورها شناخته شده است. لذا امروز مسئولین کشور و بخش خصوصی متوجه اهمیت این موضوع در سطح کلان کشور گشته‌اند.

**محمدحسین کاردار، کارشناس حوزه لجستیک:**  
**نقش پی‌دید مناطق آزاد در راستای بهبود لجستیک کشور**

اگر به تعاریف واژه‌های لجستیک و زنجیره تامین دقت کنیم، زنجیره تامین یکی از مفاهیمی است که در تعریف لجستیک بدان اشاره می‌شود و شامل کلیه فعالیت‌های مرتبط با جریان تولید کالا از مرحله تامین اولیه تا مرحله تحویل کالای نهایی است. مصرف‌کننده است. از همین رو تامین‌کنندگان مواد و قطعات، تولیدکنندگان، توزیع‌کنندگان و مصرف‌کنندگان نهایی از عناصر زنجیره تامین محسوب می‌شوند.

لجستیک نیز به آن بخش از فرآیند زنجیره تامین اطلاق می‌شود که ذخیره‌سازی و جریان موثر و کارای کالاها، خدمات و اطلاعات وابسته به آنها را از نقطه شروع تا نقطه مصرف، جهت پاسخگویی به نیاز مشتریان، برنامهریزی، اجرا و کنترل می‌کند.

امروزه مدیریت ارتباطات در یک زنجیره تامین به مبحثی ارجاع داده می‌شود که آن‌را همان مدیریت زنجیره‌های تامین می‌نامیم. لجستیک به کلیه فعالیت‌های هماهنگی اطلاق می‌شود که جهت بررسی، تحقیق، مطالعه و برآورد نیازها و احتیاجات اولیه در زمینه وسایل و تجهیزات، ماشین‌ها و ابزارآلات، تأسیسات و قطعات از هر نوع و کلیه امور مربوط به تهیه، تولید، بیمه، نگهداری، انبارداری، توزیع، حمل‌ونقل، تنظیم و تهیه روش انجام کار، طراحی سیستم و دستورالعمل و نظارت بر موارد فوق انجام می‌گیرد.

همچنان که می‌دانیم، بخش مهمی از شبکه تولید و تجارت امروز را «مدیریت زنجیره تامین» شکل می‌دهد. بررسی‌ها نشان می‌دهد که بیشترین حضور ایران و پیکانه‌های ایرانی، غالبا در حلقه ابتدایی (صادرات کالای خام) یا حلقه انتهایی (فروش محصولات نهایی) در بازارهای ایران زنجیره‌های تامین جهانی است که به‌واقع نمی‌توان آن را به عنوان حضور پیکانه‌های تولیدی و خدماتی کشور در زنجیره‌های تامین جهانی تلقی کرد.

بانک جهانی، کشورهای را از نظر شاخص عملکرد لجستیکی به چهار گروه کشورهای برتر لجستیکی، لجستیک منسجم

دوشنبه ۳ مرداد ماه ۱۴۰۱ - ۲۵ جولای ۲۰۲۲ - شماره ۱۸۷

در ارتباط با اهمیت لجستیک و زنجیره تامین در کشور اشاره شده است؛ ازجمله در بنده۵: سهم‌بری عادلانه عوامل در زنجیره تولید تا مصرف متناسب با نقش آنها در ایجاد ارزش؛ بند۱۰: گسترش خدمات تجارت خارجی و ترانزیت و زیرساخت‌های مورد نیاز و بند۱۵:افزایش ارزش افزوده از طریق تکمیل زنجیره ارزش صنعت.

حضور بنگاه‌های تولیدی و خدماتی کشور در زنجیره‌های تامین جهانی، یعنی حضور در حلقه‌های میانی زنجیره تامین و برعهده داشتن بخشی از تولید با ارزش افزوده است؛ حضور نداشتن ایران در بخش دارای ارزش افزوده زنجیره‌های تامین جهانی موجب خام‌فروشی کالا و خدمات شده است.

مناطق لجستیک در تجارت به طور متوسط حدود ۲۵درصد ارزش کالا است؛ ترانزیت (که یکی از اجزای لجستیک تجاری است) یک کشور به همراه دارد؛ این درحالی است که مناطق آزاد ایران با توجه به واقع شدن در مرزهای ایران با ایجاد و ارائه خدمات ارزش افزوده لجستیکی در مسیر جریان کالای بین‌المللی می‌توانند بخش زیادی از درآمد لجستیک در مراودات تجاری بین کشورهای منطقه را از آن خود کنند.

لذا مناطق آزاد می‌توانند برای برون‌رفت از شرایط کنونی، به توسعه خدمات خصوصا خدمات لجستیکی روی آورده و سهم خوبی از این در آمد لجستیک تجاری کسب نمایند.

بررسی‌ها نشان می‌دهد تراز تجاری کشورها با ایران وضعیت براساس آخرین گزارش بانک جهانی، ایران در زمره کشورهای با عملکرد نسبی لجستیکی طبقه‌بندی شده است. این گروه عمدتا شامل کشورهایی با درآمد متوسط و پایین است که با محدودیت‌های لجستیکی به ویژه در بعد قوانین مواجه هستند.

این درحالی است که رقبای لجستیکی ایران در منطقه نظیر امارات و قطر در گروه کشورهای برتر لجستیکی یعنی طبقه اول قرار دارند و ترکیه در گروه کشورهای لجستیک منسجم و پایدار

به مفهوم طبقه دوم قرار می‌گیرد.

امارات به‌عنوان پیشتر لجستیک منطقه با ایجاد شهر لجستیکی دومی، مدت‌ها پیش حرکت خود را به سمت زیرساخت‌های لجستیک نوین آغاز کرده و کشورهای دیگر حاشیه خلیج‌فارس نیز، همچون عربستان سعودی، قطر و عمان به سرعت درحال مدرن کردن بخش لجستیکی خود هستند.

ترکیه نیز به طور جدی در این حوزه برنامهریزی کرده است

و شرکت‌های لجستیکی طرف سوم و چهارم در آن درحال گسترش و فعالیت هستند و همچنین این کشور ایجاد مراکز لجستیکی با مقیاس‌های مختلف، به‌ویژه در مجاورت بندر تجاری مهم را در برنام‌های توسعه‌ای خود جای داده است.

کشورهای دیگر منطقه که هر یک در برابری با قابلیت‌ها و مزیت‌های کشور ایران، به نوعی بهره‌ای اندک از توانمندی و مزیت‌های جغرافیایی برده‌اند، درحال گسترش زیرساخت‌های ترانزیتی خود، در قالب کریدورهای مختلفی نظیر تراسیکا، جاده ابریشم و کریدور چین-پاکستان هستند که می‌توانند در آینده تهدیدی جدی برای کریدورهای ترانزیتی کشورمان باشند.

ایران به لحاظ قرار گرفتن در یک موقعیت جغرافیایی استراتژیک و برخوردار ی از مزیت‌های لجستیکی فراوان، به طور بالقوه به عنوان یک کشور تجاری-لجستیکی شناخته می‌شود و بهبود فعالیت‌ها و خدمات لجستیکی و دارا بودن زیرساخت‌های توسعه یافته در این حوزه، ضرورتی انکارناپذیر برای افزایش توان رقابت‌پذیری و توسعه تجارت کشور محسوب می‌شود.

اما با وجود پتانسیل‌ها و مزیت‌های منحصره‌فرد لجستیکی در ایران، تاکنون بنابه دلایل گوناگون، توسعه لجستیک و زیرساخت‌های آن در کشور ما خیلی جدی گرفته نشده است. عدم وجود سند جامع برای حوزه لجستیک، ضعف هماهنگی برای پیشبرد برنامه‌های تجاری لجستیک و دارا بودن مشارکت ضعیف بخش خصوصی در توسعه لجستیک، ناسامانی

و عدم هماهنگی در زنجیره‌های تامین کالا، ضعف در توسعه مراکز لجستیکی در ایران و تبدیل نشدن کشور به هاب تجاری در منطقه و ضعف دانش لجستیک در کلیه سطوح از عمده‌ترین مشکلات لجستیک در کشور هستند.

مشاهدات براساس گزارش بانک جهانی گویای آن است که در میان کشورهای آمروزی در عرصه ملی و جهانی به هاب تجاری عملکرد لجستیکی بهتری داشته‌اند، حداقل یک‌درصد رشد بیشتر در تولید ناخالص داخلی و ۳درصد رشد بیشتر در تجارت را تجربه کرده‌اند و بازگشت ۳ تا ۴برابری سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیک در تولید ناخالص داخلی کشورها موجب گردیده است تا امروزه بخش لجستیک به عنوان یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی کشورها شناخته شده است. لذا امروز مسئولین کشور و بخش خصوصی متوجه اهمیت این موضوع در سطح کلان کشور گشته‌اند.

مشاهدات براساس گزارش بانک جهانی گویای آن است که در میان کشورهای آمروزی در عرصه ملی و جهانی به هاب تجاری عملکرد لجستیکی بهتری داشته‌اند، حداقل یک‌درصد رشد بیشتر در تولید ناخالص داخلی و ۳درصد رشد بیشتر در تجارت را تجربه کرده‌اند و بازگشت ۳ تا ۴برابری سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیک در تولید ناخالص داخلی کشورها موجب گردیده است تا امروزه بخش لجستیک به عنوان یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی کشورها شناخته شده است. لذا امروز مسئولین کشور و بخش خصوصی متوجه اهمیت این موضوع در سطح کلان کشور گشته‌اند.

مشاهدات براساس گزارش بانک جهانی گویای آن است که در میان کشورهای آمروزی در عرصه ملی و جهانی به هاب تجاری عملکرد لجستیکی بهتری داشته‌اند، حداقل یک‌درصد رشد بیشتر در تولید ناخالص داخلی و ۳درصد رشد بیشتر در تجارت را تجربه کرده‌اند و بازگشت ۳ تا ۴برابری سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیک در تولید ناخالص داخلی کشورها موجب گردیده است تا امروزه بخش لجستیک به عنوان یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی کشورها شناخته شده است. لذا امروز مسئولین کشور و بخش خصوصی متوجه اهمیت این موضوع در سطح کلان کشور گشته‌اند.

مشاهدات براساس گزارش بانک جهانی گویای آن است که در میان کشورهای آمروزی در عرصه ملی و جهانی به هاب تجاری عملکرد لجستیکی بهتری داشته‌اند، حداقل یک‌درصد رشد بیشتر در تولید ناخالص داخلی و ۳درصد رشد بیشتر در تجارت را تجربه کرده‌اند و بازگشت ۳ تا ۴برابری سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیک در تولید ناخالص داخلی کشورها موجب گردیده است تا امروزه بخش لجستیک به عنوان یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی کشورها شناخته شده است. لذا امروز مسئولین کشور و بخش خصوصی متوجه اهمیت این موضوع در سطح کلان کشور گشته‌اند.

مشاهدات براساس گزارش بانک جهانی گویای آن است که در میان کشورهای آمروزی در عرصه ملی و جهانی به هاب تجاری عملکرد لجستیکی بهتری داشته‌اند، حداقل یک‌درصد رشد بیشتر در تولید ناخالص داخلی و ۳درصد رشد بیشتر در تجارت را تجربه کرده‌اند و بازگشت ۳ تا ۴برابری سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیک در تولید ناخالص داخلی کشورها موجب گردیده است تا امروزه بخش لجستیک به عنوان یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی کشورها شناخته شده است. لذا امروز مسئولین کشور و بخش خصوصی متوجه اهمیت این موضوع در سطح کلان کشور گشته‌اند.

مشاهدات براساس گزارش بانک جهانی گویای آن است که در میان کشورهای آمروزی در عرصه ملی و جهانی به هاب تجاری عملکرد لجستیکی بهتری داشته‌اند، حداقل یک‌درصد رشد بیشتر در تولید ناخالص داخلی و ۳درصد رشد بیشتر در تجارت را تجربه کرده‌اند و بازگشت ۳ تا ۴برابری سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیک در تولید ناخالص داخلی کشورها موجب گردیده است تا امروزه بخش لجستیک به عنوان یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی کشورها شناخته شده است. لذا امروز مسئولین کشور و بخش خصوصی متوجه اهمیت این موضوع در سطح کلان کشور گشته‌اند.

مشاهدات براساس گزارش بانک جهانی گویای آن است که در میان کشورهای آمروزی در عرصه ملی و جهانی به هاب تجاری عملکرد لجستیکی بهتری داشته‌اند، حداقل یک‌درصد رشد بیشتر در تولید ناخالص داخلی و ۳درصد رشد بیشتر در تجارت را تجربه کرده‌اند و بازگشت ۳ تا ۴برابری سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیک در تولید ناخالص داخلی کشورها موجب گردیده است تا امروزه بخش لجستیک به عنوان یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی کشورها شناخته شده است. لذا امروز مسئولین کشور و بخش خصوصی متوجه اهمیت این موضوع در سطح کلان کشور گشته‌اند.

مشاهدات براساس گزارش بانک جهانی گویای آن است که در میان کشورهای آمروزی در عرصه ملی و جهانی به هاب تجاری عملکرد لجستیکی بهتری داشته‌اند، حداقل یک‌درصد رشد بیشتر در تولید ناخالص داخلی و ۳درصد رشد بیشتر در تجارت را تجربه کرده‌اند و بازگشت ۳ تا ۴برابری سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیک در تولید ناخالص داخلی کشورها موجب گردیده است تا امروزه بخش لجستیک به عنوان یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی کشورها شناخته شده است. لذا امروز مسئولین کشور و بخش خصوصی متوجه اهمیت این موضوع در سطح کلان کشور گشته‌اند.

مشاهدات براساس گزارش بانک جهانی گویای آن است که در میان کشورهای آمروزی در عرصه ملی و جهانی به هاب تجاری عملکرد لجستیکی بهتری داشته‌اند، حداقل یک‌درصد رشد بیشتر در تولید ناخالص داخلی و ۳درصد رشد بیشتر در تجارت را تجربه کرده‌اند و بازگشت ۳ تا ۴برابری سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیک در تولید ناخالص داخلی کشورها موجب گردیده است تا امروزه بخش لجستیک به عنوان یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی کشورها شناخته شده است. لذا امروز مسئولین کشور و بخش خصوصی متوجه اهمیت این موضوع در سطح کلان کشور گشته‌اند.

مشاهدات براساس گزارش بانک جهانی گویای آن است که در میان کشورهای آمروزی در عرصه ملی و جهانی به هاب تجاری عملکرد لجستیکی بهتری داشته‌اند، حداقل یک‌درصد رشد بیشتر در تولید ناخالص داخلی و ۳درصد رشد بیشتر در تجارت را تجربه کرده‌اند و بازگشت ۳ تا ۴برابری سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیک در تولید ناخالص داخلی کشورها موجب گردیده است تا امروزه بخش لجستیک به عنوان یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی کشورها شناخته شده است. لذا امروز مسئولین کشور و بخش خصوصی متوجه اهمیت این موضوع در سطح کلان کشور گشته‌اند.





با حضور مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم صورت پذیرفت:

# کلنگ‌زنی فاز دوم پروژه مسکن جوانان ۸ روستای جزیره قشم



گفتنی است، در آیین کلنگ‌زنی فاز دوم پروژه مسکن جوانان در ۸ روستای جزیره، افشار فتح‌اللهی رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم، حجت الاسلام غلامرضا حاجبی امام‌جمعه شهرستان قشم، شیخ عبدالرحیم خطیبی امام جمعه اهل سنت قشم، شیخ محمدعلی امینی مدیر مدرسه دینی بندر لنگه، سرهنگ حجت امیری کیا فرمانده ناحیه مقاومت بسیج سپاه قشم، سعید کمالی مدیر بنیاد مسکن شهرستان و جمعی از معاونان و مدیران سازمان و مسئولان شهرستان حضور داشتند.

با حضور مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم انجام پذیرفت:

## افتتاح پروژه ۱۵۰۰ مترمکعبی آب شیرین کن قشم

نیاز آبی مردم درحال تلاش هستند، تقدیر کرد.

مدیرعامل شرکت آب، برق و تاسیسات قشم: صرفه‌جویی ۷۰۰ هزار دلار با تکیه بر توان متخصصان بومی

مدیرعامل شرکت آب، برق و تاسیسات قشم نیز در این مراسم ضمن تجلیل از کارکنان این شرکت گفت: این پروژه با هدف آب‌رسانی به مردم جزیره به عنوان یکی از دغدغه‌های اصلی مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم، با دانش فنی بومی طراحی، مونتاژ و راه‌اندازی شد. شهرام داوری ادامه داد: ۷۰۰ هزار دلار صرفه‌جویی ارزی در این پروژه مدیون متخصصان جوان بومی است که با دوماه کار بی‌وقفه در گرمای زیاد، موفق به بهره‌برداری از این پروژه با رقم ۹۰ میلیارد ریال اعتبار شدند که برای ۲۵۰۰ خانوار تامین آب شرب می‌کند. مدیرعامل شرکت آب، برق و تاسیسات قشم در پایان این مراسم از فاز نخست طرح پلیس آب با نام «هویار» رونمایی کرد و اظهار داشت: هدف از رونمایی این طرح، استفاده از ظرفیت کودکان دهه نود برای فرهنگ‌سازی در زمینه بهینه‌سازی الگوی مصرف آب در بین خانواده‌ها است.



نداشته، ولی در مرحله دریافت انشعاب، نصب کنتور و لوله‌کشی داخل منازل برعهده مصرف‌کنندگان می‌باشد. گفتنی است، در همین زمینه و به منظور تسهیل در روند اقدامات ساکنان، شرکت گاز آماده ارائه معرفی‌نامه به چند بانک عامل جهت دریافت وام‌های کم‌بهره به متقاضیان می‌باشد.

در جلسه کمیته جام جهانی منطقه آزاد قشم با حضور افشار فتح‌اللهی و سفیر ایران در قطر مطرح شد:

## جزیره قشم، معرف فرهنگ و ظرفیت‌های گردشگری کشور به جهان

جهانی رسیده‌اند و در نوع خود منحصربه‌فرد هستند، یکی از مهم‌ترین نقاط قوت ما در جذب گردشگران حاضر در جام جهانی است که باید از آن استفاده کرد. وی بر دیدگاه بلندمدت قشم در برقراری ارتباط با کشور قطر تأکید کرد و اظهار داشت: توسعه این روابط در رویداد جام جهانی می‌تواند دستاوردی برای ایجاد ارتباطات پایدار در راستای تبادل گردشگر با کشورهای همسایه و جذب سرمایه‌گذار در جزیره قشم شود. رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم در پایان از آمادگی فرودگاه بین‌المللی قشم برای گسترش همکاری با هواپیمایی قطر خبر داد و بر توان بنادر و کشتی‌های جزیره جهت تردد شرکت‌کنندگان در رویداد جام جهانی ۲۰۲۲ قطر به جزیره و ارائه بسته‌های

اطراف این شهر نیز تا پایان سال ۱۴۰۲ محقق شده و در مدت ۶۰ روز با کمتر از یک‌سوم هزینه برآوردی، افزود: راه‌اندازی این پروژه ضمن صرفه‌جویی ارزی قابل توجه، تأکیدی بر توان جوانان کارآمد این سرزمین است. مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم ادامه داد: با اجرای این پروژه و تامین ۱۵۰۰ مترمکعب آب شهرک امام حسن(ع) و مسکن مهر قشم و همچنین بازسازی و احیاء همزمان آب شیرین کن شهر در گهان که به افزایش تولید آب شرب منجر شده است، بخشی از مشکل آب شهر در گهان رفع می‌گردد. فتح‌اللهی ادامه داد: خوشبختانه در شهر قشم قطعی آب نداریم، به جز در محلات قدیم که با مشکلاتی در شبکه آب‌رسانی مواجه بودیم که با همکاری مشترک شرکت آب، برق و تاسیسات با شهرداری قشم، درحال بازسازی شبکه آب‌رسانی و قفلاط این محلات هستیم. وی اظهار کرد: به همت مدیران آبیاری استان و شخص استاندار، توافق چهارجانبه‌ای با موافقت وزیر نیرو در حال انجام است که در این قرارداد، ۵۰۰ مترمکعب آب تولیدی نیروگاه قشم مولد به‌صورت تضمینی خریداری شده و به ظرفیت آب شرب شهر در گهان افزوده می‌شود. رئیس هیات مدیره سازمان منطقه آزاد قشم با اشاره



هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم، شیخ عبدالرحیم خطیبی امام‌جمعه اهل سنت قشم، شیخ محمدعلی امینی مدیر مدرسه دینی بندر لنگه، سرهنگ حجت امیری کیا فرمانده ناحیه مقاومت بسیج سپاه قشم و جمعی از معاونان و مدیران سازمان و مسئولان شهر طبل حضور داشتند.

با حضور مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم انجام گرفت:

## برگزاری آیین کلنگ‌زنی ساختمان شهرداری و اداره آتش‌نشانی شهر طبل

تلاش می‌کنیم. در این مراسم همچنین، احمد مرادی نماینده مردم بندرعباس، قشم، حاجی‌آباد در مجلس شورای اسلامی اظهار داشت: توقع مردم جزیره از سازمان منطقه آزاد قشم سرعت عمل و انجام کارها براساس منویات مقام معظم رهبری است که در نهایت، به همکاری و همراهی مردم و مسئولان و توسعه جزیره منجر می‌شود. گفتنی است، در آیین کلنگ‌زنی ساختمان شهرداری و اداره آتش‌نشانی شهر طبل که با همکاری سازمان منطقه آزاد قشم به انجام می‌رسد؛ افشار فتح‌اللهی رئیس

در پیش گرفته‌ایم و با همکاری خوبی که بین نهادهای مسئول در سطح جزیره و استان وجود دارد، به زودی عبقرماندگی‌های جزیره با کار جهادی جبران می‌شود. رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم خاطر نشان کرد: پیرو تغییراتی مسئولیتی و اجرایی که توسط ریاست محترم جمهوری برای مدیران عامل سازمان‌های مناطق آزاد در نظر گرفته شده است، با همکاری شهرداری‌ها و شوراهای نماه مردم‌سالاری دینی در نظام مقدس جمهوری اسلامی هستند، برای ارتقاء کیفیت خدمات به مردم و توسعه همه‌جانبه جزیره

کلنگ ساخت ساختمان شهرداری، شورای اسلامی و اداره آتش‌نشانی شهر طبل با اعتباری بالغ بر ۹۵ میلیارد ریال در مساحتی به وسعت ۱۰۰ مترمربع، بر زمین زده شد. رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم در این مراسم با اشاره به این که ساخت ساختمان شهرداری و شورای شهر یک زیرساخت توسعه‌های است، اظهار داشت: این مرکز به منظور ارائه خدمات بهتر به مردم و ارتقاء کیفیت خدمات، باید به سرعت به مرحله بهره‌برداری برسد. افشار فتح‌اللهی افزود: با توجه به شرایط توسعه تحولی که

با حضور مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم صورت پذیرفت:

## مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم در جلسه شورای بهسازی روستایی مطرح کرد: طرح مسکن جوانان و نهضت آسفالته معابر روستایی، دو خدمت ماندگار دولت سیزدهم به قشموندان



رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم گفت: نهضت آسفالته معابر روستایی و آغاز طرح مسکن جوانان جزیره قشم، دو خدمت بزرگ و ماندگار دولت مردمی آیت‌الله رئیسی و مدیریت منطقه آزاد قشم به ساکنان نجیب جزیره قشم است. افشار فتح‌اللهی در جلسه شورای بهسازی روستایی که با حضور مدیرکل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی استان هرمزگان برگزار شد، اظهار کرد: همکاری خوبی میان سازمان منطقه آزاد قشم و بنیاد مسکن شکل گرفته که نتایج مثبت آن در آینده نزدیک برای ساکنان جزیره قابل مشاهده خواهد بود.

وی ادامه داد: خوشبختانه در حوزه صدور مجوز و همچنین جاممایی مکان مناسب جهت احداث و آغاز پروژه مسکن جوانان جزیره قشم نیز شاهد پیشرفت خوبی هستیم.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم با بیان اینکه تامین مسکن یکی از دغدغه‌های اصلی امروز جامعه است، تصریح کرد: هدف نهایی طرح مسکن جوانان جزیره قشم، مسکن‌دار کردن مردم است و به دنبال واگذاری زمین نیستیم.

به گفته فتح‌اللهی؛ امیدواریم که تا پایان سال جاری طرح مسکن جوانان در تمام نقاط شهری و روستایی جزیره آغاز شده و تا پایان دولت سیزدهم به کلی شاهد حل مشکل مسکن ساکنان قشم باشیم.

وی با تأکید بر لزوم سرعت بخشیدن به روند جامایی و احداث طرح مسکن جوانان جزیره قشم، افزود: در طرح مسکن جوانان به دنبال احداث مسکن استاندارد، ایمن و در خور شان ساکنان جزیره همسو با فرهنگ اصیل این منطقه هستیم.

رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم در پایان با بیان اینکه هرگونه واگذاری ملکی که براساس قانون و با اخذ مجوزهای لازم صورت گرفته را به رسمیت می‌شناسیم، خاطر نشان کرد: سازمان منطقه آزاد قشم با تمام قوا در مقابل زمین‌خواری و سوءاستفاده از بیت‌المال خواهد ایستاد و با سودجویان و متخلفان از طریق مجاری قانونی برخورد خواهد کرد.

همچنین، مدیرکل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی استان هرمزگان در این جلسه با قدردانی از تعامل و تلاش‌های صورت گرفته از جانب سازمان منطقه آزاد قشم در دوره جدید، گفت: امیدوار هستیم که با اجرای سریع طرح مسکن جوانان و همچنین نهضت آسفالته معابر روستایی، فرصت‌های بیشتری برای خدمات‌رسانی شایسته و بهتر به ساکنان جزیره فراهم شود.

شهریار هروی‌زاده افزود: بنیاد مسکن انقلاب اسلامی همسو و همراه سازمان منطقه آزاد قشم برای رفع مشکلات و ارائه خدمات به ساکنان جزیره قشم تلاش می‌کند.

وی با اشاره به ضرورت کاهش بروکراسی اداری برای سرعت بخشیدن به خدمت‌رسانی، تصریح کرد: با رفع مشکلات موجود و تسهیل روند تهیه سند املاک روستایی، شاهد افزایش رضایت‌مندی ساکنان جزیره خواهیم بود.

مدیرکل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی استان هرمزگان در پایان خاطرنشان کرد: بررسی دقیق مسائل فنی، فرهنگی و اجتماعی در خدمات‌رسانی به ساکنان شهرها و روستاهای جزیره قشم موردتوجه است.

با دستور مدیرعامل

سازمان منطقه آزاد قشم محقق شد:

## بیمارستان جی‌جیان جزیره قشم شبانه‌روزی شد



پس از بازدید رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد قشم از مرکز پزشکی خلیج فارس در روستای جی‌جیان و صدور دستور ویژه، خدمات بخش اورژانس و داروخانه این مرکز شبانه‌روزی شد.

افشار فتح‌اللهی در بازدید از بیمارستان جی‌جیان، افزایش رضایت‌مندی ساکنان جزیره از خدمات این مجموعه درمانی را سرمایه اصلی سازمان منطقه آزاد قشم برشمرد.

هم‌اکنون متخصص زنان و زایمان و متخصص داخلی در این بیمارستان مستقر و آزمایشگاه، اورژانس، بخش دیالیز، سونوگرافی و داروخانه نیز فعال هستند.

طبق تأکید رئیس هیات مدیره و مدیرعامل منطقه آزاد قشم، زایشگاه و اتاق عمل بخش‌های ضروری این بیمارستان هستند که باید در کوتاه‌ترین زمان ممکن نسبت به راه‌اندازی آنها اقدام کرد.

بنا بر این گزارش، مرکز پزشکی خلیج فارس در روستای جی‌جیان و در بخش میانی جزیره قشم واقع شده و دسترسی روستائینشینان غرب جزیره به خدمات پزشکی را تسهیل می‌کند، از این روی، تجهیز و ارتقای خدمات این بیمارستان در دستور کار دولت مردمی قرار گرفته است.